



**SUPERGRAPPE DES  
OCÉANS DU CANADA**



# **SUPERGRAPPE DES OCÉANS DU CANADA**

**PLAN D'ENTREPRISE  
2026**

Bâtir une économie océanique numérique,  
durable et inclusive pour le Canada

[www.oceansupercluster.ca/fr](http://www.oceansupercluster.ca/fr)

# TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	3
RÉSULTATS DE LA GRAPPE SUR CINQ ANS	4
RÉTROSPECTIVE : PRINCIPAUX RÉSULTATS ET PRINCIPALES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2025	5
STIMULER LA CROISSANCE AVEC DES SOLUTIONS OCÉANIQUES CRÉÉES AU CANADA	11
ACTIVER NOTRE RÉSEAU NATIONAL ET NOTRE ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION	14
POURSUIVRE SUR NOTRE LANCÉE : PRINCIPALES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2026	15
PRÉSENTATION DE LA GESTION DU PROGRAMME DE SOC	18
GESTION DES RISQUES	19
STRUCTURE D'ENTREPRISE ET FINANCES	21
STRATÉGIES DE PROPRIÉTÉS INTELLECTUELLES ET DE DONNÉES	23
DIVERSITÉ, ÉQUITÉ ET INCLUSION	32

# INTRODUCTION

## VISION

Accélérer la création de solutions pour saisir les possibilités mondiales des océans en bâtissant une économie canadienne plus forte et une planète plus saine.

## OBJECTIVES

Supergrappe des océans du Canada accélère le développement de plus de produits, de procédés et de services océaniques créés au Canada en vue de les commercialiser dans le monde entier, d'accroître la productivité et la compétitivité tout en aidant davantage d'entreprises canadiennes à démarrer et à croître, de créer des emplois et de libérer un potentiel de croissance transformationnelle de 5 fois grâce à Ambition 2035.

## MISSION

Stimuler la croissance de l'économie océanique du Canada, créer des solutions collaboratives, bâtir une image forte de la marque de l'océan mondiale et mobiliser une main d'œuvre diversifiée dans le domaine des océans pour le Canada.

Notre stratégie 2023-28 porte sur l'atteinte des quatre objectifs suivants :

- **Croissance d'entreprises** : Appuyer les entreprises en expansion et la commercialisation des innovations dans des domaines clés de croissance, notamment l'avenir du transport maritime, l'énergie océanique élargie, les solutions climatiques océaniques et les produits de la mer durables.
- **Attraction et fidélisation des talents** : Attirer, former et fidéliser une main-d'œuvre plus vaste et plus diversifiée pour favoriser la croissance de l'économie des océans.
- **Réseau océanique connecté** : Relier les communautés océaniques pour créer de nouvelles possibilités de collaboration constructive.
- **Marque de l'océan mondiale** : Rehausser la sensibilisation à l'image de marque des océans du Canada, attirer des investissements, des partenaires et des travailleurs.

## VALUES

- **Créativité** : Apporter en permanence de nouvelles idées pour rehausser les possibilités de SOC et des membres.
- **Inclusion** : Apporter en permanence de nouvelles idées pour rehausser les possibilités de SOC et des membres.
- **Collaboration** : Travailler ensemble pour atteindre des résultats à travers notre équipe et nos réseaux.
- **Ambition** : Faire une différence dans tout ce que nous faisons pour notre organisation, nos membres et notre pays.



# RÉSULTATS DE LA GRAPPE SUR CINQ ANS

## PROGRAMME GRAPPES D'INNOVATION MONDIALES DU CANADA

Cadre d'incidence sur l'écosystème des grappes d'innovation (CIEGI).

Dans l'optique de s'assurer que l'approche de mesure de la performance du programme reflète pleinement l'impact unique que chaque grappe produit, ISDE et les grappes ont conjointement conçu une approche unique créée au Canada d'un cadre de mesure de la performance, soit le Cadre d'incidence sur l'écosystème des grappes d'innovation (ICEIF).

Bien que toutes les grappes partagent certains points communs, le cadre est adapté de sorte que chaque grappe puisse raconter sa propre histoire de performance avec des mesures, qualitatives et quantitatives, qui reflètent le mieux leur contribution à l'atteinte des objectifs du programme. La structure du cadre tient compte des exigences gouvernementales en matière de rapports par un ensemble de paramètres de base du programme. Elle garantit que les grappes jouissent d'une autonomie et d'une souplesse appropriées grâce à leurs cadres d'incidence individuels et flexibles.

**Une architecture partagée** : Le programme et chaque grappe ont établi un ensemble de paramètres par rapport aux quatre objectifs du programme.

Un rapport du Programme de grappes d'innovation mondiales du Canada par rapport au CIEGI figure dans leurs rapports annuels. Des mises à jour annuelles sont disponibles à <https://ised-isde.canada.ca/site/grappes-dinnovation-mondiales/fr>.



# RÉTROSPECTIVE : PRINCIPAUX RÉSULTATS ET PRINCIPALES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2025

Supergrappe des océans du Canada s'est dotée de stratégies de surveillance de la performance à des fins de comparaison par rapport au CIEGI et à ses objectifs annuels. Ces stratégies comprennent :

- Sondages auprès des membres
- Impact des tiers - évaluation économique et écosystémique
- Nombre et portée des membres
- Audits de programme
- Participation à des événements, à des formations et à d'autres programmes
- Révision de la maturité des processus
- Initiatives d'amélioration continue
- Progrès TRL

De plus, un tiers a réalisé une vérification opérationnelle au nom du CIEGI en 2025 afin d'évaluer l'efficacité et l'efficacité de SOC dans la sélection des projets, la surveillance, les processus de gestion des risques et la conformité à l'Accord de contribution pour le programme. Il en a résulté un rapport de vérification sans faille qui souligne la force particulière des processus transparents de sélection des projets, des mesures de protection contre les conflits d'intérêts et de l'alignement stratégique des projets avec le mandat.

# RÉTROSPECTIVE : PRINCIPAUX RÉSULTATS ET PRINCIPALES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2025

## LA CROISSANCE

Avec le financement de son programme de base SOC 2.0 en bonne voie pour être entièrement engagé d'ici la fin de l'exercice 2025, la grappe a pu obtenir son financement optionnel dans le cadre de la Phase II de l'Accord de contribution avec le Programme des grappes d'innovation mondiales.

Grâce à un vivier solide en 2025, SOC a approuvé plus de 23 projets dans le cadre de ses programmes de leadership technologique de base qui génèrent 129 actifs de PI pour l'économie océanique du Canada. Grâce au volet de projets de la Stratégie pancanadienne en matière d'IA, la grappe a soutenu plus de 20 projets, générant plus de 36 nouveaux actifs de PI pour renforcer les capacités du Canada en matière de solutions d'IA océanique. Les applications de l'IA sont une priorité croissante des projets de SOC qui représentent plus de 70 % des projets actuels ayant des cas d'utilisation dans de multiples secteurs océaniques.

Cette année a également marqué la mise en œuvre du programme d'appel du Défi d'innovation côtière autochtone, conçu pour encourager davantage de projets océaniques dirigés par des autochtones et pour apporter le soutien et la conception du programme recommandés dans le cadre de l'initiative de la Vision des deux yeux de SOC. Vingt-six concepts de projet ont été reçus de partout sur les côtes, dont onze sont passés à la phase II de l'élaboration des propositions de projet, et cinq ont été approuvés à ce jour.



Dans le cadre de notre pilier de solutions climatiques, on a défini un certain nombre de défis commerciaux critiques qui entravent la capacité de ces solutions à leur commercialisation et à leur évolution. Pour élaborer des approches permettant de relever ces défis, SOC a lancé la Plateforme de solutions de marché en 2025. Une équipe consultative stratégique a alors été créée. Elle est composée de leaders du climat ayant une expertise en finance, marchés du carbone et achat de carbone, ainsi que des partenariats formels avec de grandes entités du secteur privé.

Avec l'accent accru mis par le Canada sur la souveraineté et la sécurité, SOC a constaté une augmentation de projets bivalents et un intérêt accru pour les applications de défense. Cette année, la grappe a organisé des tables rondes tenues à Halifax avec la ministre Joly et avec des leaders de l'industrie ainsi qu'à Ottawa avec de hauts fonctionnaires, en plus d'animer un webinar tenu à l'automne sur les RIT et la bivalence.

# RÉTROSPECTIVE : PRINCIPAUX RÉSULTATS ET PRINCIPALES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2025

## RÉSEAU OCÉANIQUE

Avec une adhésion comptant près de 1 000 membres à travers le Canada, SOC a dépassé ses objectifs de croissance de ses membres en 2025 et a continué de créer un élan important dans l'ensemble de son réseau au Canada et à l'échelle mondiale.



En tant que co-leader pour le Canada de la Global Blue Tech Cluster Alliance, la grappe a joué un rôle de chef de file dans les événements de jumelage en collaboration avec huit autres pays, et par le biais des activités de la Décennie des Nations Unies pour les océans au Oceanology International. Pour la deuxième fois, SOC a accueilli le Salon de l'innovation océanique du Canada au Oceanology International afin de présenter des solutions créées au Canada pour relever des défis océaniques mondiaux et créer un espace pour réunir

des partenaires et des collaborateurs potentiels. Cette année, de nouvelles relations ont été établies avec des pays africains grâce à la collaboration avec Pont Bridge, en mettant l'accent sur les applications mondiales pour les solutions canadiennes, les possibilités de jumelage et le développement des talents. SOC s'est également jointe à deux consortiums à la recherche de financement d'Horizon Europe, dont le Danemark, la Belgique, la Norvège, l'Espagne, le Portugal, l'Italie et le Royaume-Uni.

# RÉTROSPECTIVE : PRINCIPAUX RÉSULTATS ET PRINCIPALES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2025

La grappe a également accueilli son événement bi-annuel Ambition 2035 à Ottawa cette année avec plus de 200 participants en personne venant de partout au pays. En mettant l'accent sur l'accroissement de la sensibilisation et le potentiel de transformation du secteur océanique dans le contexte des priorités du Canada, SOC a mobilisé onze organisations régionales « Catalyseurs » pour les aider à promouvoir et contribuer à ces efforts. En 2025, des événements de réseautage ont été organisés en personne au Canada atlantique, en Colombie Britannique, en Ontario, au Québec et dans l'Arctique, ainsi que des événements de démonstration de l'écosystème virtuel de l'innovation tout au long de l'année qui ont rejoint des auditoires au-delà de ces régions.

Travaillant en étroite collaboration avec Affaires mondiales Canada et le Programme des grappes d'innovation mondiales, SOC a participé à la conférence de la Décennie des Nations Unies tenue à Nice avec la délégation du Canada et 10 entreprises océaniques. La grappe a présenté des entreprises canadiennes au Forum de l'économie bleue et de la finance à Monaco, qui était un rassemblement sur invitation pour la communauté de l'innovation et de l'investissement océaniques. Ces activités ainsi que d'autres activités internationales en 2025 ont contribué au succès de l'impact de l'équipe du Canada lors d'événements majeurs tenus à Singapour, à Hanovre et à Paris.



# RÉTROSPECTIVE : PRINCIPAUX RÉSULTATS ET PRINCIPALES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2025

## TALENTS

Dans le cadre d'Ambition 2035, on s'attend à une croissance de cinq fois d'ici 2035 qui soutiendra 1,2 million d'emplois au Canada.

En réponse aux besoins actuels en talents et en prévision d'une croissance rapide et d'une demande croissante de main-d'œuvre, SOC a concentré ses efforts sur la sensibilisation, l'acquisition d'une expérience pratique et la formation pour les personnes du groupe d'âge de 18 à 35 ans en particulier.

Cette année, une campagne de suivi de la campagne marketing « On the Job » de 2024 a atteint 2 millions de personnes supplémentaires en 2025. Le lancement de la campagne de sensibilisation aux carrières de l'IA océanique a dépassé les objectifs avec une portée de plus de 15 millions de personnes cette année seulement.

Grâce à la prestation continue de projets pluriannuels, le Programme Transition de carrières autochtones de SOC et Voies menant à un avenir bleu ont offert du mentorat, de la formation et des ressources en personne et à distance aux peuples autochtones et aux jeunes avec un intérêt pour les stages dépassant les places disponibles. À ce jour, ces efforts ont profité à plus de 4 000 participants autochtones, jeunes et sous-représentés. S'appuyant sur nos offres de formation, SOC s'est également jointe au programme WYTEC de l'Institut DOTCAN en tant que partenaire et elle a offert une formation en innovation et en entrepreneuriat océaniques aux étudiants de la Nouvelle-Écosse, de la Guinée et du Cabo Verde. Elle continue d'explorer des partenariats élargis dans différentes régions du Canada et au-delà.



En mettant l'accent sur le soutien d'une économie océanique plus diversifiée, tant au niveau des projets que des programmes, SOC a mis en place une exigence pour que les équipes de projet fournissent un plan ou un énoncé sur leur engagement envers l'implication des autochtones et de suivre quatre modules de contenu personnalisés parrainés par SOC portant sur la diversité, l'équité et l'inclusion. Près de 100 participants au projet ont suivi la formation à ce jour.

# RÉTROSPECTIVE : PRINCIPAUX RÉSULTATS ET PRINCIPALES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2025

## MARQUE DE L'OCÉAN MONDIALE

Avec une portée annuelle de dizaines de millions de personnes sur toutes les plateformes, SOC continue d'être reconnue comme une voix pour les océans au Canada et à l'étranger.

Cette année, la grappe a obtenu une couverture dans plus de 75 reportages médiatiques et des prises de parole clés à travers le Canada ainsi que plus de 10 conférences internationales, y compris au Portugal, en France, en Allemagne et à Londres.

Avec un nouveau gouvernement, SOC a lancé Tracer la voie pour aider à fournir des idées et des recommandations, et souligner certaines des plus grandes occasions pour le secteur océanique de contribuer aux priorités du Canada dans un certain nombre de secteurs verticaux. Cette feuille de route a été largement utilisée, y compris lors de la Semaine sur la colline de SOC, pour aider à orienter les conversations, susciter de nouvelles idées et de nouveaux partenariats qui peuvent façonner l'économie océanique future.

Reconnaissant l'énorme potentiel de croissance de 5 fois grâce à Ambition 2035, SOC a également fourni cette année des rapports sur les impacts pour réfléchir aux progrès réalisés à ce jour. Des rapports économiques et écosystémiques ont montré que les activités de SOC à ce jour ont généré un retour sur investissement de 5 fois dans les projets océaniques, un financement de suivi important pour les entreprises, la création de plus de 10 000 emplois jusqu'à maintenant, ainsi que près de 300 nouvelles entreprises océaniques en démarrage.

Découvrez la façon dont nous avançons vers une croissance de 5 fois d'ici 2035 grâce à notre document sur notre nouvelle plateforme.

[LISEZ-LE DÈS MAINTENANT](#)



# STIMULER LA CROISSANCE AVEC DES SOLUTIONS OCÉANIQUES CRÉÉES AU CANADA

## PROJETS DE LEADERSHIP TECHNOLOGIQUE (LT) – MISE À JOUR DE L'EXERCICE 2026

SOC continue de bâtir et de mettre en œuvre son vivier de projets de leadership technologique (LT) grâce à une combinaison d'appels de propositions ciblés et d'admission continue, appuyés par des programmes de base qui renforcent l'état de préparation au projet et la formation de consortium.

En tant que catalyseur et coordonnateur, SOC rassemble le réseau océanique du Canada et investit conjointement avec l'industrie pour accélérer le développement et la commercialisation de solutions océaniques fabriquées au Canada qui rehaussent la productivité et la compétitivité sur les marchés nationaux et mondiaux. Cette approche génère des résultats tangibles de la R et D collaborative, dont de nouveaux produits, des capacités déployables et des actifs de PI et de données dérivés de projets, tout en renforçant les chaînes d'approvisionnement canadiennes et en soutenant la croissance des PME grâce à des chaînes de valeur ancrées.

Au cours de la dernière année, SOC a fait progresser ce mandat au moyen d'appels de propositions stratégiques conçus non seulement pour financer l'innovation, mais aussi pour renforcer la capacité et l'inclusivité écosystémiques à long terme. Deux appels étaient particulièrement importants : le Défi d'innovation côtière autochtone (ICIC) et le Défi de l'observation des océans. L'ICIC vient renforcer la capacité d'innovation dirigée par les autochtones et en partenariat avec les autochtones dans les régions côtières en favorisant des solutions prioritaires pour les communautés et des voies alignées sur l'intendance, le développement économique local et la résilience à long terme.

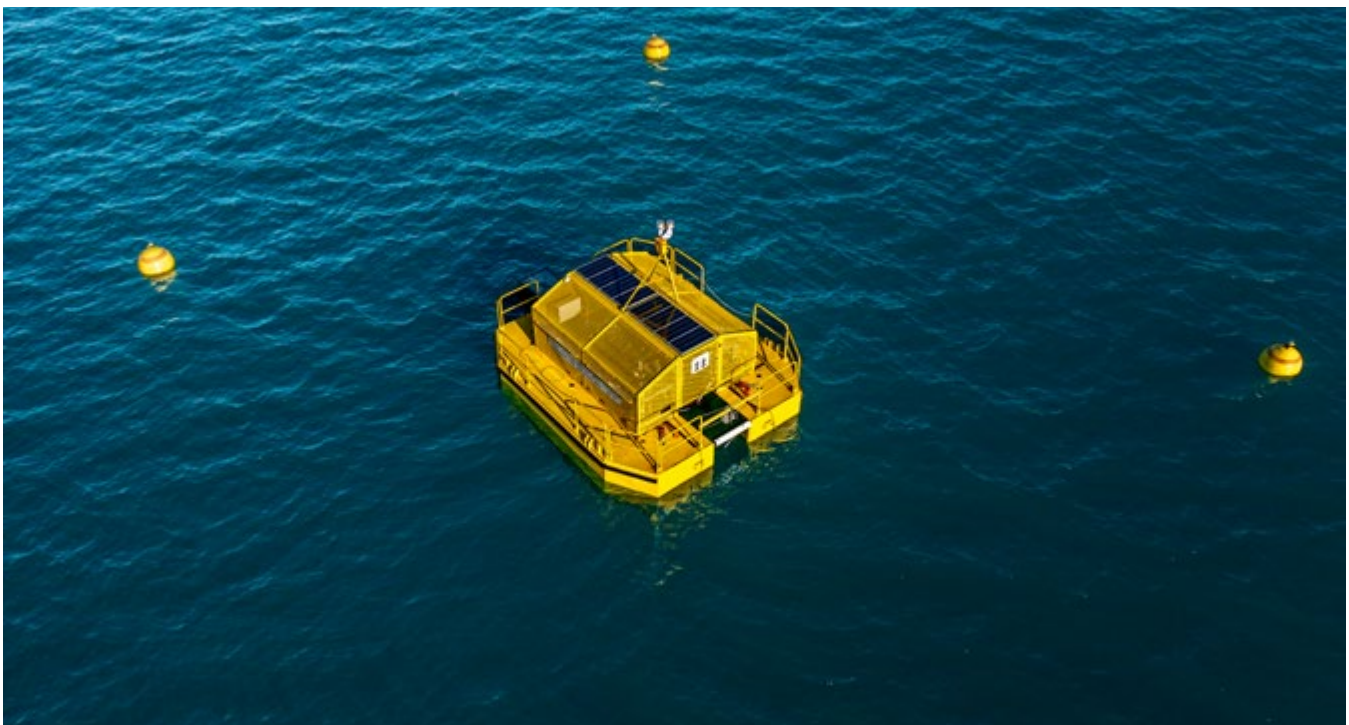


Le Défi de l'observation des océans accélère les capacités pratiques de détection, de surveillance et d'intégration des données océaniques qui favorisent des opérations plus sécuritaires, une meilleure prise de décision et une sensibilisation environnementale et opérationnelle accrue dans tous les secteurs océaniques. Ensemble, ces appels ont élargi la participation et renforcé l'infrastructure de base (données, détection, validation et collaboration) qui appuie l'adoption et l'évolutivité.

# STIMULER LA CROISSANCE AVEC DES SOLUTIONS OCÉANIQUES CRÉÉES AU CANADA

Par l'entremise de la Stratégie pancanadienne sur l'intelligence artificielle, SOC a également lancé un portefeuille axé sur l'IA, soutenant de multiples projets et générant des cas d'utilisation de l'IA propres aux océans dans tous les secteurs, en mettant l'accent sur les améliorations pratiques de la productivité et de la prise de décision. Parallèlement, SOC a continué de favoriser la création de valeur à l'échelle de l'écosystème au-delà des projets individuels grâce à des mécanismes plus solides pour suivre et mobiliser les résultats des projets (y compris les actifs de propriété intellectuelle et de données) et en réunissant des leaders sectoriels stratégiques pour éclairer les orientations d'investissement prospectives. De plus en plus, SOC voit l'IA intégrée à l'ensemble du portefeuille de projets comme une capacité habilitante qui s'ajoutent aux résultats du secteur.

SOC continuera d'investir dans des domaines où le Canada peut être un chef de file à l'échelle mondiale et où les projets peuvent passer de l'étape de la démonstration jusqu'à l'adoption et l'expansion. Renforcer les capacités habilitantes constitue un objectif émergent transversal pour la sensibilisation au domaine marin (MDA) en soutenant les innovations d'abord civiles dans l'observation, la détection, les communications, l'analyse et l'aide à la décision opérationnelle qui améliorent la sécurité, la gestion environnementale et la résilience opérationnelle aujourd'hui, tout en posant une base responsable pour les voies bivalentes potentielles. Cette orientation sera favorisée par des choix de conception de projet qui gardent les options ouvertes sans déplacer l'accent principal sur les résultats commerciaux et la productivité du secteur.



# STIMULER LA CROISSANCE AVEC DES SOLUTIONS OCÉANIQUES CRÉÉES AU CANADA

## DOMAINES D'INVESTISSEMENT PRIORITAIRES (PROJETS LT)

SOC continue de prioriser les investissements dans les domaines suivants pour appuyer la commercialisation et la compétitivité :

- **Solutions climatiques** : réduction des émissions pour les activités marines; adaptation et résilience communautaires; technologies qui rehaussent la sécurité des travailleurs et des personnes qui mènent des activités sur la glace et dans les milieux océaniques.
- **Avenir des transports** : systèmes qui rehaussent la sécurité de la navigation et l'assurance opérationnelle; cybersécurité et pratiques de partage des données qui améliorent la fiabilité; initiatives qui renforcent les opérations de transport maritime grâce à l'efficacité, l'optimisation et les bases des opérations à distance/automatisées.
- **Produits de la mer durables** : aquaculture de précision et activités fondées sur les données; résilience et efficacité améliorées à travers le processus de production; solutions qui rehaussent la valeur de la biomasse et des sous-produits des produits de la mer.
- **Énergie océanique élargie** : partenariats ciblés et projets pilotes qui abordent les obstacles à l'investissement et au déploiement, renforcent la chaîne d'approvisionnement en énergie océanique renouvelable et font progresser les composantes pratiques de l'hydrogène marin et de ses dérivés lorsque l'attrait du marché et la faisabilité sont évidents.

SOC continue de bâtir son vivier de projets technologiques grâce à une combinaison de programmes d'appels de propositions et de programmes de base d'admission continue. À titre de coordonnateur et de catalyseur, SOC rassemble le réseau océanique du Canada, facilite de nouveaux partenariats et investit conjointement avec l'industrie pour accélérer le développement et la commercialisation de solutions océaniques créées au Canada dans des secteurs d'investissement clés qui contribuent à relever des défis mondiaux et à accroître la compétitivité du Canada dans les technologies émergentes comme l'intelligence artificielle. Dans ces principaux domaines d'investissement, SOC continuera également de soutenir les programmes et activités de démarrage et de mise à l'échelle qui augmentent l'accès au capital, ainsi que de fournir des solutions océaniques à double usage qui contribuent à faire progresser les priorités de défense et de sécurité du Canada.



## ACTIVATION DE NOTRE ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION ET DE NOTRE RÉSEAU NATIONAL

Aujourd'hui l'une des plus grandes grappes bleues au monde, Supergrappe des océans du Canada compte des membres tels que des organisations de presque toutes les provinces et tous les territoires.

Grâce à une forte croissance continue au Canada atlantique, le nombre de membres a augmenté le plus rapidement en Colombie-Britannique cette année; ce qui en fait la province avec le deuxième plus grand nombre de membres. Grâce à l'élargissement des activités et des programmes, les projets, les adhésions et les partenariats en Ontario, au Québec et dans l'Arctique sont également en hausse.

SOC a organisé en 2025 une combinaison d'événements en personne et virtuels, impliquant des milliers de participants en vue de leur faire partager des idées, réseauter, se jumeler et explorer de nouveaux marchés. Du point de vue de l'apprentissage et de la croissance, la grappe a organisé des webinaires pour ses membres portant sur des domaines de la propriété intellectuelle, du marketing, de la DEI, de la cybersécurité, du financement et un certain nombre de domaines d'intérêt pour l'écosystème. Des événements majeurs, dont la conférence biennale Ambition 2035, Ocean Fest et Ocean Tech Showcase, ont attiré des centaines de personnes venues pour explorer des possibilités de projets, présenter des idées, établir de nouveaux liens et se rallier au potentiel inexploité du secteur océanique du Canada et à l'urgence de le faire figurer au rang de priorité pour le Canada.

# ACTIVATION DE NOTRE ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION ET DE NOTRE RÉSEAU NATIONAL

SOC a continué de diriger trois grands comités directeurs nationaux sur l'IA océanique, la bioéconomie bleue et l'innovation dans l'océan Arctique. Le Comité directeur national sur l'IA océanique a publié son rapport sur les connaissances et son approche stratégique pour le Canada cette année. Ce document a joué un rôle déterminant dans l'élaboration de la soumission de la grappe au Groupe de travail sur l'IA du gouvernement du Canada et dans l'initiative de sprint de 30 jours. Les travaux du Comité directeur national de SOC sur la bioéconomie bleue se poursuivent avec un rapport sur les connaissances publié en 2025. L'élaboration et le lancement du rapport sur les connaissances pour le Canada est prévu au printemps 2026. Ce rapport mettra l'accent sur les aliments bleus en particulier et leur rôle dans la sécurité alimentaire. Et cette année, SOC a mis sur pied un comité directeur national sur l'innovation dans l'océan Arctique. Ce comité composé de 18 membres élabore un rapport sur les connaissances pour le Canada au sujet de l'innovation dans l'océan Arctique et des domaines où on retrouve les possibilités de croissance les plus importantes. Les travaux du comité comprennent la participation de toutes les régions nordiques et des activités en personne au Nunavut.



[LISEZ LE RAPPORT](#)

Compte tenu de l'immensité et de l'ampleur des possibilités de croissance dans le secteur océanique du Canada, il est essentiel d'assurer une sensibilisation continue pour renforcer la main-d'œuvre, faire croître les entreprises, attirer des investissements et établir des partenariats significatifs au Canada et dans le monde. Cette année, SOC a lancé des campagnes qui ont touché des millions de personnes afin de rehausser la compréhension et l'intérêt envers les emplois océaniques, les entreprises membres, les possibilités de partenariat et d'investissement, et pour promouvoir les principaux domaines de force du Canada dans le domaine des océans. En utilisant une approche axée sur les données, l'équipe de SOC est en mesure de transmettre les messages les plus pertinents aux publics pertinents en vue d'obtenir le plus grand impact et les meilleurs résultats.

# POUR SUIVRE SUR NOTRE LANCÉE : PRINCIPALES ACTIVITÉS POUR L'EXERCICE 2026

## ALIGNEMENT À LA POLITIQUE ACHETER CANADIEN

Les activités de Supergrappe des océans du Canada pour 2026-27 appuieront directement la politique Acheter canadien en priorisant le développement, l'adoption et la commercialisation de technologies océaniques fabriquées au Canada, en renforçant les chaînes d'approvisionnement nationales et en veillant à ce que les entreprises canadiennes soient mieux placées pour concurrencer les marchés fédéraux.

Pour le présent exercice, un montant de 650 000 \$ a été budgétisé pour les activités qui sont financées par les contributions à l'Écosystème de l'innovation versées par les membres de SOC. Pour les activités de l'Écosystème de l'innovation en IA océanique, 425 000 \$ ont été budgétisés dans le cadre de la Stratégie pancanadienne en matière d'IA et financés par les contributions de l'Écosystème de l'innovation versées par les membres.

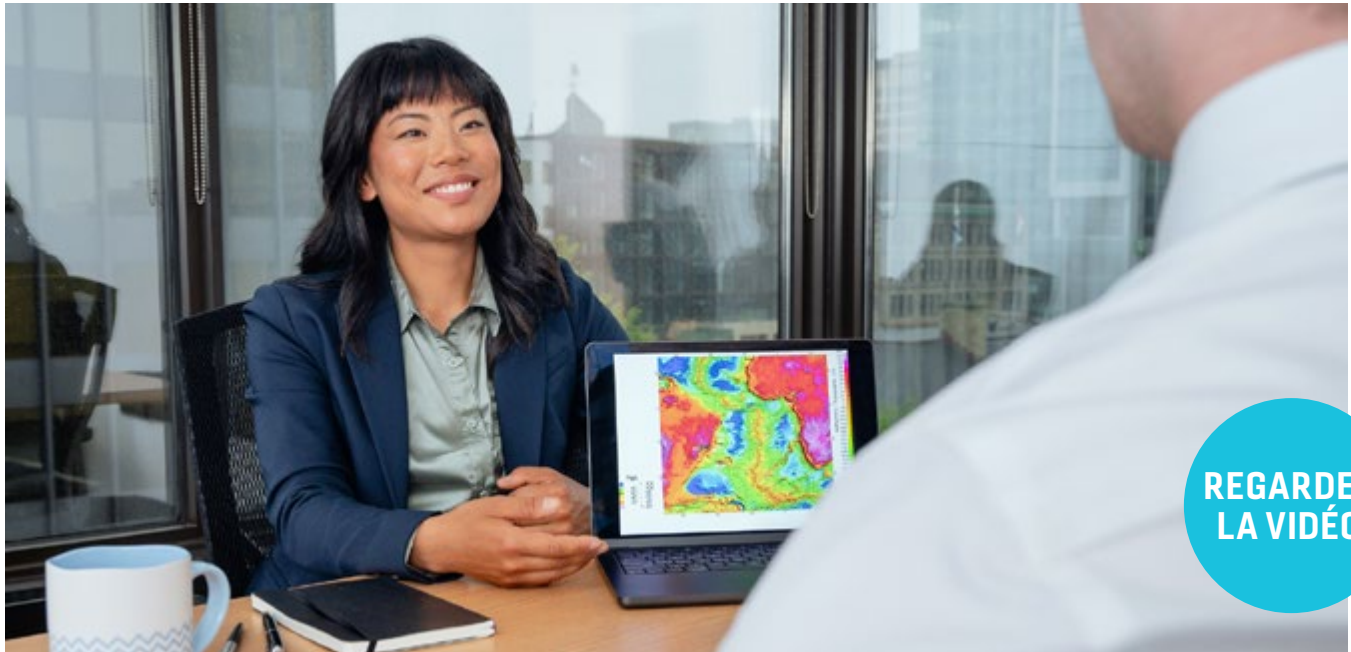
## CROISSANCE

- D'ici l'automne 2026, SOC déploiera les fonds restants et réengagera les fonds inutilisés afin de maximiser tous les dollars de financement. La croissance engagera 100 % du financement disponible pour la Phase II (5 à 10 M\$) et la Stratégie pancanadienne en matière d'IA (1 à 2 M\$) d'ici la décision du Conseil en octobre 2026. Cet investissement soutiendra environ 16 projets collaboratifs impliquant plus de 30 partenaires, créant plus de 40 cas d'utilisation de l'IA dans les secteurs océaniques et améliorant la productivité et la prise de décision.
- Création de 30 nouveaux produits océaniques et de 40 nouveaux actifs de propriété intellectuelle avec des projets qui seront achevés cette année.
- Création d'occasions de mettre en valeur des capacités bivalentes de nos membres pour des occasions de défense au Canada et à l'étranger.
- Exploration de partenariats et de la collaboration pour trouver d'autres sources de financement afin de soutenir progressivement les investissements dans le secteur océanique.
- En tant que président du Comité directeur national de la bioéconomie bleue, présenter un rapport sur les connaissances pour le Canada.
- Déploiement de 5 nouveaux projets de leadership technologique et d'écosystème d'innovation dirigés par des autochtones dans le cadre du Défi d'innovation côtière autochtone.

## RÉSEAU OCÉANIQUE

- Poursuite des efforts pour faire croître le nombre de membres de SOC à 1 200 à travers le Canada et à l'échelle mondiale.
- Création d'occasions de relier la force de la capacité du réseau océanique national du Canada pour appuyer la réalisation des priorités clés du gouvernement.
- Offre d'un programme de formation et un marathon de programmation en IA océanique impliquant 100 participants au Canada.
- Organisation de deux forums des entreprises océaniques autochtones.
- Organisation de deux événements mondiaux de jumelage en collaboration avec huit pays par le biais de la Blue Tech Cluster Alliance.
- À titre de président du Comité directeur de l'innovation dans l'océan Arctique, diriger la présentation d'un rapport sur les connaissances pour le Canada.
- Participation aux événements et activités de la Décennie des Nations Unies pour les sciences océaniques.
- Renforcement de la chaîne d'approvisionnement océanique pancanadienne : continuer de créer des événements permettant aux organisations membres de se connecter et de cerner de nouvelles occasions de travailler ensemble.

# POURSUIVRE SUR NOTRE LANCÉE : PRINCIPALES ACTIVITÉS POUR L'EXERCICE 2026



REGARDEZ  
LA VIDÉO

## TALENTS

- Réalisation du deuxième volet de la campagne nationale de sensibilisation aux talents en IA océanique de SOC ciblant les jeunes de 18 à 35 ans du Canada.
- Poursuite de l'offre de mentorat, de la formation et de ressources pour créer des parcours vers des carrières océaniques pour les peuples autochtones, les jeunes et les groupes sous-représentés grâce au projet Transition de carrières autochtones 3.0 et Voies menant à un avenir bleu 3.0.
- Publications des connaissances sur les océans par le biais d'articles, de vidéos et d'autres contenus ciblant à la fois les employeurs et la main-d'œuvre.
- Appui aux objectifs de DEI à travers les projets de SOC et dans l'ensemble de l'économie océanique.

## MARQUE DE L'OCÉAN MONDIALE

- Offre d'occasions de prise de parole clé à l'échelle mondiale et couvertures des médias.
- Accroissement de l'engagement et de l'influence dans les médias numériques et sociaux de 10 %.
- Développement et déploiement d'une campagne de sensibilisation mondiale avec Blue Tech Cluster Alliance.
- Lancement du prochain volet de « Tracer la voie vers Ambition 2035 » lié aux stratégies du Canada en matière de défense, d'IA, de diversification du commerce et de compétitivité climatique.
- Mise à jour et tenue de la campagne sur les impacts basée sur les activités de la grappe jusqu'en 2025.



## GESTION GLOBALE DES PROGRAMMES DE SOC

La gestion des programmes comprend un soutien organisationnel à la stratégie, aux finances, à l'administration, à l'implication des membres, à la communication et à la gestion. Les principales activités de l'organisation de 2026 comprennent :

- Poursuite du soutien du personnel de SOC réparti à travers 7 provinces du Canada.
- Automatisation d'un cadre de rapport complet qui intègre les outils actuels, qui s'harmonise aux exigences des parties prenantes internes et externes et qui favorise la clarté et la normalisation des rapports organisationnels.
- Accroissement de la formation et le soutien, tant à l'interne que pour les membres, afin de réduire les défis dans le processus des demandes et d'améliorer la compréhension initiale.
- Le recours et l'amélioration de la technologie, y compris les capacités prédictives et les solutions axées sur l'IA, pour soutenir les activités de SOC en matière de gestion des données, de rapports, de sécurité et d'engagement des membres, tout en explorant continuellement des approches novatrices pour améliorer les processus et les résultats.

# GESTION DES RISQUES

SOC a élaboré des approches ciblées pour aborder les risques de la mise en œuvre de son Plan d'entreprise 2026. Nous avons déterminé les risques et les stratégies d'atténuation suivants pour l'exercice 2026 :

## RÉSULTATS DE PROJET

Capacité des projets d'atteindre les objectifs souhaités.

- **Rapports** : Assurer des rapports rigoureux de projet.
- **Gestion et surveillance des projets** : Un représentant de SOC siège à tous les comités directeurs de projet qui se réunissent régulièrement pour assurer une surveillance de la réussite du projet.

SOC peut tirer profit des demandes de remboursement qui lui sont soumises par les équipes de projet pour avoir un aperçu des dépenses et des progrès du projet par rapport aux résultats de projet, aux livrables et aux jalons.

## DÉCAISSEMENTS DE PROJET

Capacité des projets à dépenser comme prévu et, par conséquent, capacité de SOC d'atteindre ses objectifs de décaissements annuels.

- **Surveillance et prévision des projets** : S'employer activement à surveiller les dépenses des projets et les modifications aux prévisions de projet afin de déterminer tout problème potentiel le plus tôt possible.
- **Conformité de projet** : Aider les participants au projet à soumettre des demandes de remboursement ou de rapprochement et des rapports d'avancement en temps opportun et dans les délais fixés.
- **Paiements anticipés de projet** : Fournir des paiements anticipés pour des projets afin de favoriser le lancement rapide des activités et d'aider les PME à gérer le flux de trésorerie du projet.

Dans les cas d'un financement non utilisé en entier, nous réorienterons ces fonds vers d'autres projets.



# GESTION DES RISQUES

## EXIGENCES DES PROGRAMMES

Des exigences de programme concernant l'engagement de financement de projet, les décaissements et les résultats démontrés pourraient rendre d'autres possibilités de financement plus attrayantes et nuire à l'engagement de fonds par SOC :

- La haute direction donne la priorité à la croissance du portefeuille et surveille de près les performances pour assurer un flux constant de projets à fort impact.
- Élargissement de la gamme des programmes et des secteurs d'investissement pour attirer un éventail plus vaste de possibilités.
- Collaboration avec d'autres organisations sur des appels et des programmes conjoints pour accroître la portée et tirer parti des ressources partagées.
- Communication régulière et sensibilisation autour des programmes et du rôle.

## POLITIQUE

Incertitude dans un paysage politique en mutation; sensibilisation accrue à l'importante possibilité des océans de générer des investissements accrus pour l'économie océanique; flexibilité réduite autour du reprofilage du financement d'une année à l'autre.

- Communication régulière et proactive avec les élus fédéraux et provinciaux et l'administration.
- Communication régulière avec des membres et des investisseurs sur l'avancement des activités de SOC.

## PROTECTION DES DONNÉES

Assurer la protection des données des membres et du personnel.

- Collaboration avec des partenaires de confiance pour soutenir et sécuriser les systèmes de SOC.
- Formation régulière sur les sujets de cybersécurité pour tenir le personnel et les utilisateurs informés de l'évolution des cyberrisques et des meilleures pratiques.
- Mise en œuvre de recommandations issues de l'examen cybernétique tiers pour renforcer des défenses.
- Application du multifacteur pour se protéger contre les accès non autorisés.

## ÉQUILIBRER LES ACTIVITÉS RELIÉES AUX FONDS ENGAGÉS ET AMBITION 2035

Allouer le juste équilibre de temps à la réalisation des engagements de fonds en 2025 et diriger la plateforme Ambition 2035 et la valeur démontrée qu'elle apporte au secteur océanique pour tracer la voie à suivre.

- Maximisation des activités d'Ambition 2035 pour promouvoir les possibilités de projets lorsque cela est possible.
- Recours à des catalyseurs externes pour promouvoir les messages d'Ambition 2035.
- Identification proactive de projets et stratégies d'investissement souples pour maximiser l'impact du financement et assurer une utilisation efficace des ressources.

# STRUCTURE D'ENTREPRISE ET FINANCES

Supergrappe des océans du Canada est un organisme sans but lucratif établi en 2018.

La grappe compte actuellement 15 membres siégeant sur le Conseil d'administration avec notre directrice générale en tant que membre d'office. En mars 2026, aucun montant en argent n'est dû à la Couronne.

## PRÉVISIONS FINANCIÈRES (EN MILLIONS DE DOLLARS)

FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE LA GRAPPE	TOTAL
<b>REVENUS</b>	<b>\$</b>
Contribution des Grappes d'innovation mondiales (GIC)	38 000 000
(Fonds précédemment avancés, non encore dépensés)	-
Contribution de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle	3 957 258
(Fonds précédemment avancés, non encore dépensés)	-
Frais de gestion de projets	-
Frais d'adhésion et d'inscription	4 797 475
Contributions en nature	-
Commandite	-
Autres recettes	385 000
<b>TOTAL DES ÉLÉMENTS IMPLIQUANT DES ESPÈCES</b>	<b>47 139 733</b>
Éléments autres que les espèces	
Amortissement des immobilisations corporelles	16 000
Amortissement des actifs incorporels	0
Intérêts courus	0
Total des éléments autres que des espèces	16 000
<b>TOTAL DU FLUX DE TRÉSORERIE ANNUEL</b>	<b>47 123 733</b>

# STRUCTURE D'ENTREPRISE ET FINANCES

## REVENUS ANTICIPÉS PROVENANT D'AUTRES SOURCES

CONTRIBUTION EN CONTREPARTIE DE L'INDUSTRIE	GIC	PCAIS	TOTAL
Contribution de l'industrie aux coûts admissibles du projet	44 968 750 \$	4 606 785 \$	49 575 535 \$
Frais de gestion de projets			-
Conférence et commandite	100 000		100 000
Frais d'adhésion et d'inscription	4 357 950	439 525	4 797 475
Autres (revenus d'intérêts sur les contributions des membres)	265 000	50 000	315 000
<b>Sous-total des revenus prévus provenant des fonds de contrepartie de l'industrie</b>	<b>49 691 700</b>	<b>5 096 310</b>	<b>54 788 010</b>
TOUTES LES AUTRES SOURCES			
Autre contribution gouvernementale			
Revenus d'intérêts	175 000	10 000	185 000
Commandite			-
Autre	100 000		100 000
<b>Sous-total des revenus prévus provenant de toutes les autres sources</b>	<b>275 000</b>	<b>10 000</b>	<b>285 000</b>
<b>Total des revenus anticipés provenant d'autres sources</b>	<b>49 966 700 \$</b>	<b>5 106 310 \$</b>	<b>55 073 010 \$</b>

## DÉPENSES PROVENANT DES SOURCES DE FINANCEMENT GOUVERNEMENTALES

DÉPENSES	GIC	PCAIS	AUTRE	TOTAL
Dépenses d'exploitation et d'administration	3 820 000	510 000		4 330 000
Projets	34 180 000	3 447 258		37 627 258
Initiatives de l'écosystème		-		-
Total	38 000 000	3 957 258		41 957 258



# STRATÉGIES DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DE DONNÉES

## STRATÉGIE DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

Perspectives stratégiques pour l'exercice 2026

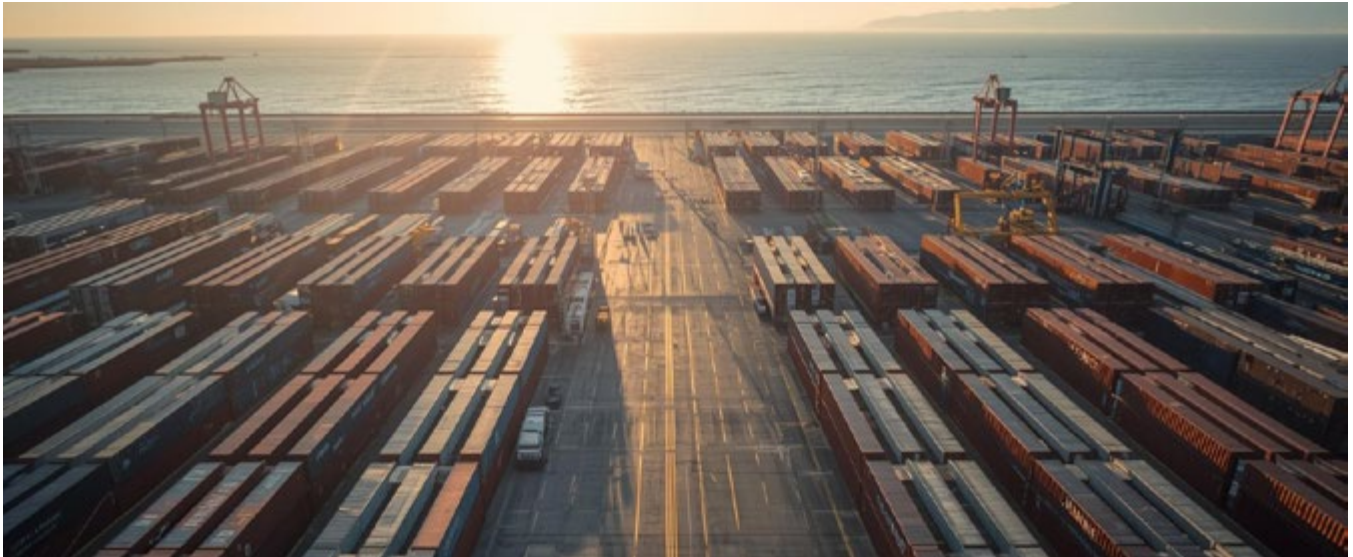
Depuis sa création, Supergrappe des océans du Canada (SOC) a observé que les PME océaniques sont souvent confrontées à des contraintes liées aux ressources lorsqu'elles sont à la recherche de l'expertise nécessaire pour identifier, protéger, gérer et commercialiser la propriété intellectuelle (PI). Pour combler cette lacune, SOC demeure déterminée à fournir à ses membres les connaissances et les outils de base nécessaires pour mettre en œuvre de solides stratégies de PI harmonisées à leurs activités opérationnelles de base.

Accédez gratuitement à des outils de gestion de la propriété intellectuelle et des données.

**EXPLOREZ DES RESSOURCES**



# STRATÉGIES DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DE DONNÉES



Au cours du prochain exercice, SOC continuera ainsi de promouvoir des pratiques exemplaires en matière de stratégie et de gestion de la PI en soulignant le rôle essentiel que joue une solide stratégie en matière de PI pour favoriser l'avantage concurrentiel, la croissance et l'atteinte d'objectifs commerciaux.

S'appuyant sur les succès des dernières années, le directeur de la propriété intellectuelle et de la gestion des données continuera d'appuyer les membres par :

- **Programmation éducative** : Offre de webinaires et d'ateliers ciblés conçus pour démystifier les concepts de propriété intellectuelle et renforcer la compréhension des membres sur des aspects clés englobant l'identification, la protection, la gestion et la commercialisation de la propriété intellectuelle.
- **Services consultatifs** : Conseils individuels aux membres de SOC et aux équipes de projet afin de soutenir l'élaboration et l'intégration de stratégies solides de gestion de la PI, alignées sur la stratégie opérationnelle de base.
- **Réconciliation de la PI d'aval** : Soutien aux consortiums de projet pendant la phase de clôture du projet pour s'assurer que toutes les PI d'aval sont suivies et documentées avec précision.

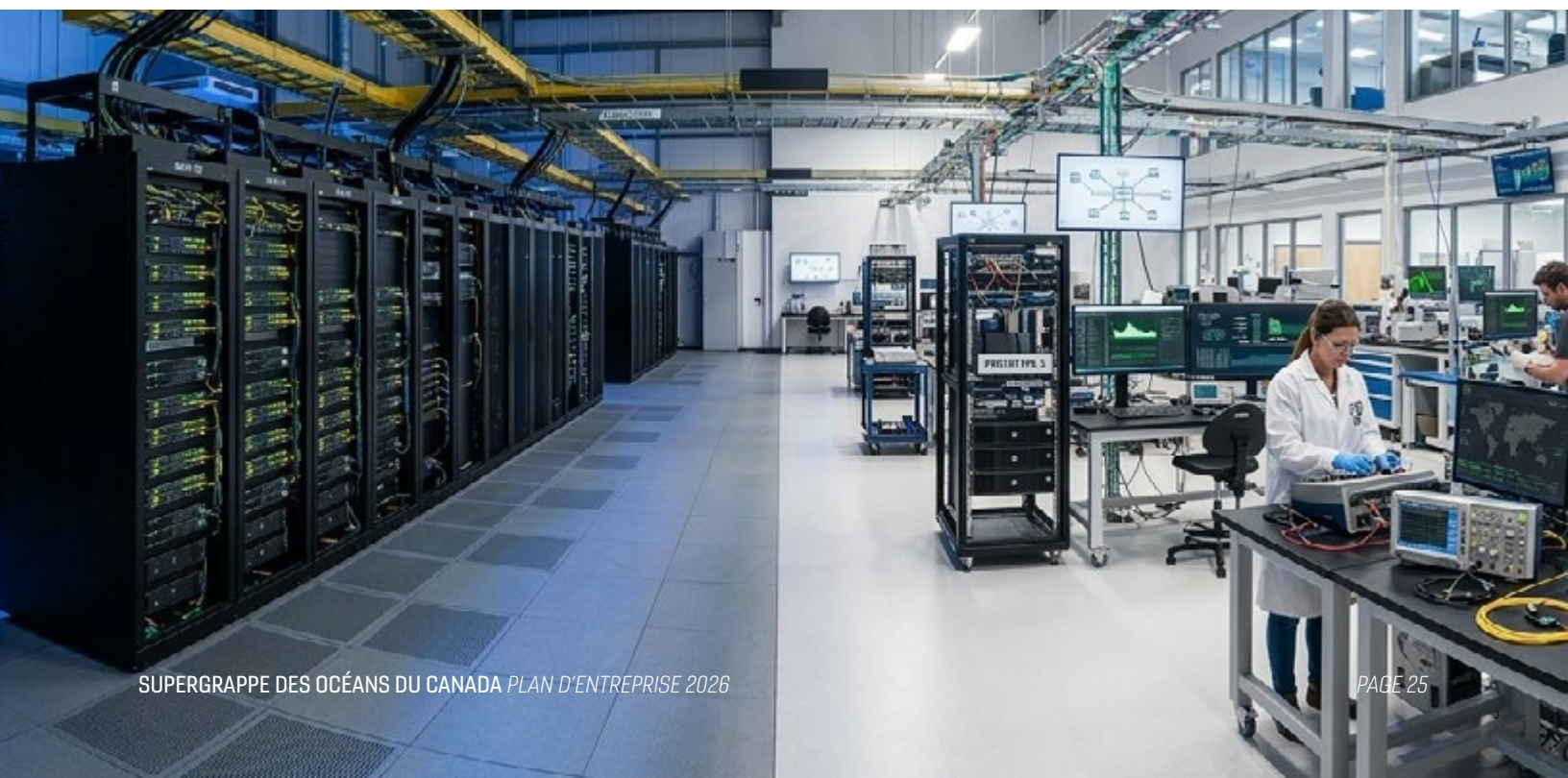
En appuyant le développement et la protection de l'innovation locale, SOC vise à générer un avantage concurrentiel et à maximiser la création de valeur à partir de la PI générée par l'investissement dans des projets collaboratifs de leadership technologique (LT). Aucun changement substantiel n'est prévu pour la stratégie de PI de base de SOC au cours de l'exercice 2026. On continuera à mettre l'accent sur la réalisation des initiatives ci-dessous afin de renforcer l'écosystème océanique du Canada.

# STRATÉGIES DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DE DONNÉES

## JUSTIFICATIONS DE PI (PROPOSITIONS DE PROJET) ET LISTES DE PI (ENTENTES DE PROJET)

Pour assurer une gestion responsable et compétente de l'innovation, tous les consortiums de projets qui présentent une demande par le biais du volet Leadership technologique (LT) ou d'appels de propositions thématiques doivent soumettre une justification détaillée de la PI (c'est-à-dire une stratégie de PI). Cette stratégie est ensuite examinée par le directeur de la propriété intellectuelle et de la gestion des données. Elle doit présenter en détail la propriété intellectuelle d'amont dont on tirera profit dans le cadre du projet, la propriété intellectuelle d'aval qui devrait être générée et une stratégie cohérente de commercialisation de la propriété intellectuelle. Si un projet de LT est approuvé, la justification de la PI est alors généralement officialisée dans une liste de PI qui fait partie de l'Entente de projet signée. Pour alléger la charge administrative que représente le rapprochement des PI d'aval lors de la clôture des projets, le directeur de la PI et de la gestion des données collabore maintenant périodiquement avec les comités directeurs lors de la phase d'exécution du projet. Cette approche proactive garantit le suivi de la création de PI d'aval et fournit aux équipes de projet un soutien continu en matière de conseils en PI.

Le directeur de la PI et de la gestion des données continuera également à offrir un soutien sur mesure aux consortiums de projet lors de l'élaboration de leurs justifications de PI à l'étape de l'élaboration de la proposition de projet. L'élaboration d'une justification détaillée de la propriété intellectuelle fournit aux membres du consortium de projets, en particulier aux PME, un cadre de base pour l'élaboration de stratégies de propriété intellectuelle qui peut être adapté, aligné et intégré dans leur stratégie opérationnelle de base.



# STRATÉGIES DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DE DONNÉES

## REGISTRE DE LA PI

Le Registre de la PI de SOC est une plateforme de visibilité en ligne qui identifie et catalogue actuellement plus de 350 actifs de PI d'aval générés par des projets financés par SOC. Accessible à tous les membres de SOC et aux organismes universitaires et de recherche par l'intermédiaire du Portail des membres, le Registre de la PI est un facilitateur de la création de valeur au-delà de la période de financement initiale d'un projet en servant de plateforme de découvrabilité favorisant la collaboration et l'octroi de licences potentiels aux membres.

Le Registre de la PI a connu une croissance constante au cours des dernières années, avec l'achèvement de la phase I du programme Grappe d'innovation mondiale. Le nombre d'actifs de propriété intellectuelle d'aval publiés dans le Registre de la PI a atteint un niveau suffisant pour que les membres de SOC puissent commencer à explorer des possibilités de collaboration et/ou d'octroi de licences avec les propriétaires de propriété intellectuelle d'aval. En réponse à la croissance substantielle du Registre de la PI et à l'élargissement de notre base de membres, SOC offrira une séance d'orientation et de formation aux membres afin de promouvoir l'utilisation active du Registre de la PI et d'aider les membres à naviguer et à maximiser l'utilité de cette plateforme. De plus, SOC collaborera avec ISDE ainsi que les autres grappes d'innovation mondiale afin d'explorer des stratégies communes pour maximiser le potentiel commercial de la PI dérivée des projets et optimiser la façon dont ces actifs peuvent être utilisés pour stimuler l'innovation accélérée dans l'ensemble du paysage industriel canadien.

## FORMATION ET SOUTIEN AUX MEMBRES

Au cours de l'exercice 2026, SOC poursuivra ses efforts pour combler les lacunes en matière de connaissances sur la PI en fournissant des ressources qui pourraient autrement être inaccessibles aux PME en raison de contraintes de ressources. SOC poursuivra sa stratégie de partenariat avec d'autres grappes et/ou pôles d'innovation régionaux pour offrir un contenu de PI organisé au moyen de webinaires et d'ateliers de formation sur la PI. Ces webinaires constituent un élément clé de la stratégie de SOC en matière de PI visant à promouvoir et à sensibiliser ses membres aux sujets reliés à la PI. La page d'accueil dédiée à la PI sur le site Web de SOC sera complétée par du contenu supplémentaire, des liens vers de nouvelles ressources et des études de cas, ainsi que des enregistrements de webinaires supplémentaires pour renforcer la connaissance de la PI parmi les membres.

Pour ce qui est de compléter le soutien et les ressources offerts aux membres en matière de PI, SOC prévoit publier officiellement au cours de la prochaine année un guide pratique pour la négociation d'ententes de gestion de PI en vue d'aider les consortiums de projet, et en particulier les PME, à naviguer dans la propriété de PI et les droits d'utilisation dans les environnements de développement collaboratif.

# STRATÉGIES DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DE DONNÉES

En résumé, SOC mettra en œuvre et développera sa stratégie de propriété intellectuelle de base comme suit :

- SOC continuera de fournir un soutien consultatif stratégique à ses membres, en particulier aux PME, sur les pratiques exemplaires reliées à la protection et à la gestion de la PI, ainsi qu'un soutien sur mesure aux consortiums de projets dans l'élaboration de justifications de PI de projets.
- Les justifications de PI continueront d'être une exigence pour toutes les propositions de projet de LT.
- SOC continuera d'organiser des webinaires de formation sur la PI en partenariat avec d'autres pôles d'innovation régionaux et d'autres grappes d'innovation mondiales.
- Le directeur de la PI et de la gestion des données de SOC continuera de participer activement au groupe de pairs de la PI des grappes d'innovation mondiales qui, entre autres initiatives, cherchera à explorer des stratégies additionnelles pour tirer parti du Registre de la PI de chaque grappe en vue de stimuler la création de valeur.
- SOC continuera d'exiger que des consortiums de projets suivent l'élaboration de toutes les nouvelles PI issues des projets de LT et demandera des mises à jour trimestrielles (au comité directeur) sur l'avancement de l'élaboration de nouvelles PI.
- Au cours de la prochaine année, SOC publiera un guide pratique décrivant les composantes essentielles d'une entente normalisée de gestion de la PI. Cette ressource abordera les principales considérations relatives à la propriété et à l'utilisation des actifs de PI, fournissant

aux membres un cadre clair pour naviguer dans les projets de développement collaboratif tout en donnant aux consortiums de projets, en particulier aux PME, les moyens d'officialiser des accords solides qui protègent leurs intérêts.



**Votre ressource incontournable pour la gestion de la propriété intellectuelle et des données dans le secteur océanique.**

**TÉLÉCHARGEZ LE GUIDE**

# STRATÉGIES DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DE DONNÉES

---



## STRATÉGIE DE DONNÉES

### Perspectives stratégiques pour l'exercice 2026

Les données constituent l'épine dorsale de l'économie océanique moderne qui fournit les bases d'une prise de décision éclairée, de gains d'efficacité opérationnelle et de gestion durable des ressources. Toutefois, une mine de données océaniques industrielles demeure actuellement cloisonnée et inaccessible. Alors que l'IA continue de transformer les industries maritimes, SOC s'engage à briser les silos de données afin de favoriser une culture d'échange de données et d'innovation collaborative qui favorisera également l'adoption de l'IA et assurera la gérance durable de nos océans. Au cours de l'exercice 2026, SOC maintiendra la continuité de sa stratégie de données de base, complétant les initiatives établies par l'introduction de nouvelles activités stratégiques conçues pour catalyser la création de valeur, fournir un soutien technique et stratégique plus approfondi à ses membres et générer des répercussions économiques tangibles à partir des données océaniques.

# STRATÉGIES DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DE DONNÉES

## PLAN DE DONNÉES (PROPOSITION DE PROJET) ET LISTES DE PI (ENTENTES DE PROJET)

Tout comme au cours de l'exercice 2025, SOC continuera de mettre l'accent sur l'identification et le suivi des actifs de données générés par des activités de projet dans le cadre de sa stratégie plus vaste visant à promouvoir le partage et l'échange de données au sein de l'économie océanique. Plus précisément, le modèle de proposition de projet de LT demande aux consortiums de projet de présenter un plan de données cohérent en identifiant les actifs de données à exploiter et/ou à générer pendant l'exécution du projet ainsi qu'en expliquant la façon dont leur projet soutient l'échange de données et facilite la collaboration axée sur les données entre le consortium de projet et l'ensemble des membres de SOC. L'objectif consiste à encourager une augmentation de la quantité d'actifs de données de projet engagés à être partagés avec l'écosystème au-delà de chaque consortium de projet. De façon analogue à la justification de la PI, le plan de données inclus dans chaque proposition de projet est officialisé dans une liste de données pour chaque entente de projet afin d'assurer la responsabilisation et l'impact à l'échelle de l'écosystème.

## REGISTRE DE DONNÉES

SOC a établi un registre de données en 2024 afin de cataloguer les ressources de données utilisées et/ou générées pendant l'exécution des projets financés par SOC. De façon analogue au Registre de la PI, le Registre de données sert de plateforme simple de découverte des données pour identifier et suivre tous les actifs de données liés aux projets. Le Registre de données est accessible à tous les membres de SOC pour explorer et identifier les actifs de données potentiels d'intérêt, encourageant ainsi la création de valeur secondaire au-delà des activités du projet et la création de nouveaux partenariats de collaboration.

Au cours de la prochaine année, alors que plusieurs projets de la phase 2 de LT approchent de leur achèvement, le directeur de la PI et de la gestion des données collaborera avec les consortiums de projet pour que leurs actifs de données liés aux projets soient soumis à SOC par l'intermédiaire du Portail des membres à des fins d'examen et de publication subséquente dans le Registre de données de SOC. On poursuivra l'exploration de stratégies visant à encourager l'utilisation et l'adoption du Registre de données par l'ensemble des membres de SOC, et non pas seulement par les membres participant à des projets.

# STRATÉGIES DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DE DONNÉES

## GROUPE DE TRAVAIL SUR LA STRATÉGIE DE DONNÉES OCÉANIQUES ET DE L'IA (SDOIA)

En 2024, SOC a créé un Groupe de travail sur les données océaniques (GTDO) pour réunir les parties prenantes de l'industrie d'un large éventail de secteurs océaniques afin d'explorer les défis et les obstacles communs liés au partage et à l'échange de données océaniques en mettant particulièrement l'accent sur les données océaniques isolées du secteur privé. Pour mieux refléter les rôles convergents de l'infrastructure numérique et de l'analytique avancée, SOC regroupe le Comité directeur de l'IA et le Groupe de travail sur les données océaniques (GTDO) précédemment établis en un forum unique à fort impact appelé le Groupe de travail sur la stratégie de données océaniques et de l'IA (SDOIA). Cette consolidation stratégique reflète les synergies essentielles entre la disponibilité des données océaniques et l'adoption de l'IA et vise à s'assurer que l'écosystème océanique canadien utilise une approche coordonnée de la transformation numérique. Ce nouveau groupe de travail contribuera à éclairer la feuille de route de la Stratégie de données et d'IA de SOC en influençant les priorités d'investissement dans les initiatives écosystémiques nationales et en recommandant des stratégies durables à long terme pour éliminer les obstacles au partage et à l'échange de données océaniques avec le secteur privé (p. ex., la découvrabilité et l'accès aux données océaniques), le tout à l'appui de l'accélération de l'innovation et de l'exploitation du plein potentiel des données océaniques du secteur canadien.

## MARATHON DES OCÉANS ET DE L'IA

SOC en est actuellement à l'étape de la planification de l'organisation d'un marathon national des océans et de l'IA au cours de l'exercice 2026. Il s'agit d'une initiative stratégique conçue pour accélérer la transformation numérique de l'économie océanique du Canada. En réunissant une cohorte diversifiée d'étudiants avancés, de professionnels en début de carrière, de chercheurs et des entreprises en démarrage, on prévoit que cet événement servira de plateforme à fort impact pour (a) montrer la façon dont l'intelligence artificielle et l'apprentissage automatique peuvent résoudre des défis maritimes réels; (b) promouvoir une culture du partage des données et de l'interopérabilité encourageant les participants à tirer parti des ensembles de données multisectorielles pour construire des solutions évolutives; (c) développer la main-d'œuvre en dotant la prochaine génération de leaders océaniques d'une expérience pratique dans l'utilisation de l'IA dans les technologies océaniques. En prévision du marathon, SOC s'associe à la firme canadienne d'experts-conseils en stratégie NorthGuide Inc afin d'offrir un programme de formation sur l'IA en vue de fournir aux participants une maîtrise pratique des outils d'IA allant au-delà de la théorie pour une application immédiate grâce à une série de défis interactifs. L'objectif du programme de formation consiste à tirer parti d'exemples concrets de l'industrie océanique pour favoriser la confiance créative et les compétences en solution nécessaires pour stimuler l'innovation océanique et construire des solutions d'IA concurrentielles. Cette approche à deux volets stimulera non seulement l'innovation « maison », mais aidera également à renforcer le vivier de talents en IA, assurant ainsi que l'écosystème océanique canadien demeure concurrentiel à l'échelle mondiale dans un avenir axé sur les données.

# STRATÉGIES DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DE DONNÉES

## FORMATION ET SOUTIEN AUX MEMBRES

### Les données

Reconnaissant que les défis et les possibilités en matière de données transcendent les secteurs industriels, Supergrappe des océans du Canada (SOC) et Protein Industries Canada (PIC) se sont récemment associés pour lancer une série de webinaires collaboratifs sur les « pratiques exemplaires en matière de données ». Cette initiative conjointe est conçue pour doter les membres des deux écosystèmes des connaissances fondamentales nécessaires pour gérer les données en tant qu'atout stratégique de grande valeur. Par des séances dirigées par des experts, la série se concentre sur la navigation dans les cadres juridiques et techniques pour la protection des informations sensibles, l'établissement de protocoles fiables pour un échange de données responsable et efficace au sein des consortiums de projets et la compréhension de la façon dont les données peuvent être exploitées pour stimuler l'efficacité opérationnelle, informer les applications d'IA et créer de nouvelles sources de revenus. En combinant les forces de deux grappes d'innovation mondiales, cette collaboration permet aux PME canadiennes de recevoir des conseils cohérents et de grande qualité sur la maximisation de l'impact de leurs actifs de données. S'appuyant sur le lancement réussi de la série de webinaires au cours de l'exercice 2025, SOC et PIC prévoient de déployer et de compléter la série au cours de la prochaine année.

### Souveraineté et gouvernance des données autochtones

Enfin, dans le cadre de son engagement à favoriser un écosystème océanique inclusif et respectueux, SOC prévoit faciliter des programmes de formation ciblés dédiés aux parties prenantes autochtones. Ces programmes seront axés sur la souveraineté des données autochtones et la protection du savoir traditionnel. Alors que la transformation numérique et la collecte de données s'accroissent dans l'économie océanique, il est impératif que les partenaires autochtones disposent des ressources fondamentales et des outils de gouvernance nécessaires pour superviser la façon dont leurs données sont recueillies, consultées et utilisées. Ce programme fournira une orientation pratique sur l'harmonisation des activités du projet avec des principes reconnus de souveraineté et de gouvernance des données autochtones (p. ex., PCAP® et CARE) ainsi que sur la façon de naviguer dans les complexités de la protection du patrimoine culturel dans les cadres d'innovation collaborative. En renforçant ces compétences organisationnelles, SOC vise à s'assurer que la participation aux projets océaniques protège les intérêts autochtones et préserve l'intégrité de la sagesse traditionnelle pour les générations futures.

# DIVERSITÉ, ÉQUITÉ ET INCLUSION

---



Supergrappe des océans du Canada est engagée à promouvoir la diversité, l'équité et l'inclusion dans l'économie océanique.

Nous collaborons avec un Conseil d'administration, des employés et des membres qui apportent une diversité d'antécédents, d'expériences, de capacités, de sexes et de races. Supergrappe des océans condamne toutes les formes de violence, de discrimination, de racisme, de harcèlement et de xénophobie. L'organisation ne tolère pas la haine et la violence de toute sorte. Conscients que la priorisation de la diversité, l'équité et l'inclusion est un parcours, nous savons que la variété des points de vue autour des tables de décision constitue la façon dont les entreprises peuvent mieux atténuer les risques et concevoir des stratégies plus efficaces.

Depuis le début des activités de Supergrappe des océans du Canada, elle a formé un comité DEI interne qui se réunit régulièrement. Le comité met en œuvre et investit dans des initiatives clés visant à promouvoir la diversité, l'équité et l'inclusion dans l'économie océanique du Canada. Il a apporté des modifications au processus de proposition de projet de SOC en offrant une formation obligatoire et en exigeant des déclarations ou des plans de DEI organisationnels de la part des promoteurs principaux. Cela vise à inciter les organisations à faire avancer leurs parcours individuels vers une plus grande diversité, équité et inclusion, et à créer plus de possibilités de participation des peuples autochtones et des groupes sous-représentés.

SOC est devenue en 2020 un participant et un partisan du défi 50/30 du gouvernement du Canada, de même que plus de 12 000 autres organisations canadiennes.



**SUPERGRAPPE DES  
OCÉANS DU CANADA**

Des questions? Veuillez écrire à :  
[contact@oceansupercluster.ca](mailto:contact@oceansupercluster.ca)

---

[www.oceansupercluster.ca/fr](http://www.oceansupercluster.ca/fr)

