SUPERGRAPPE DES OCÉANS DU CANADA

SUPERGRAPPE DES OCÉANS DU CANADA

2025-2026
RAPPORT ANNUEL

Bâtir une économie océanique numérique, durable et inclusive pour le Canada

www.oceansupercluster.ca/fr

TABLE DES MATIÈRES

À propos de Supergrappe des océans du Canada	3
Ambition 2035	6
Avant-propos ministériel	8
Message du président	10
Message de la directrice générale	12
Conseil d'administration	14
Équipe de direction	15
Adhésion	16
Principales réalisations	19
Jalons clés à ce jour	22
Programmes et projets	23
Stratégie des marchés de capitaux	25
Propriété intellectuelle et données	26
Vision des deux yeux	33
DEI	36
Racontons l'histoire des océans au Canada	37
Un regard vers l'avenir	40
Impacts et avantages	42
États financiers	43
Annexe A – Liste des membres	45
Annexe B – Portefeuille de projets	47
Annexe C – Autres divulgations	57
États financiers et Rapport du vérificateur indépendant	59

À PROPOS DE SUPERGRAPPE DES OCÉANS DU CANADA

Supergrappe des océans du Canada (SOC) est une grappe océanique nationale du Canada et une plateforme pour le développement des capacités industrielles océaniques du Canada.

Comptant 1 000 membres, Supergrappe des océans du Canada est l'une des plus grandes grappes bleues au monde qui se mobilise pour soutenir les plus grandes priorités du pays en s'alignant sur sept des capacités souveraines et en offrant des possibilités importantes pour les entreprises, les collectivités et les travailleurs dans le processus.

En tant que porte-parole du secteur océanique du Canada, bâtisseur de partenariats stratégiques et catalyseur de croissance, la grappe rassemble l'industrie, le milieu universitaire, des collectivités autochtones, des centres régionaux d'innovation, des investisseurs et des gouvernements afin d'accélérer le développement et la commercialisation de plus de solutions océaniques créées au Canada en vue d'une commercialisation à la fois au pays et dans le monde entier. Aujourd'hui, son portefeuille comprend plus de 160 projets de collaboration approuvés et annoncés, rendus possibles par l'IA et des technologies émergentes dans les domaines de la surveillance arctique et maritime, des aliments bleus, de la décarbonisation marine et de l'énergie océanique, où plus de 50 % des solutions sont bivalentes. Avec un retour sur investissement démontré de 5 fois, SOC aide les entreprises océaniques à évoluer plus rapidement, à commercialiser plus tôt et à être concurrentielles à l'échelle mondiale.

POLITIQUE ACHETEZ CANADIEN

Dans le cadre de ses opérations, de ses programmes écosystémiques et de ses projets technologiques, Supergrappe des océans du Canada appuie la politique Achetez canadien annoncée par le gouvernement du Canada à l'automne 2025. SOC accorde une priorité active au développement, à l'adoption et à la commercialisation des technologies océaniques créées au Canada, au renforcement des chaînes d'approvisionnement nationales et à la garantie que les entreprises canadiennes soient mieux placées pour saisir des occasions d'approvisionnement fédérales.

À PROPOS DE SUPERGRAPPE DES OCÉANS DU CANADA

« Je suis des plus reconnaissante pour le Programme Transition de carrières autochtones et les nombreuses possibilités qu'il m'a apportées dans ma vie, en particulier le mentorat avec l'Aîné Tulley Paul. Par l'entremise du programme de mentorat de l'ICPP, j'ai ainsi beaucoup appris grâce à ses conseils, son soutien, ses enseignements partagés et ses connaissances. Ce programme m'a vraiment aidé à tenir un rôle de leadership et à renforcer ma confiance pour continuer à progresser dans ma carrière. »

KATRINA DICKENS
PARTICIPANTE AU ICPP

« Le soutien continu de Supergrappe des océans du Canada a permis à DeNova d'accroître notre capacité de R et D et de production interne de notre ingrédient protéique durable pour l'aquaculture. Cette croissance a permis de distribuer de grandes quantités d'échantillons à des clients et de valider les processus de production dans des conditions industrielles. Cela a permis de faire progresser de manière critique la commercialisation de la protéine durable de DeNova et de contribuer à des océans plus sains. »

BRIANNA ORR STRATTON
PDG DE DENOVA

« Supergrappe des océans [du Canada] a été une partie très importante de notre parcours d'entreprise. Nous avons participé à des projets Supergrappe des océans de différentes manières depuis le lancement de Supergrappe des océans. Nous considérons qu'il s'agit d'une organisation centrale qui nous a aidés à officialiser des relations et des partenariats commerciaux qui contribuent à faire progresser notre mission en tant qu'entreprise. »

TREVOR HENNIGAR
CO-FONDATEUR ET DIRECTEUR DES OPÉRATIONS DE BLUEGRID

AMBITION 2035 : NEUF ANNÉES DE TRANSFORMATION

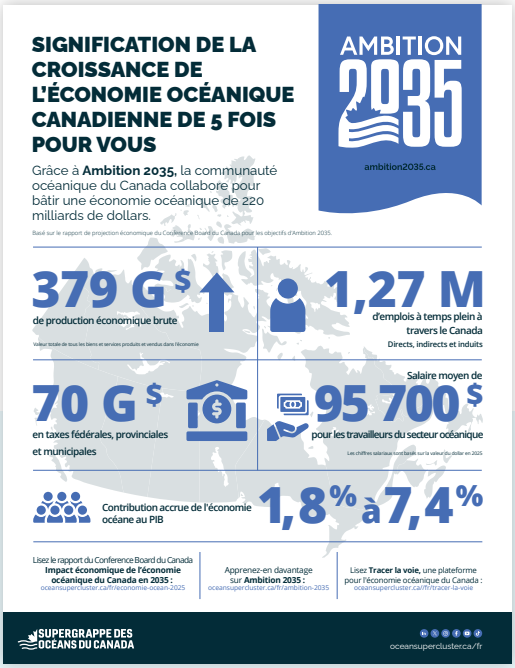
CROISSANCE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

AMBITION 2035

Croissance de l'économie océanique du Canada de 5 fois, à 220 G$, d'ici 2035

En 2016, l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économiques) a évalué que la croissance de l'ensemble de l'économie des océans doublerait d'ici 2030 pour atteindre 4 billions de dollars canadiens, dépassant ainsi la croissance de l'économie en général de 20 pour cent. Cette année, l'OCDE a indiqué que cette croissance de deux fois avait été réalisée cinq ans plus tôt; ce qui témoigne encore de la dynamique de l'économie mondiale des océans. Dans le contexte de ce parcours de croissance rapide et de concert avec la communauté océanique élargie du Canada, SOC a élaboré une ambition de croissance de 5 fois pour l'économie océanique du Canada, appelée Ambition 2035. Selon un récent rapport du Conference Board du Canada, cette ambition verrait l'économie océanique du Canada croître à 220 milliards de dollars et le potentiel de 1,2 million d'emplois à temps plein et générerait une valeur économique totale de 378 milliards de dollars.

Le secteur océanique joue un rôle déterminant dans l'avenir du pays alors que le Canada se rassemble derrière une seule économie et déploie ses stratégies dans les domaines de la défense, de l'IA, de l'alimentation, de la diversification du commerce, de l'énergie et de la nature. Il est donc essentiel de prioriser le secteur pour aider le Canada à réaliser son plein potentiel en tant que chef de file mondial de l'intelligence artificielle et des technologies émergentes, à renforcer la souveraineté et la sécurité dans l'Arctique, à accroître sa capacité industrielle nationale et à renforcer sa position de partenaire mondial de confiance de choix. Avec un élan important déjà en cours, Supergrappe des océans du Canada apporte son aide pour saisir cette occasion en faisant progresser les solutions créées au Canada, en reliant les capacités à l'échelle du pays et en faisant évoluer les entreprises et les technologies qui contribueront à la prospérité, à la résilience et au leadership mondial du Canada.



Explorez des projections de l'économie océanique du Canada qui stimule des emplois et l'impact économique.

LISEZ LE RAPPORT COMPLET

AMBITION 2035

Avec la contribution de ses membres et de ses partenaires d'un océan à l'autre, Supergrappe des océans du Canada a développé une plateforme pour l'économie océanique du Canada appelée Tracer la voie. Cette plateforme vise à aider à fournir de l'information essentielle sur les possibilités qu'offre l'océan du Canada et l'urgence de lui donner la priorité en tant que pays. Avec des idées et des recommandations pour façonner les politiques et la prise de décisions dans ce prochain chapitre pour le Canada, la plateforme est axée sur cinq domaines clés qui viendront profiter aux travailleurs et aux collectivités, augmenter le PIB et contribuer à une économie forte et durable :

- De bons emplois bien rémunérés;
- Des communautés prospères et résilientes;
- L'augmentation de la productivité et de la croissance économique;
- L'accélération de la technologie océanique créée au Canada;
- Des partenariats stratégiques et la collaboration.

TÉLÉCHARGEZ LE RAPPORT

AMBITION 2035

REGARDEZ LA VIDÉO

Sur la voie vers Ambition 2035, SOC a poursuivi sa collaboration avec ses membres, ses partenaires et le réseau océanique plus large pour donner un nouvel élan à Ambition 2035.

Cela comprenait la tenue du sommet semi-annuel Ambition 2035 à Ottawa avec des centaines de participants et le soutien de neuf organisations régionales catalysatrices qui servent de défendeurs à travers le pays, la semaine de l'océan sur la colline à Ottawa avec des leaders de l'industrie et des décideurs, des tables rondes régionales ciblées pour faire progresser de nouvelles occasions pour les entreprises, et le travail des comités directeurs nationaux dirigés par la grappe, y compris le Comité directeur de la bioéconomie bleue et le Comité directeur de l'Arctique mandaté pour produire des rapports sur les connaissances stratégiques afin de faire progresser l'avantage concurrentiel du Canada.

AVANT-PROPOS DES MINISTRES

Message de la ministre de l'Industrie et ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec, l'honorable Mélanie Joly, et du ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario, l'honorable Evan Solomon

Le Canada possède les personnes de talent, les idées et les forces industrielles requises pour prospérer dans une économie mondiale en évolution rapide. En cette période d'incertitude géopolitique, de relations commerciales en transformation et de concurrence accrue, nous devons produire à l'intérieur de nos frontières davantage de ce dont le Canada a besoin, assurer la mise en marché de plus d'idées canadiennes et créer des occasions pour les travailleurs et les entreprises de chez nous.

Les grappes d'innovation mondiales contribuent à la réalisation de cette mission. Leur modèle axé sur la collaboration permet de réunir le monde des affaires, le milieu de la recherche, la main-d'œuvre et la communauté d'innovation en vue de la résolution de problèmes concrets, de la mise au point de nouvelles technologies et de la consolidation des secteurs stratégiques de notre économie.

En joignant la recherche à l'industrie, et en faisant le pont entre les idées novatrices ainsi que le marché et les investissements, les grappes aident les entreprises canadiennes à commercialiser de nouveaux produits, à adopter des technologies de pointe et à livrer concurrence au pays comme à l'étranger. Elles veillent également à ce que la propriété intellectuelle, les talents et la valeur économique du Canada se traduisent en avantages durables pour la population.

En date du mois de mars 2026, les grappes avaient déjà annoncé la tenue de plus de 680 projets évalués à plus de 3,43 milliards de dollars, auxquels participent 3 538 partenaires, dont 1 830 petites et moyennes entreprises. Pour chaque dollar investi par le gouvernement fédéral, l'industrie et d'autres partenaires ont investi une somme additionnelle de 1,66 $.

AVANT-PROPOS DES MINISTRES

Le présent rapport expose les résultats de cette collaboration dans les domaines des technologies numériques, de la fabrication de pointe, de l'agroalimentaire, de l'économie océanique et des chaînes de valeur habilitées par l'intelligence artificielle. Il fait état des efforts déployés par les entreprises et le milieu de la recherche pour élaborer des solutions pratiques, former une main-d'œuvre qualifiée, renforcer les chaînes d'approvisionnement et trouver de nouvelles avenues de commercialisation et de croissance.

Supergrappe des océans du Canada favorise le leadership du Canada dans l'économie bleue en aidant les entreprises océaniques à commercialiser de nouvelles technologies, à former des partenariats et à percer des marchés internationaux. Au cours de la dernière année, la grappe a dirigé une délégation lors de la Conférence des Nations Unies sur l'Océan 2025 tenue à Nice, en France, et s'est fait l'hôte du Salon de l'innovation océanique à la conférence Oceanology International qui a eu lieu à Londres, au Royaume-Uni. Ces activités ont permis à des entreprises canadiennes de faire la rencontre de potentiels clients, investisseurs et partenaires de partout dans le monde.

La grappe soutient également des projets employant les technologies émergentes, y compris l'intelligence artificielle, pour saisir des occasions dans l'économie océanique. Par l'entremise de son Défi d'innovation côtière autochtone, elle appuie des projets dirigés par des Autochtones qui promeuvent le développement économique, l'innovation et la gestion responsable des océans.

Alors que le Canada met l'accent sur la souveraineté, la sécurité et la protection de ses intérêts stratégiques, la grappe contribue à la mise au point et à la commercialisation de technologies maritimes qui renforcent les capacités océaniques du Canada et viennent soutenir la résilience à long terme des collectivités côtières et autochtones.

La capacité du Canada de prospérer dans un monde de plus en plus concurrentiel dépendra de son aptitude à transformer les connaissances et l'ingéniosité en force économique. Par l'entremise du programme des grappes d'innovation mondiales, nous soutenons des entreprises ambitieuses, solidifions nos capacités stratégiques et créons des occasions pour l'ensemble de la population canadienne.

Ensemble, nous pouvons établir, selon nos propres principes, une économie prospère, résiliente et souveraine qui profitera aux générations à venir.

LA MINISTRE DE L'INDUSTRIE ET MINISTRE RESPONSABLE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE CANADA POUR LES RÉGIONS DU QUÉBEC

L'HONORABLE MÉLANIE JOLY

LA MINISTRE DE L'INDUSTRIE ET MINISTRE RESPONSABLE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE CANADA POUR LES RÉGIONS DU QUÉBEC

L'HONORABLE EVAN SOLOMON

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Un message de John Risley, président du Conseil d'administration

C'est avec une pointe de regret, mais avec beaucoup d'espoir que je rédige le message de cette année. Le regret est dû au fait qu'il s'agit de ma dernière responsabilité en tant que président, ce rôle étant assumé par Jan de Silva lors de notre Assemblée générale annuelle en septembre. Je peux honnêtement dire que ce poste s'est avéré être une expérience d'apprentissage énorme pour moi. L'économie océanique du Canada a évolué de façon spectaculaire et de nombreuses façons imprévues depuis que la grappe a été constituée il y a environ huit ans. Pensez-y, ni l'IA, ni les dépenses militaires, ni l'agenda arctique n'avaient l'importance ou la priorité dont ils jouissent maintenant. La proximité avec ces questions et d'autres questions nouvelles et émergentes me manquera à mesure qu'elles se présenteront.

L'espoir auquel je fais allusion est relié à l'enthousiasme de la venue de Jan, votre nouvelle présidente, et pour les nouvelles orientations qui attendent SOC. Jan apporte une riche expérience et une connaissance approfondie de la région Asie-Pacifique. Nous et vous tirerons grandement profit d'une meilleure compréhension des possibilités offertes par cette région du monde qui connaît la croissance économique la plus rapide au monde et un profond intérêt pour les initiatives liées aux océans. Jan a d'ailleurs participé activement à toutes les délibérations de notre Conseil d'administration au cours des douze derniers mois et elle est prête pour débuter son mandat. Joignez-vous à moi pour lui souhaiter la bienvenue la plus chaleureuse et la remercier sincèrement d'avoir accepté ce poste.

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Les nouvelles directions sont honnêtement une fonction de l'imagination. J'ai la chance de vivre sur une île et donc de passer du temps sur l'eau tous les jours. Je vois des preuves flagrantes d'un changement radical. Ici, dans la baie de Mahone, nous voyons des bancs de menhadens, une espèce connue pour sa présence dans le Golfe et au large des côtes américaines, mais sans dépasser les Carolines vers le nord et l'est. Le point de vue populaire est que cela doit être lié à la température de l'eau. Mais il y a d'autres facteurs qui pourraient donner un aperçu de ce à quoi nous pouvons nous attendre et les autres espèces qui seront touchées. Je peux facilement imaginer que le homard deviendra plus prolifique à Terre-Neuve et qu'il pourrait un jour faire l'objet d'une récolte commerciale au large du Labrador. Qu'est-ce que cela signifierait pour le développement économique des communautés rurales et côtières et pour les espèces traditionnelles actuelles?

Mais pensez à la façon dont l'IA, la robotique, la cartographie du fond, les navires autonomes de surface et de sous-surface, les nouveaux ensembles de données et la collecte de produits d'information à partir de ces nouveaux et vastes stocks d'informations, le développement des hydrocarbures dans les conditions en mer les plus difficiles du monde, les dépenses militaires en technologies bivalentes, une meilleure cartographie et le développement des infrastructures dans l'Arctique auront tous un impact non seulement sur vos entreprises, mais sur l'ensemble des possibilités océaniques. Et cette liste de facteurs est loin d'être complète.

Votre Conseil est mandaté de réfléchir à son futur rôle et à la façon dont nous pouvons aider nos membres de plus en plus nombreux à identifier et à tirer parti de ce paysage, ou de ce paysage marin en constante évolution, devrais-je dire. Je vous en prie, j'espère que la même ambition réside dans votre propre planification, réflexion et prise de décision autour de l'endroit où placer vos paris. Et pariez que vous devez le faire, car bien que je ne puisse pas prédire l'avenir avec précision, je pense que nous sommes tous d'accord pour dire qu'il apportera un énorme changement. Bonne chance à vous tous!

Ce fut un honneur et un plaisir exceptionnels d'avoir tenu le rôle de votre président depuis nos débuts. Merci de m'avoir offert cette occasion.

JOHN RISLEY
PRÉSIDENT DU CONSEIL

MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Un message de Kendra MacDonald, directrice générale de Supergrappe des océans du Canada

Membres et partenaires de SOC,

Alors que notre pays réagit à un paysage mondial en mutation rapide, nous unissons nos forces dans le but précis de renforcer notre économie, de faire progresser notre sécurité et notre souveraineté, de rehausser notre capacité industrielle et d'accroître notre position en tant que partenaire mondial de confiance. Le secteur océanique du Canada se trouve à l'intersection de ces priorités. À partir de la sécurité arctique et maritime jusqu'à l'intelligence artificielle, la décarbonisation marine, l'énergie océanique et les aliments bleus durables, l'océan constituent un véritable avantage stratégique national.

Au cours de l'année qui vient de s'écouler, nous avons continué de contribuer à renforcer notre position sur la scène mondiale. SOC est devenue co-leader de la Global Blue Tech Cluster Alliance aux côtés d'Oceans Advance; il s'agissait de la première fois que notre pays dirige ce réseau international. Ce leadership crée de nouvelles occasions pour les entreprises canadiennes de bâtir des partenariats mondiaux, de s'implanter sur les marchés internationaux et d'attirer des investissements tout en mettant en valeur la réputation croissante du Canada en tant que partenaire mondial de choix dans le domaine de l'innovation océanique.

Ici, au pays, Supergrappe des océans du Canada continue de servir de partenaire stratégique au gouvernement et de fournir une plateforme nationale de croissance. Avec plus de 1 000 membres à travers le pays, nous bâtissons les partenariats, les capacités et les projets nécessaires pour accélérer l'économie océanique du Canada. Partout au pays, on constate la valeur de réunir l'industrie, des chercheurs, des entreprises de toutes tailles, des organisations autochtones, des gouvernements, des investisseurs et des collectivités pour résoudre des défis qu'aucune entité ne pourrait relever seule.

MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

L'impact de cette collaboration ne cesse de croître. Notre portefeuille dépasse maintenant 600 millions de dollars en projets approuvés avec l'intelligence artificielle et les technologies émergentes qui deviennent partie intégrante des solutions développées. À partir de systèmes autonomes et de la détection avancée aux plateformes de données et à la prise de décision intelligente, les membres de SOC appliquent l'IA à la surveillance maritime, aux opérations dans l'Arctique, aux pêches et à l'aquaculture durables, au transport maritime, à la décarbonisation, à l'énergie océanique et à d'autres solutions océaniques.

Au cours de la dernière année, nous avons co-investi dans davantage d'innovation dans l'Arctique, de technologies bivalentes, de projets dirigés par des autochtones et de perfectionnement de la main-d'œuvre tout en continuant de renforcer la capacité du Canada à offrir des solutions qui appuient les priorités de notre pays. Par l'entremise de notre Comité directeur national de l'innovation dans l'Arctique et de notre Défi d'innovation côtière autochtone, nous œuvrons pour que la future économie océanique soit novatrice et construite en partenariat avec des dirigeants et des titulaires de droits autochtones.

Alors que nous nous tournons vers Ambition 2035, l'occasion qui s'offre au Canada n'a jamais été aussi grande. Partout dans le monde, l'économie océanique continue de dépasser la croissance de l'économie mondiale en général. Parallèlement, des gouvernements et des industries sont à la recherche de partenaires de confiance, de chaînes d'approvisionnement résilientes, de technologies sécurisées et de solutions durables. Le Canada possède tous les ingrédients pour diriger avec des innovateurs de calibre mondial, une géographie océanique inégalée, un talent exceptionnel et un écosystème collaboratif capable de transformer les idées en impact.
Merci à nos membres, nos partenaires, notre Conseil d'administration et notre personnel pour votre leadership, votre collaboration et votre foi en ce que nous pouvons accomplir ensemble en tant que grappe nationale du Canada. Ensemble, nous contribuons à bâtir un Canada plus fort, une économie océanique transformatrice, et nous faisons un autre pas significatif vers Ambition 2035.

Merci!

Kendra MacDonald

KENDRA MACDONALD
DIRECTRICE GÉNÉRALE

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Supergrappe des océans du Canada est guidée par un Conseil d'administration composé de leaders de l'industrie et de collectivités qui s'inspirent de leurs diverses expériences pour donner une orientation stratégique à l'organisation.

Responsable de la supervision stratégique de SOC, le Conseil d'administration se réunit au moins une fois par trimestre et participe activement à la planification stratégique, à la ratification des projets, aux événements de la grappe et à l'implication des membres.

JOHN RISLEY
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, CFFI VENTURES INC.

JANET DE SILVA
PROCHAINE PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PETER ADAMS
ADMINISTRATEUR, BAFFIN FISHERIES

JUDYTH ALMASI
ADMINISTRATRICE, TIDALIS AMERICAS LTD

LOUIS BEAUBIEN
ADMINISTRATEUR, DALHOUSIE UNIVERSITY/ BLUENODE

ZITA COBB
ADMINISTRATRICE, SHOREFAST

DAVID COURTEMANCHE
ADMINISTRATEUR, MERINOV

BEVERLEY EVANS
ADMINISTRATRICE, EVANS CONSULTING

RYAN FAN
ADMINISTRATEUR

CRAIG HANEY
ADMINISTRATEUR, ALTAML

VANESSA NEWHOOK
ADMINISTRATRICE, CHEVRON

FRED OLAYELE
ADMINISTRATEUR, REGIONAL INNOVATION NORTH

CARA SALCI
ADMINISTRATRICE, THALES CANADA INC.

NIRU SOMAYAJULA
ADMINISTRATRICE, SENSOR TECHNOLOGY

ANYA WAITE
ADMINISTRATRICE, OCEAN FRONTIER INSTITUTE

KENDRA MACDONALD
OSC, EX-OFFICIO

Merci aux administrateurs qui continuent de servir SOC et à ceux qui l'ont déjà fait, ainsi qu'à Alex Paul et Rory Francis qui ont terminé leurs mandats en 2025. Votre contribution à l'organisation a été déterminante pour façonner Supergrappe des océans du Canada ainsi que l'élan et les bienfaits créés par la grappe pour les Canadiens aujourd'hui et dans l'avenir.

ÉQUIPE DE DIRECTION

L'équipe de direction de Supergrappe des océans du Canada se réunit régulièrement et travaille en étroite collaboration à l'exécution du mandat de la grappe et à la gestion de près de 30 employés répartis dans huit provinces.

En 2025, Tamzin Gillis, Akash Rastogi et James Craig se sont joints à l'équipe de direction, et Jennifer LaPlante a terminé son mandat au sein de l'organisation.

La haute direction fait régulièrement rapport au Conseil d'administration sur les volets des finances et de l'administration, de l'adhésion, de partenariats stratégiques, d'activités de projets de croissance d'entreprise et de projets d'écosystème, de partenariats internationaux, de relations et communications gouvernementales et d'activités de planification.

KENDRA MACDONALD
DIRECTRICE GÉNÉRALE

NANCY ANDREWS
DIRECTRICE DE L'ENGAGEMENT ET DE LA COMMUNICATION

NATASHA FLETCHER
DIRECTRICE DES FINANCES

TAMZIN GILLIS
DIRECTRICE JURIDIQUE ET DE LA GOUVERNANCE

AKASH RASTOGI
DIRECTEUR DE LA STRATÉGIE DE CAPITAL

JAMES CRAIG
DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT

JENNIFER LAPLANTE
DIRECTRICE DE LA CROISSANCE ET DES INVESTISSEMENTS

ADHÉSION

REGARDEZ LA VIDÉO DE MARQUE

RÉSEAU NATIONAL DES MEMBRES

Avec un réseau national de membres, le nombre de membres de Supergrappe des océans du Canada s'élevait à 1 000 en 2025, dépassant ainsi son objectif d'adhésion fixé pour l'exercice.

La grappe a mené des activités d'implication des membres en personne, virtuelles et hybrides pour promouvoir la participation à des activités régionales, nationales et internationales. Par des ateliers en personne sur toutes les côtes et entre les deux côtes, des séances de mise à niveau avec les webinaires de SOC, des tables rondes, du réseautage virtuel, des jumelages internationaux et d'événements de démonstration ainsi que d'autres occasions de connecter les membres, la grappe a continué d'élargir ses réseaux, de bâtir de nouveaux partenariats et de renforcer ceux qui existent déjà, et d'offrir des occasions de collaboration par le biais des programmes et des projets de SOC. Une liste complète des membres figure à l'Annexe A.

ADHÉSION

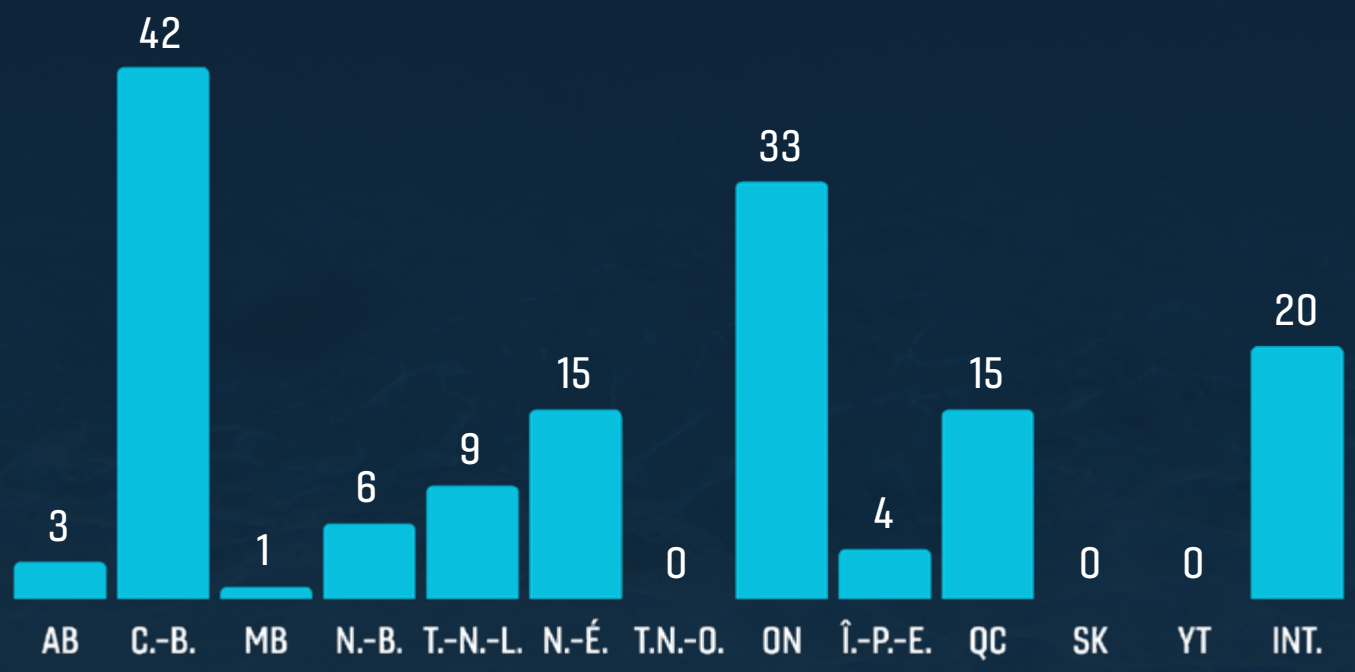
À PROPOS DE L'ADHÉSION

Supergrappe des océans du Canada est composée de membres associés et de membres de l'industrie, dont des entreprises de toutes tailles, des organisations autochtones, le milieu universitaire, des organismes sans but lucratif, des investisseurs, des gouvernements et d'autres organisations qui ont un intérêt commun dans la croissance de l'économie océanique de notre pays et qui collaborent entre différentes régions et industries océaniques afin de maximiser les résultats et les avantages pour le Canada.

Aujourd'hui, avec des membres répartis dans 12 provinces et territoires canadiens, ainsi qu'un réseau international élargi de membres associés dans 22 pays répartis sur trois continents, la portée et le pouvoir de rassemblement de SOC contribuent à faciliter une économie océanique plus connectée, plus rapide au Canada.

Entre le 1er avril 2025 et le 31 mars 2026, le nombre de membres de SOC a augmenté de 149, dont 112 nouveaux membres de l'industrie, 28 nouveaux membres associés et neuf nouveaux membres investisseurs de l'industrie. La majorité des nouveaux membres viennent de la Colombie-Britannique et de la Nouvelle-Écosse.

NOUVEAUX MEMBRES

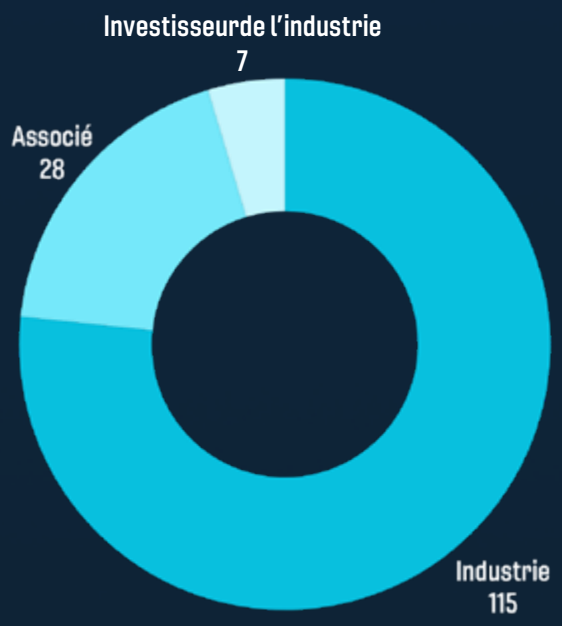


ADHÉSION

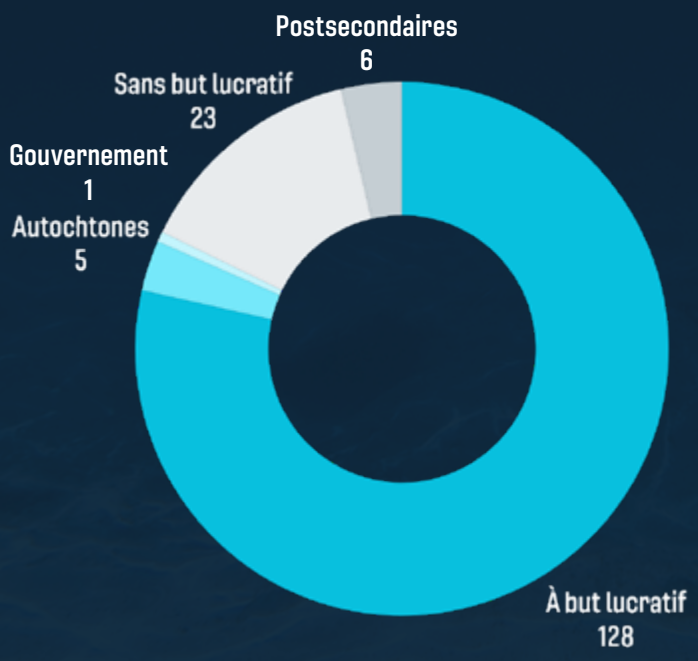
TYPE D'ADHÉSION DE SOC

L'adhésion de membre l'industrie s'adresse au secteur privé, aux organismes à but lucratif de toutes tailles, de tous les secteurs et de toutes les régions du Canada et aux organisations autochtones. L'adhésion de membre de l'industrie est gratuite.

L'adhésion de membre investisseur de l'industrie s'adresse aux membres de l'industrie qui s'engagent dans un projet avec SOC et deviennent ainsi un membre investisseur de l'industrie. Cela donne le droit de voter à l'Assemblée générale annuelle et d'élire le Conseil d'administration. Lors de la signature de l'Entente de projet, les membres de l'industrie passent alors automatiquement de membre de l'industrie à membre investisseur de l'industrie.



L'adhésion de membre associé s'adresse aux organismes sans but lucratif, au milieu universitaire, au gouvernement et aux organisations constituées à l'extérieur du Canada L'adhésion de membre associé est gratuite.



COMPOSITION DES MEMBRES DE SOC PAR ORGANISATION

Les membres de SOC sont en grande partie composés d'entreprises à but lucratif de toutes tailles, le plus grand sous-ensemble étant constitué de petites et moyennes entreprises. Les membres d'organismes sans but lucratif sont composés d'organismes de soutien, dont des pôles régionaux d'innovation océanique qui aident à relier les régions individuelles au cadre national des grappes. Les membres des établissements postsecondaires travaillent en étroite collaboration avec la grappe pour développer et commercialiser davantage de recherches et d'innovations océaniques tandis que les membres du gouvernement jouent un rôle clé dans le soutien à l'élaboration de projets et aux entreprises océaniques.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

FAITS SAILLANTS DE L'EXERCICE

S'appuyant sur l'élan de 2025, SOC a atteint ses objectifs de croissance pour l'exercice 2026 en approuvant et en annonçant des projets dans le cadre de ses volets Leadership technologique et Écosystème de l'innovation tout en approfondissant son rôle dans l'innovation océanique axée sur l'IA dans tous ses secteurs d'investissement clés, en faisant progresser la capacité maritime bivalente du Canada sur la scène nationale et internationale et en augmentant la prestation de projets dirigés par les autochtones grâce au Défi d'innovation côtière autochtone.

La grappe a continué à établir des partenariats productifs sur les côtes canadiennes et à l'échelle mondiale en rehaussant la sensibilisation sur le potentiel de transformation de l'économie océanique du Canada et en démontrant les impacts et l'élan alors que nous nous dirigeons vers une occasion de croissance de 5 fois grâce à Ambition 2035.

PILIER DE SOC 2.0	OBJECTIFS POUR 2025	RÉSULTATS
Croissance d'entreprises	• Création de 30 nouveaux projets océaniques et de 40 nouveaux actifs de propriété intellectuelle avec des projets qui seront achevés cette année. • Soutien de 16 projets avec plus de 30 partenaires de projet, créant plus de 40 cas d'utilisation de l'IA dans les secteurs océaniques grâce à notre financement du programme de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle. • Création d'occasions de mettre en valeur des capacités bivalentes de nos membres pour des occasions de défense au Canada et à l'étranger. • Exploration de partenariats et de la collaboration pour trouver d'autres sources de financement afin de soutenir progressivement les investissements dans le secteur océanique. • En tant que président du Comité directeur national de la bioéconomie bleue, présentation d'un rapport sur les connaissances pour le Canada. • Déploiement de cinq nouveaux projets de Leadership technologique et d'Écosystème de l'innovation dirigés par des autochtones dans le cadre du Défi d'innovation côtière autochtone. • Engagement de tous les financements de projet d'ici la fin de l'exercice 2025. • Obtention d'une contribution facultative dans le cadre de la Phase II. • Lancement du rapport de suivi axé sur une approche stratégique pour le Canada faisant suite à la publication d'un Rapport sommaire par le comité directeur national de l'IA océanique. • Établissement d'un comité directeur national sur l'innovation dans l'océan Arctique pour travailler à l'élaboration d'une approche stratégique pour le Canada. • Mise en œuvre continue de recommandations du projet Vision des deux yeux de SOC afin de rehausser l'engagement commercial des partenaires autochtones. • Tenue de la prochaine itération du programme de formation Bases des technologies et de l'IA océaniques pour les PME afin de renforcer les connaissances et l'adoption du numérique et de l'IA en s'appuyant sur le programme pilote lancé en 2024.	• Plus de 30 nouveaux produits océaniques actifs et plus de 40 nouveaux actifs de propriété intellectuelle avec des projets de Leadership technologique. • Soutien de plus de 16 projets fi-nancés par la Stratégie pancana-dienne en matière d'intelligence artificielle. Ces projets incluent plus de 38 partenaires de projet, générant plus de 44 cas d'utilisation de l'IA dans les sec-teurs océaniques. • Profilage des capacités bivalentes de membres par le biais de plus de 50 séances d'information structurées, tables rondes et con-férences avec les intervenants fé-déraux de la défense, y compris la participation au DEFSEC et à d'autres forums. • Discussions de partenariat avan-cées avec les partenaires de fi-nancement institutionnels et gou-vernementaux afin de diversifier et d'accroître le capital disponible pour les entreprises du secteur océanique. • Publication du Rapport sur les connaissances de la bioéconomie bleue pour le Canada en s'ap-puyant sur les travaux du Comité directeur national de la bioéco-nomie bleue et en incorporant un accent particulier sur les aliments bleus et la sécurité alimentaire. Le rapport a défini des domaines d'occasions pour le secteur de la bioéconomie bleue du Canada et a depuis éclairé divers engage-ments de membres, priorités de financement et présentations à des gouvernements. • Approbation de cinq nouveaux projets de Leadership technolo-gique et d'Écosystème de l'innovation dirigés par des au-tochtones et soutien à l'élaboration de concepts pour 11 consortiums dirigés par des autochtones. • Le financement de projets n'avait pas été entièrement engagé à la fin de l'exercice 2025. • Obtention d'une contribution facultative de SOC dans le cadre de la Phase II. • En collaboration avec le Comité directeur national de l'IA océanique, SOC a publié The Future of Ocean AI: A Strategic Insights Report for Canada (L'avenir de l'IA océanique : un rapport d'analyse stratégique pour le Canada). • SOC a établi un Comité directeur de l'innovation dans l'Arctique composé de 28 membres. • L'initiative du Défi d'innovation côtière autochtone (ICIC) a débuté sa phase d'inscription pour appuyer les projets de résilience climatique dirigés par des autochtones dans les collectivités côtières du Canada. Élaboré à l'aide d'un cadre Vision des deux yeux, le programme répond au besoin d'un modèle de financement plus accessible qui reflète les priorités communautaires, réduit les obstacles aux demandes et fournit aux candidats autochtones le temps, les ressources, le mentorat et l'encadrement nécessaires pour faire progresser les solutions en matière de santé des océans et d'adaptation au climat. • En partenariat avec MILA, achèvement de la partie de formation pour le suivi de notre cours OAITF avec le marathon de collaboration qui a eu lieu à l'automne 2026.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

Réseau océanique

- Poursuite des efforts pour faire croître le nombre de membres de SOC à 850 à travers le Canada.
- Hôte du Sommet Ambition 2035 semi-annuel de SOC avec 400 participants.
- Hôte de quatre événements trimestriels de réseautage de l'Écosystème de l'innovation.
- Accroissement de l'engagement sur le canal Slack de SOC auprès de 400 membres de la communauté.
- Poursuite du renforcement du réseau des réseaux océaniques dans tout le pays et avec les principaux partenaires internationaux, élargissement de la participation aux programmes clés et les partenariats de collaboration.
- Participation à au moins un événement clé dans l'Arctique.
- Renforcement de la chaîne d'approvisionnement océanique pancanadienne : continuer de créer des événements permettant aux organisations membres de se connecter et de cerner de nouvelles occasions de travailler ensemble.
- Participation à l'événement de la Décennie des Nations Unies pour les sciences océaniques en France.
- Participation à la présence canadienne avec d'autres grappes mondiales d'innovation à la Conférence Canada en Asie à Singapour, à Hannover Messe en Allemagne et à Vivatech en France.
- Organisation d'un événement semi-annuel Ambition 2035 à Ottawa, y compris des discussions en groupe, des présentations et des tables rondes.
- Développement et renforcement du rôle de la grappe en tant que coordonnateur de l'écosystème de l'économie océanique au Canada. Nous avons intégré des organisations de l'écosystème en tant que catalyseurs et champions d'Ambition 2035, notamment : FABriC, COVE, PEI BioAlliance, CIDCO, COAST, ABCMI, Oceans Advance, the Pier, Projet Startup des Océans, Foresight Canada et Marine Renewables Canada. Cette coalition pancanadienne contribue à stimuler Ambition 2035.
- Croissance du canal Slack de SOC à près de 400 membres de la communauté.
- Coleader pour le Canada de la Global Blue Tech Cluster Alliance, y compris l'organisation d'événements de jumelage international.
- Participation et présentation à la Nunavut Economic Developers Association Conference à Iqaluit.
- Poursuite des travaux du Comité directeur national de la bioéconomie bleue dans le cadre de l'initiative Ambition 2035, avec un rapport sur les connaissances et une approche stratégique pour le Canada.
- Développement d'un réseau national par le biais d'événements, de démonstrations et d'occasions de réseautage à Halifax, St. John's, Moncton, Ottawa, Montréal, Toronto, Calgary, Iqaluit et Vancouver.
- Élaboration et lancement du Défi d'innovation côtière autochtone, conçu pour encourager davantage de projets communautaires dirigés par des autochtones et axés sur l'adaptation et la résilience côtières.
- Établissement du Comité directeur de l'innovation dans l'Arctique dans le cadre d'Ambition 2035 afin d'élaborer des idées et des rapports sur l'approche stratégique pour le Canada et de planifier un événement de suivi de l'atelier sur l'Arctique de 2024 de SOC.
- Kendra MacDonald, directrice générale de SOC, et Jakub Skryzpyxck, directeur de l'engagement, ont participé à l'événement de la Décennie des Nations Unies pour les sciences océaniques, où ils ont animé une séance intitulée Innovation canadienne dans les technologies océaniques pendant le Forum de l'économie bleue et de la finance.
- Participation à la Conférence Canada en Asie tenue à Singapour, au Hannover Messe en Allemagne et à Vivatech en France.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

Talents	• Tenue d'une campagne nationale de sensibilisation aux talents en IA océanique ciblant les jeunes de 18 à 35 ans à travers le Canada. • Rehaussement de la sensibilisation aux carrières océaniques pour accroître l'attraction des talents par le biais d'une campagne de marketing nationale à titre de suivi de la campagne « On the Job ». • Établissement d'un partenariat avec des collaborateurs mondiaux pour élargir la programmation et l'impact de la sensibilisation. • Offre de mentorat, de la formation et de ressources pour créer des parcours vers des carrières océaniques pour les peuples autochtones, les jeunes et les groupes sous-représentés grâce au programme Transition de carrières autochtones 3.0 et Voies menant à un avenir bleu 3.0. • Appui aux objectifs de DEI à travers les projets de SOC et dans l'ensemble de l'économie océanique.	• Publication de six webinaires Rehaussez vos connaissances avec SOC de la série de SOC couvrant un éventail de sujets d'intérêt pour les membres. • Dans le cadre de projets, de programmes et d'activités de l'Écosystème de l'innovation, offre de mentorat, de formation, de ressources et de stages aux autochtones, aux jeunes et aux groupes sous-représentés au Canada. • Poursuite de la formation CultureAlly comprenant quatre modules virtuels et des certificats d'achèvement pour tous les projets, ainsi que la mise à la disposition des membres ne participant pas aux projets. • Lancement de la campagne de marketing Carrières de l'IA océanique pour promouvoir les carrières dans les technologies océaniques auprès des jeunes et atteindre un public de plus de 14 millions de personnes. • Plus de 200 jeunes ont bénéficié de programmes de formation et de mentorat et plus de 2 000 depuis la création du programme. • 27 stagiaires activement engagés dans le programme Transition de carrières autochtones. • 10 nouveaux employeurs engagés à offrir des stages aux jeunes par l'entremise de Voies menant à un avenir bleu.
Marque de l'océan mondiale	• Prises de parole clés à l'échelle mondiale et couvertures des médias. • Établissement de deux collaborations significatives avec des partenaires internationaux qui créent des possibilités pour les membres de SOC. • Lancement de la feuille de route décennale « Tracer la voie vers 2035 ». • Achèvement de l'étude des impacts et lancement de campagne de sensibilisation du public sur les impacts.	• Occasions de prises de parole dans le cadre d'événements majeurs au Canada et à l'étranger, dont en Norvège, en Allemagne, à Londres, en France, aux États Unis, ainsi que dans d'autres régions clés ayant des possibilités de marché et de partenariat actuels ou potentiels. • Couverture dans plus de 75 médias au Canada et dans le monde, y compris : The Hill Times, National Post, NTV, CTV, Eco Magazine, Forbes, Research Money et les principales publications commerciales La Presse, NTV, CityTV, Asian Pacific Post, Maritime Magazine, Marine Technology News, VOCM, Globe and Mail et Canadian SME Business Magazine. • Lancement de la campagne Tracer la voie vers 2035 pour servir de plateforme et de boîte à outils pour la communauté océanique et une ambition nationale partagée. • Commande d'une étude sur les impacts et élaboration d'une campagne de sensibilisation sur les impacts à long terme de l'activité de la grappe.

JALONS CLÉS À CE JOUR

Augmentation du nombre de membres à 1 000

Augmentation du portefeuille de projets approuvés à près de **160 projets**

Appui de **plus de 300** entreprises océaniques en démarrage à ce jour

Atteinte d'une audience de plus de **65 millions** de personnes grâce aux médias numériques à ce jour, et **plus de 20 millions** en 2025 seulement

Atteinte de **20 000 abonnés** sur LinkedIn et **5 000 abonnés au bulletin**

Événements 2025

Convocation du réseau de SOC à des événements virtuels, hybrides et en personne :

- Participation à **47** conférences nationales et internationales
- **35** événements dirigés par SOC
- Participation de plus de **400 membres** par le biais des webinaires Rehaussez vos connaissances avec SOC

Valeur totale de **600 millions** de dollars en projets **approuvés et annoncés**

8,458 occasions de stages, éducation, de formation et de mentorat offertes aux jeunes et aux peuples autochtones qui explorent une carrière dans les océans

3,589 jeunes, employeurs et éducateurs ont reçu une formation sur les programmes **Blue Futures Pathways**

Un total de **14 807** jeunes âgés de 18 ans et plus visitant **The PORT** depuis le 19 avril 2024.

96 équipes de projets de SOC ont suivi une formation CultureAlly pour appuyer une inclusion accrue dans l'économie océanique

Comités directeurs nationaux

Création de **trois** comités directeurs nationaux dans le cadre d'**Ambition 2035** :

- Comité de la stratégie d'IA océanique
- Comité directeur de la bioéconomie bleue
- Comité directeur de l'innovation dans l'Arctique

PROGRAMMES ET PROJETS

Grâce à l'appel de propositions et du programme de base de la grappe, le vivier de projets de Leadership technologique de SOC est solide avec l'annonce de nouveaux projets ainsi que les projets maintenant approuvés et en préparation. Le portefeuille de projets et d'activités de croissance et d'innovation de SOC annoncés en 2025 est présenté à l'Annexe B.

CROISSANCE DE L'ENTREPRISE : PROJETS DE LEADERSHIP TECHNOLOGIQUE

Comme le souligne la stratégie quinquennale de SOC les priorités d'investissement de la grappe continuent d'évoluer parallèlement aux priorités stratégiques du Canada en mettant l'accent sur l'énergie océanique, les produits de la mer durables, le transport maritime, les solutions climatiques, l'intelligence artificielle, l'innovation dans l'Arctique, la sécurité maritime ainsi que d'autres solutions bivalentes. Reflétant cet élan, SOC a annoncé 30 nouveaux projets d'innovation collaborative en 2025 d'une valeur combinée supérieure à 140 millions de dollars et comprenant un nombre croissant de solutions dirigées par des autochtones et celles axées sur l'Arctique et les environnements difficiles. Aujourd'hui, plus de la moitié du portefeuille de projets de la grappe comprend l'IA; ce qui démontre le rôle croissant des solutions océaniques intelligentes dans le renforcement de la compétitivité du Canada.

PROGRAMMES ET PROJETS

ACTIVITÉS DE L'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION

Les activités de l'Écosystème de l'innovation sont conçues pour renforcer les gens, les partenariats et les capacités qui permettent la croissance de l'économie océanique du Canada. Complétant les projets de Leadership technologique de SOC, ces initiatives contribuent à créer les conditions favorisant un succès à long terme en soutenant la création et la croissance des entreprises océaniques en démarrage, en soutenant les entreprises à mesure qu'elles prennent de l'expansion et en développant la main-d'œuvre qualifiée requise par l'industrie, en augmentant la participation des peuples autochtones, des femmes, des jeunes et d'autres groupes sous-représentés, et en élargissant l'accès à la formation, aux stages et aux possibilités d'entrepreneuriat à travers le Canada.

APPRENEZ-EN DAVANTAGE AU SUJET DE CE QUE LES MEMBRES PENSENT DE L'IMPACT DE L'ADHÉSION À SOC

DÉCOUVREZ LES IMPACTS DES PROJETS DE SOC

STRATÉGIE DES MARCHÉS DE CAPITAUX

En 2025, SOC a beaucoup fait progresser deux initiatives stratégiques clés liées au marché :

Achèvement de l'étude sur les possibilités reliées à l'élimination du dioxyde de carbone marin (EDCm) pour le Canada. L'étude a été menée par Supergrappe des océans et était cofinancée par l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA), Invest Nova Scotia, le Centre for Ocean Applied Sustainable Technologies (COAST), Carbon to Sea. Elle elle était appuyée par l'Ocean Frontier Institute (OFI) et COVE. L'étude a évalué les possibilités pour le Canada du point de vue de la croissance économique et de l'atténuation des changements climatiques. Les détails de l'étude peuvent être consultés ici.

Lancement de l'incubation de la Plateforme de solutions de marché (MSP), une nouvelle initiative stratégique de Supergrappe des océans du Canada portant sur l'amélioration significative de la viabilité commerciale des solutions climatiques axées sur les océans. La plateforme aidera à créer des conditions nécessaires au développement et à l'expansion de marchés en vue de réaliser l'impact potentiel contre le changement climatique et l'occasion économique représentée par ces solutions. La MSP se concentre initialement sur les solutions de décarbonisation marine et d'élimination du dioxyde de carbone marin (EDCm). La MSP est soutenue par des partenaires institutionnels dont CIBC, S2G Investments, Katapult Ocean, Propeller Investments et Doerr School of Sustainability de l'Université Stanford. La MSP a été annoncée publiquement lors du Sommet mondial de l'océan par l'événement The Economist à Montréal en mars 2026. Des informations supplémentaires au sujet de la MSP sont données ici.

Libérer le potentiel de l'élimination du dioxyde de carbone en milieu marin.

TÉLÉCHARGEZ LE RÉSUMÉ

PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

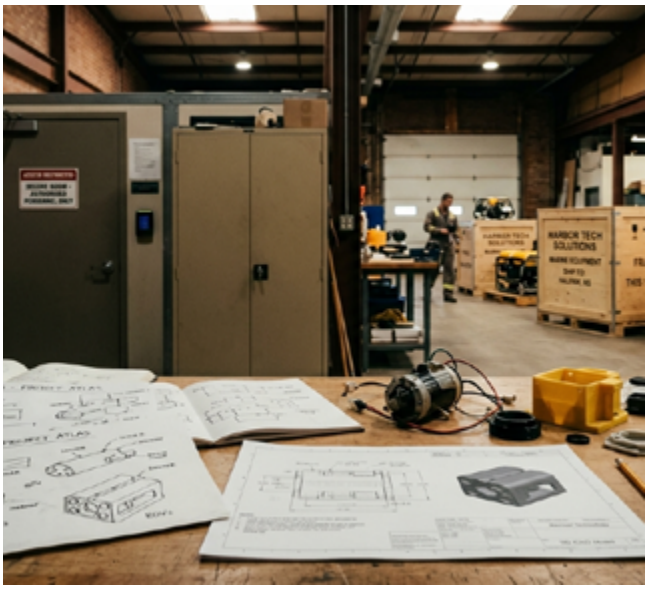
STRATÉGIE PI

Supergrappe des océans du Canada (SOC) du Canada a continué de faire progresser sa Stratégie en matière de propriété intellectuelle (PI) en 2025-26, en s'appuyant sur la dynamique des années précédentes.

La Stratégie en matière de propriété intellectuelle de SOC a offert les résultats prévus tout au long du dernier exercice et continue d'appuyer les objectifs énoncés dans le Plan d'entreprise. Le soutien continu apporté à nos membres par le biais de l'assistance directe et indirecte du directeur de la PI et de la gestion des données a permis de rehausser la sensibilisation, l'activité et la clarté dans la mise en œuvre et l'exécution de la Stratégie en matière de propriété intellectuelle.

Grâce à un cadre bien défini qui favorise l'équité et la communication ouverte, la Stratégie en matière de propriété intellectuelle promeut la protection des droits de propriété intellectuelle tout en mettant l'accent sur la collaboration et en encourageant une utilisation et une commercialisation plus vastes de la propriété intellectuelle au-delà des consortiums de projets. L'une des priorités est d'élargir le catalogue des actifs de PI d'aval généré dans l'ensemble du portefeuille de projets de SOC en veillant à ce que ces actifs soient saisis, décrits et rendus découvrables par l'intermédiaire du Registre de la PI de SOC accessible aux membres.

À la connaissance de SOC, il n'y a eu aucun cas où la propriété intellectuelle d'aval émanant d'activités de projet n'a pas été incluse dans le Registre de la PI de SOC. De plus, il n'y a eu aucun différend entre les membres concernant la propriété intellectuelle au cours du dernier exercice, que ce soit en ce qui concerne la propriété ou l'accès à la propriété intellectuelle d'aval. La PI d'aval qui devrait être générée dans le cadre de chaque projet de Leadership technologique et de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle est identifiée par les équipes de projet au cours de la phase de proposition au moyen d'une justification de PI soumise dans le cadre de la proposition de projet. Cette justification de PI décrit



les actifs de PI générés par le projet et l'approche proposée pour leur propriété, leur accès, leur utilisation et leur commercialisation. Une fois le projet approuvé, la justification de PI est formalisée dans un calendrier de PI au sein de chaque entente de projet. À mesure que les projets approchent de leur achèvement, les équipes de projet soumettent les actifs de PI d'aval par l'intermédiaire du portail des membres de SOC à des fins d'examen et de rapprochement avec les extrants prévus identifiés dans le calendrier de PI de l'entente de projet applicable.

PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

Après un examen par le directeur de la PI et de la gestion des données, les actifs approuvés sont publiés dans le Registre de PI de SOC sur une base continue. Ce processus permet de s'assurer que la PI générée par le projet est saisie, documentée et rendue découvrable par les membres de SOC de façon appropriée; ce qui favorise une collaboration continue et permet de multiplier les possibilités de commercialisation au-delà des consortiums de projets originaux. Les engagements pris par les équipes de projet pour accorder l'accès à la PI d'amont et d'aval aux partenaires du consortium afin d'atteindre des objectifs de commercialisation des projets ainsi qu'à des fins de recherche post-projet facilitent le transfert des connaissances et appuient l'élaboration de solutions intégrées pour saisir les débouchés du marché mondial.

À la fin de l'exercice 2025-26, avec la passation de marchés et le lancement de projets supplémentaires de Leadership technologique (LT) et de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle (PCAIS), le portefeuille de projets actif de SOC comprenait 42 projets de Leadership technologique de phase II et 18 projets du PCAIS qui s'appuyaient sur le portefeuille de projets de Leadership technologique de phase I terminés. Dans le cadre du volet de Leadership technologique de phase II, les équipes de projet prévoient de générer 268 actifs de propriété intellectuelle d'aval tandis que les équipes de projet de PCAIS prévoient de générer 106 actifs de propriété intellectuelle d'aval supplémentaires. Au total, 374 actifs de PI d'aval sont actuellement projetés, s'appuyant sur les 372 actifs de PI d'aval précédemment enregistrés dans le portefeuille de projets de Leadership technologique de phase I de SOC. À mesure que de nouveaux projets seront ajoutés au portefeuille de SOC au cours des prochains mois, on s'attend à une augmentation du total prévu des actifs de PI d'aval.

Puisque les projets d'innovation océanique multipartites sont intrinsèquement collaboratifs et itératifs, les frontières techniques et commerciales continuent d'évoluer grâce aux essais et à la validation marine dans le monde réel. En conséquence, la propriété intellectuelle d'aval se cristallise généralement près de l'achèvement du projet; ce qui permet aux participants de saisir et de décrire plus précisément les résultats prouvés de la propriété intellectuelle. Avec l'achèvement de plusieurs projets avant la fin de l'exercice et l'approbation subséquente de leurs présentations de PI d'aval, le Registre de PI de SOC contient maintenant près de 400 actifs de PI d'aval. Chaque actif est appuyé par une description de haut niveau pour faciliter la découverte, le partage des connaissances et la collaboration entre les organisations membres de SOC. Le registre des PI devrait se développer considérablement au cours de l'exercice à venir, les présentations de PI concernant des projets achevés vers la fin de l'année étant finalisées et approuvées, parallèlement aux présentations de PI d'aval concernant de nombreux projets dont l'achèvement est prévu dans l'exercice à venir.

PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

Dans le cadre de nos efforts soutenus pour aider les membres, en particulier les PME, à naviguer dans les complexités de la propriété intellectuelle, SOC a organisé plusieurs séances de renforcement des capacités en matière de PI au cours de l'exercice. Plus précisément, SOC a organisé deux séances sur le thème de la PI lors de son Sommet bi annuel Ambition 2035 : une séance sur la scène principale intitulée Water Cooler Insights : Integrating IP into Your Business DNA (Connaissances d'initiés : Intégration de la propriété intellectuelle dans votre ADN commercial) et un atelier dédié aux brevets conçu pour explorer les principes fondamentaux des brevets et le rôle essentiel qu'ils peuvent jouer dans la stratégie commerciale. SOC a également organisé un webinaire offert en partenariat avec Protein Industries Canada (PIC), intitulé Real World IP Strategies for Scaling Up (Stratégies de PI dans le monde réel pour le passage à l'échelle supérieure), offrant aux membres un aperçu pratique de la façon dont les stratégies de PI peuvent évoluer au rythme de la croissance des organisations. Les dirigeants de deux grandes entreprises membres de SOC et d'un membre du PIC ont partagé des points de vue honnêtes sur l'évolution de leurs stratégies respectives en matière de PI, à partir des concepts initiaux jusqu'à la mise en œuvre stratégique qui soutient et maintient leur avantage concurrentiel.

Le but de ces séances de renforcement des capacités en matière de propriété intellectuelle était d'aider les PME membres à mieux comprendre l'élaboration d'une stratégie efficace en matière de propriété intellectuelle, y compris l'importance d'aligner la stratégie en matière de propriété intellectuelle sur les objectifs commerciaux afin de favoriser l'innovation, de conserver un avantage concurrentiel et de soutenir la croissance à long terme. Au cours du prochain exercice, SOC continuera d'offrir des programmes d'éducation en PI à ses membres tout en explorant les possibilités d'approfondir la collaboration et de tirer parti des partenariats avec Protein Industries Canada ainsi qu'avec d'anciens

partenaires de réalisation de programmes, notamment Projet Startup des Océans, Springboard Atlantic et The PIER. Le directeur de la propriété intellectuelle et de la gestion des données a continué d'offrir des conseils et un soutien en matière de propriété intellectuelle aux membres des PME par le biais de consultations directes, au besoin, ainsi que par de la rétroaction aux équipes de projet pendant les phases d'élaboration de la proposition et de passation de marchés. Les membres invités à élaborer des propositions de projet complètes sont fortement encouragés à collaborer avec le directeur de la propriété intellectuelle et de la gestion des données lors de l'élaboration de la justification de la PI de leur projet en veillant à ce que les présentations correspondent aux attentes de SOC.

PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

Au cours de l'exercice 2025-26, le directeur de la propriété intellectuelle et de la gestion des données a aidé 42 membres PME de 15 projets de Leadership technologique de phase II sous contrat et 6 projets du PCAIS sous contrat à élaborer et à achever les justifications de PI de projet (stratégies) en vue de leur formalisation dans les calendriers de PI de l'entente de projet. À la fin de l'exercice 2025-26, ce soutien s'est étendu à un total de 103 PME membres dans le cadre des 42 projets de Leadership technologique de phase II sous contrat et des 18 projets du PCAIS sous contrat.

Le directeur de la propriété intellectuelle et de la gestion des données de SOC a également appuyé des membres PME par l'entremise de plus de 30 instances de soutien consultatif direct en PI. Ces orientations comprenaient des conseils stratégiques de haut niveau en matière de PI, un soutien pour l'élaboration de la justification de PI pendant la préparation de la proposition, une assistance pour la formalisation du calendrier PI pendant la passation des contrats de projet et un soutien pour la réconciliation du Registre de PI pendant la clôture du projet. Cet engagement direct et individuel a aidé les PME à mieux comprendre et appliquer la Stratégie de la propriété intellectuelle et de la gestion des données; ce qui a permis une plus grande clarté, une mise en œuvre plus cohérente et une identification et un suivi plus précis des nouveaux actifs de PI générés par des activités de projet.

PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

STRATÉGIE DE DONNÉES

Au cours du dernier exercice, SOC a poursuivi la mise en œuvre de sa stratégie de données, qui englobe l'acquisition, le stockage, la gestion, le partage et l'utilisation des données pertinentes aux opérations et aux obligations en matière de rapports, ainsi que des données découlant des activités de projets.

L'objectif primordial de la Stratégie de données consiste à faciliter une collaboration numérique sécurisée entre SOC et ses membres, ainsi qu'entre SOC et l'écosystème océanique élargi. Aucun changement important n'a été apporté à la stratégie de données et elle a été appliquée dans le but de soutenir les objectifs de l'organisation.

La stratégie de données de SOC définit l'approche de SOC en matière de protection du réseau et de la sécurité des données. Tous les employés sont également tenus de s'engager à protéger la confidentialité des renseignements dans le cadre de leur emploi. SOC assure la sécurité du réseau en tirant parti de produits bureautiques fiables qui intègrent des fonctions de sécurité avancées, assurant une protection transparente des données, une détection des menaces et des contrôles d'accès sécurisés dans les opérations commerciales quotidiennes. Au cours du dernier exercice, SOC a poursuivi la mise en œuvre de sa stratégie de données afin de s'assurer que les données soient gérées de manière sécuritaire, responsable et en tant que ressource organisationnelle précieuse. Nous continuerons d'améliorer nos processus d'acquisition, de stockage, de partage et de normalisation des données tout en maintenant de fortes mesures de confidentialité, d'intégrité et de conformité. Ces améliorations sont d'ailleurs appuyées par des outils numériques sécurisés et une formation continue en matière de cybersécurité et de données pour tout le personnel, renforçant ainsi une culture de sensibilisation à la sécurité, de responsabilisation et de protection dans l'ensemble de l'organisation.

Votre ressource pour la gestion de la propriété intellectuelle et des données dans le secteur océanique.

TÉLÉCHARGEZ LE GUIDE

PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

Dans le cadre de la phase II du programme GIC, SOC a introduit une exigence relative au plan de données dans le processus de proposition de projet, où les équipes de projet identifient les actifs de données existants à exploiter, ainsi que les actifs de données prévus qui seront générés par des activités du projet. Les engagements visant à rendre les ressources de données de projet accessibles au-delà du consortium de projet sont pris en compte dans le processus de sélection des projets en tant que contribution positive à l'écosystème océanique plus vaste. Une fois le projet approuvé, le plan de données est formalisé dans un calendrier de PI au sein de chaque entente de projet. Tous les projets de Leadership technologique et de PCAIS conclus au cours du dernier exercice financier comprenaient un calendrier de données décrivant les actifs de données liés au projet et les engagements des partenaires en matière de partage et d'échange de données, conformément à la stratégie d'entreprise de SOC.

SOC continue de maintenir son Registre de données déjà lancé en tant que plateforme accessible aux membres pour cataloguer et découvrir les actifs de données liés aux projets exploités ou générés par les équipes de projet. Au fur et à mesure que les projets se terminent, les équipes soumettent des descriptions de haut niveau et des métadonnées associées pour leurs actifs de données par l'intermédiaire du portail des membres de SOC à des fins d'examen et de publication dans le Registre de données. Cela permet ainsi aux autres membres de cerner les occasions potentielles de partage, d'échange et de création de valeur au-delà des projets individuels. Avec un certain nombre de projets de phase II et du PCAIS qui devraient se terminer au cours du prochain exercice, le Registre de données est en bonne position pour connaître une croissance importante.

Un Groupe de travail sur les données océaniques (GTDO), lancé dans le cadre de la Stratégie sur les données de SOC, a réuni les parties prenantes de l'industrie océanique pour explorer les possibilités et les défis communs liés au partage des données, en particulier les données océaniques du secteur privé. Ses connaissances ont aidé à éclairer deux initiatives de SOC visant à soutenir la découvrabilité et l'échange de données dans l'écosystème océanique. Par exemple, en s'appuyant sur une recommandation du GTDO, SOC a lancé un projet pilote d'échange de données pour aider à mettre en relation les chercheurs de données avec les détenteurs potentiels de données grâce à un sondage volontaire auprès des membres. Bien que la participation initiale ait été limitée, SOC prévoit relancer cette initiative au cours de la prochaine année pour appuyer davantage la découverte des données et la collaboration.

PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

Donnant suite à une autre recommandation du GTDO, SOC a lancé une série de webinaires en commençant par une séance sur les données en tant qu'atout stratégique pour aider les membres PME à acquérir des connaissances fondamentales et à renforcer leurs capacités en matière de partage de données, de licences et de collaboration. D'autres séances de suivi sont prévues pour l'année à venir, les enregistrements et les ressources connexes devant être disponibles sur le site Web de SOC. Collectivement, ces initiatives visent à développer les connaissances, à favoriser l'engagement et à faire progresser le partage des données dans l'ensemble de l'écosystème océanique.

Afin de réaliser une sensibilisation, une compréhension et une adoption plus vastes et plus significatives de l'IA dans l'écosystème océanique du Canada, un Groupe de travail sur les données océaniques et la stratégie d'IA (GT-DOIA) est mis sur pied pour informer, guider et conseiller SOC sur l'élaboration et l'exécution d'une feuille de route sectorielle sur les données et l'IA. Le GT-DOIA consolidera le Groupe de travail sur les données océaniques et le Comité directeur de l'IA précédemment établis en un seul organisme faisant autorité pour informer Supergrappe des océans du Canada (SOC) du Canada sur sa feuille de route stratégique données/IA et ses priorités d'investissement.

Nous reconnaissons que donner aux communautés autochtones les moyens de posséder, de contrôler et de gérer leurs données est fondamental pour bâtir une économie océanique équitable et durable. Dans le cadre de l'avancement de notre stratégie de données, nous continuerons au cours du prochain exercice de soutenir la souveraineté des données autochtones en intégrant les principes de gérance responsable des données, de partenariat et de respect de la gouvernance des données autochtones dans nos programmes et initiatives. Cela comprend la promotion

de partenariats fiables et de pratiques responsables en matière de données qui garantissent que les communautés autochtones sont habilitées à prendre des décisions concernant la propriété, le contrôle, l'accès et la gérance de leurs données. Grâce à la collaboration avec des partenaires autochtones, nous visons à créer des écosystèmes de données fiables, équitables et reflétant les principes de gouvernance des données autochtones.

En résumé, Supergrappe des océans du Canada continue de tirer profit de son occasion et de sa position stratégique en tant que réseau de connectivité des secteurs de l'océan pour encourager et faciliter l'échange de données et la collaboration fondés sur la confiance et visant à stimuler la croissance industrielle qui apportent des répercussions positives à long terme pour le Canada.

VISION DES DEUX YEUX

PARTICIPATION AUTOCHTONE ET PROGRAMMES

Supergrappe des océans du Canada continue d'appuyer le leadership, le partenariat et la participation des autochtones dans l'ensemble de l'économie océanique. Grâce à des initiatives ciblées, SOC aide à créer des voies pour l'innovation communautaire, l'apprentissage des jeunes, le perfectionnement de la main-d'œuvre, la collaboration dans l'Arctique et la résilience climatique dans les collectivités côtières et nordiques. La participation autochtone se développe également dans l'ensemble des programmes de SOC, ce qui se traduit par une augmentation de 20 % du nombre de membres autochtones et par une croissance de plus de trois fois la participation aux projets, atteignant maintenant 48 partenaires autochtones de projets.

ENGAGEMENT EDCM POUR LES COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES

À l'automne 2025, Supergrappe des océans du Canada a entamé des discussions avec les équipes de recherche sur l'élimination du dioxyde de carbone marin (EDCm) dans le cadre de l'initiative CONVERGE en vue de faire progresser l'élimination responsable et équitable du dioxyde de carbone marin. SOC a accordé des fonds à une équipe interdisciplinaire dirigée par Dre Megan Bailey et Ken Paul pour embaucher un stagiaire postdoctoral pour diriger le projet ENGAGE mCDR.

En 2026, le projet appuiera des séances de mobilisation facilitées dans les collectivités autochtones afin d'explorer des perspectives et des priorités autochtones actuelles sur le rôle des océans et des collectivités dans l'accélération de l'élimination du dioxyde de carbone. L'engagement informera les voies d'intervention théoriques à court et moyen terme de l'EDCm pour que les collectivités puissent évaluer leur participation potentielle.

VISION DES DEUX YEUX

EXPÉDITION OQWATNUK EWEY ELEKE'WI'JI'JIT DIRIGÉE PAR DES AUTOCHTONES

En août, SOC s'est associée à la Société géographique royale du Canada pour appuyer une expédition de jeunes dirigée par des autochtones à bord du Polar Prince (Oqwatnukewey Eleke'wi'ji'jit), un navire sous propriété et direction autochtones. L'expédition a ainsi impliqué de jeunes autochtones dans des programmes immersifs de sciences marines, de géographie et de gérance de l'environnement, offrant une expérience d'apprentissage culturellement fondée et scientifiquement rigoureuse à huit jeunes autochtones. Grâce à des partenariats stratégiques et à un leadership opérationnel autochtone, l'initiative a renforcé les voies d'accès aux carrières maritimes, renforcé les valeurs d'intendance et démontré une approche reproductible de l'éducation océanique inclusive.

ICPP 3.0 : TRANSFORMER LE SECTEUR OCÉANIQUE DU CANADA

Maintenant à sa troisième itération, le Programme Transition de carrières autochtones (ICPP) représente une approche transformatrice du développement de carrière autochtone. Workforce Warriors, chef de programme, a fait évoluer le programme au-delà de son mandat principal de créer des occasions de carrière significatives pour les professionnels autochtones en milieu de carrière. ICPP 3.0 se concentre aussi sur la création de partenariats durables entre les professionnels autochtones et les employeurs du secteur océanique tout en honorant les valeurs culturelles et en créant des possibilités économiques durables. En plus de soutenir les salaires des participants, le programme offre du perfectionnement des compétences et de la formation, des services de soutien culturel, du mentorat professionnel, du soutien à la transition de carrière et le développement de partenariats avec les employeurs.

ICPP 3.0 crée des possibilités inclusives à long terme.

LISEZ L'ANNONCE

VISION DES DEUX YEUX

COMITÉ DIRECTEUR DE L'ARCTIQUE DE SOC

Supergrappe des océans du Canada a fait progresser son travail d'engagement dans l'Arctique en 2025 en réunissant le Comité directeur de l'Arctique de SOC, un organisme consultatif stratégique créé pour appuyer une plus grande participation des collectivités côtières nordiques et inuites à l'économie océanique durable. Le comité offre une tribune structurée aux partenaires arctiques, aux titulaires de droits, aux parties prenantes et aux dirigeants du secteur pour déterminer les priorités, partager les connaissances et façonner des voies pratiques pour une collaboration future.

Au cours de la dernière année, le comité s'est ainsi réuni régulièrement pour appuyer la planification de la mobilisation et orienter l'élaboration du prochain Rapport d'analyse de l'Arctique. Rédigé en mars 2026, le rapport rend compte des commentaires recueillis au cours d'environ deux douzaines d'entrevues et de la sensibilisation continue auprès des organismes gouvernementaux, communautaires, de formation, d'affaires et de développement économique. Il présente des recommandations concrètes et des appels à l'action axés sur les possibilités offertes par l'océan Arctique, y compris le transport maritime, le tourisme, les produits de la mer, le commerce, et les technologies bivalentes qui appuient les résultats de la défense et de la collectivité. À la suite de la publication en juin 2026, le comité contribuera à éclairer la prochaine phase de mobilisation, notamment en identifiant les principaux partenaires de mise en œuvre et en soutenant l'élaboration de propositions pour faire progresser l'innovation océanique dirigée par l'Arctique et les avantages communautaires à long terme.

DÉFI D'INNOVATION CÔTIÈRE AUTOCHTONE (ICIC)

En juin, l'initiative de l'ICIC a lancé sa phase d'inscription pour appuyer les projets de résilience climatique dirigés par des autochtones dans les collectivités côtières du Canada. Élaboré à l'aide d'un cadre Vision des deux yeux, le programme répond au besoin d'un modèle de financement plus accessible qui reflète les priorités communautaires, réduit les obstacles aux demandes et fournit aux candidats autochtones le temps, les ressources, le mentorat et l'encadrement nécessaires pour faire progresser les solutions en matière de santé des océans et d'adaptation au climat.

Le programme a d'ailleurs suscité un vif intérêt national, ayant reçu 26 soumissions d'un océan à l'autre avant la date limite de juillet 2025. Onze projets ont été sélectionnés pour passer à la phase 1, dont huit projets du volet Leadership technologique et trois projets du volet de l'Écosystème de l'innovation dans les régions du Pacifique, de l'Atlantique et de l'Arctique. Avec un peu plus de 250 000 $ de financement de la phase 1 engagés, les équipes de projet ont travaillé à l'élaboration de propositions complètes d'ici la fin de l'année. Les partenaires gouvernementaux et organisationnels ont fourni des commentaires positifs, soulignant le potentiel du programme à renforcer l'innovation dirigée par les autochtones et à créer de futures occasions de partenariat.

DIVERSITÉ, ÉQUITÉ ET INCLUSION

Supergrappe des océans du Canada s'efforce de créer un environnement diversifié, équitable et inclusif (DEI) qui appuie SOC et assure un espace sécuritaire et créatif pour l'innovation dans nos projets connexes.

De par ses opérations, ses projets et le développement de son écosystème, SOC fait la promotion de la DEI par le biais de collaborations et de partenariats significatifs avec des communautés autochtones et sous représentées. La recherche d'un consortium diversifié de participants et de collaborateurs au projet démontre la façon dont les projets soutenus contribuent à des avantages sociaux et économiques pour nos communautés sous-représentées et à des avantages environnementaux pour la santé des océans, qui sont essentiels à la santé de notre population et de notre planète.

Au cours de l'exercice, SOC a déployé sa formation Culture Ally aux équipes de projet et aux membres de SOC afin de les soutenir dans leur travail de formation sur la DEI. Jusqu'à présent, 96 personnes de diverses organisations ont été formées par le biais de Culture Ally.

RACONTONS L'HISTOIRE DES OCÉANS AU CANADA

PROMOUVOIR LA MARQUE OCÉANIQUE MONDIALE DU CANADA

Supergrappe des océans du Canada continue d'étendre sa portée et son impact partout au Canada et à l'étranger, élevant la marque océanique du Canada tout en sensibilisant aux occasions qui façonnent l'avenir de l'économie océanique.

Les commentaires des membres démontrent constamment la valeur de la grappe pour sensibiliser, ouvrir de nouveaux marchés, attirer des investissements, créer des partenariats et aider les entreprises à croître à l'échelle nationale et mondiale.

En 2025, Supergrappe des océans du Canada a lancé sa campagne nationale sur les talents en IA océanique, conçue pour sensibiliser les jeunes Canadiens aux carrières en intelligence artificielle océanique et aux parcours de la main-d'œuvre. La campagne multicanale a touché des auditoires partout au pays grâce à la publicité numérique, à des vidéos, aux médias sociaux et à des initiatives d'engagement ciblées, contribuant ainsi à mettre en valeur les possibilités palpitantes qui émergent à l'intersection des industries océaniques et de l'intelligence artificielle. La campagne a généré un fort engagement à travers le Canada, avec un rendement particulièrement solide en Ontario et au Québec, tout en dépassant les objectifs sur plusieurs canaux numériques et en sensibilisant considérablement les étudiants, les diplômés et les professionnels en début de carrière.

RACONTONS L'HISTOIRE DES OCÉANS AU CANADA

En 2025, SOC a rejoint un auditoire de plus de vingt millions de personnes pour profiler des membres et des projets de SOC ainsi que pour soutenir l'attraction d'occasions commerciales, de partenariats de collaboration, de clients qualifiés et d'autres occasions d'investissement.

En utilisant les médias sociaux, les médias traditionnels, les campagnes de marketing et en tirant parti de grandes conférences au Canada et des principaux marchés mondiaux d'intérêt pour présenter l'innovation océanique fabriquée au Canada, des organisations membres ont été présentées par le biais d'activités de la grappe :

- La conférence semi-annuelle Ambition 2035 de SOC tenue en mai 2025 a vu 200 participants de l'industrie, du gouvernement et des leaders autochtones se réunir pour trois jours d'ateliers, de présentations et de réseautage pour faire avancer Ambition 2035.
- Hôte du Salon de l'innovation océanique du Canada au Sommet mondial sur l'océan d'Economist en partenariat avec Pêches et Océans Canada (MPO), réunissant des innovateurs, des chefs de file de l'industrie, des chercheurs et le gouvernement pour faire progresser les possibilités d'innovation océanique.
- Supergrappe des océans du Canada a été l'hôte d'un salon de l'innovation océanique à Oceanology International 2026 en mars à Londres au Royaume-Uni. Il s'agissait d'un lieu de rassemblement dédié pour les annonces de projets, les réunions et l'établissement de liens avec des leaders mondiaux des océans, des innovateurs et des partenaires technologiques.
- La campagne nationale des talents en IA océanique, qui sensibilise les jeunes Canadiens aux carrières émergentes en technologie océanique et aux parcours de la main-d'œuvre grâce à une campagne numérique multicanal.
- Les bulletins mensuels de SOC et le contenu de leadership Undercurrent, ainsi que le contenu spécifique aux membres de notre Recueil des membres bimensuel.
- La sixième campagne annuelle #StorytoTell présente les histoires d'entreprises membres et d'innovateurs de l'économie océanique du Canada.
    - La campagne a touché les jeunes adultes et les demandeurs d'emploi à l'échelle nationale.
    - Plus de 10 millions d'impressions.
    - L'Ontario et le Québec ont démontré l'engagement le plus fort.
    - Les auditoires francophones ont produit des résultats exceptionnellement solides.

RAÇONTONS L'HISTOIRE DES OCÉANS AU CANADA

- Principales conférences mettant en vedette des membres et des projets de SOC, dont notre événement bi-annuel national Ambition 2035; H2O Conference (Halifax); Startupfest (Montréal); Food leadership Summit (Calgary); Marine Renewables Canada Conference; Blue Food innovation Summit (Royaume-Uni); CIAC (Singapour); ALL IN 2025 (Montréal); Web Sumit (Vancouver); OCDE (Nouveau-Brunswick); One Ocean Week Bergen (Norvège); Food Forward Conference (St. John's); Atlantic Economic Panel (Nouveau-Brunswick); Atlantic Economic Panel); COAST Innovation Forum (Vancouver) et Asarniqit (Vancouver).
- Nouvelles histoires, publications spéciales et présentations sur des médias nationaux et internationaux, notamment The Hill Times, National Post, NTV, CTV, Eco Magazine, Forbes, Research Money, et les principales publications commerciales La Presse, NTV, CityTV, Asian Pacific Post, Maritime Magazine, Marine Technology News, VOCM, Globe and Mail, et Canadian SME Business Magazine.

Nouvelles histoires, publications spéciales et présentations sur des médias nationaux et internationaux, notamment The Hill Times, National Post, NTV, CTV, Eco Magazine, Forbes, Research Money, et les principales publications commerciales La Presse, NTV, CityTV, Asian Pacific Post, Maritime Magazine, Marine Technology News, VOCM, Globe and Mail, Canadian SME Business Magazine.

UN REGARD VERS L'AVENIR

PRINCIPALES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2026

Guidée par sa stratégie quinquennale et la vision d'Ambition 2035, SOC se concentrera sur les priorités stratégiques suivantes au cours du prochain exercice :

CROISSANCE

- D'ici l'automne 2026, SOC déploiera les fonds restants et renouvellera les fonds sous dépensés pour s'assurer de maximiser tous nos fonds. La croissance engagera 100 % du financement disponible pour la phase II (5 à 10 M$) et le PCAIS (1 à 2 M$) d'ici la décision du Conseil d'octobre 2026. Cet investissement appuiera environ 16 projets collaboratifs auxquels participeront plus de 30 partenaires.
- Création de 30 nouveaux produits océaniques et de 40 nouveaux actifs de propriété intellectuelle avec des projets qui seront achevés cette année.
- Création d'occasions de mettre en valeur des capacités bivalentes de nos membres pour des occasions de défense au Canada et à l'étranger.
- Exploration de partenariats et de la collaboration pour trouver d'autres sources de financement afin de soutenir progressivement les investissements dans le secteur océanique.
- En tant que président du Comité directeur national de la bioéconomie bleue, présentation d'un rapport d'approche stratégique pour le Canada.

RÉSEAU OCÉANIQUE

- Poursuite des efforts pour faire croître le nombre de membres de SOC à 1 200 à travers le Canada et à l'échelle mondiale.
- Création d'occasions de relier la force de la capacité du réseau océanique national du Canada pour appuyer la réalisation des priorités clés du gouvernement.
- Offre d'un programme de formation et un marathon de programmation en IA océanique impliquant 100 participants au Canada.
- Organisation de forums des entreprises océaniques autochtones.
- Organisation de deux événements mondiaux de jumelage en collaboration avec huit pays par le biais de la Blue Tech Cluster Alliance.
- Collaborer avec le Comité directeur de l'Arctique à la mise en œuvre des recommandations du Rapport d'analyse pour le Canada.
- Participation aux événements et activités de la Décennie des Nations Unies pour les sciences océaniques.
- Renforcement de la chaîne d'approvisionnement océanique pancanadienne : continuer de créer des événements permettant aux organisations membres de se connecter et de cerner de nouvelles occasions de travailler ensemble.

UN REGARD VERS L'AVENIR

TALENTS

- Réalisation du deuxième volet de la campagne nationale de sensibilisation aux talents en IA océanique de SOC ciblant les jeunes de 18 à 35 ans du Canada.
- Poursuite de l'offre de mentorat, de la formation et de ressources pour créer des parcours vers des carrières océaniques pour les peuples autochtones, les jeunes et les groupes sous-représentés grâce au projet Transition de carrières autochtones 3.0 et Voies menant à un avenir bleu 3.0.
- Publications des connaissances sur les océans par le biais d'articles, de vidéos et d'autres contenus ciblant à la fois les employeurs et la main-d'œuvre.
- Appui aux objectifs de DEI à travers les projets de SOC et dans l'ensemble de l'économie océanique.

MARQUE DE L'OCÉAN MONDIALE

- Offre d'occasions de prise de parole clé à l'échelle mondiale et couvertures des médias.
- Accroissement de l'engagement et de l'influence dans les médias numériques et sociaux de 10 %.
- Développement et déploiement d'une campagne de sensibilisation mondiale avec Blue Tech Cluster Alliance.
- Lancement du prochain volet de « Tracer la voie vers Ambition 2035 » lié aux stratégies du Canada en matière de défense, d'IA, de diversification du commerce et de compétitivité climatique.
- Mise à jour et tenue de la campagne sur les impacts basée sur les activités de la grappe jusqu'en 2025.

IMPACTS ET AVANTAGES

Ensemble, ISDE et les grappes ont conçu une approche unique, créée au Canada : le Cadre d'impact sur les écosystèmes des grappes d'innovation (ICEIF).

Cette première itération du cadre continuera d'être affinée et d'évoluer à mesure que nous collaborerons à la conception conjointe d'un cadre de mesure de pointe.

L'ICEIF est organisé selon une architecture partagée de mesure de la performance autour des quatre objectifs du programme Grappes d'innovation mondiales avec des segments de soutien (consulter le diagramme ci-dessous). Il est étayé par des cadres et des indicateurs d'impact des grappes organisés autour de l'architecture partagée pour refléter l'écosystème unique de chaque grappe.

Bien que toutes les grappes partagent certains points communs, le modèle de l'ICEIF est adapté pour que chaque grappe puisse raconter une histoire de performance qui reflète le mieux sa contribution et son impact sur le Canada dans une architecture de performance partagée. Pour de plus amples informations, veuillez consulter Grappes d'innovation mondiales (canada.ca).

ÉTATS FINANCIERS

TABLEAU 1 : SOURCES DE FINANCEMENT POUR L'EXERCICE 2025-26

AUTRES SOURCES	GIC $	PCAIS $	TOTAL $
Contribution de membres de l'industrie aux coûts admissibles de projets financés	24 899 791	8 809 132	33 708 923
Conférence et commandite	30 076	1 841.75	31 918
Contribution de membres de l'industrie aux coûts admissibles financés	1 202 683	228 049	1 430 732
Revenus d'intérêts	298 657	-	298 657
Autre	16 700	-	-
TOTAL DE LA CONTREPARTIE DE L'INDUSTRIE	26 447 907	9 039 023	35 470 230
Autre contribution gouvernementale	35 470 230	-	207 896
Commandite	-	-	-
Autre	172 000	12 000	184 000
Total des sources de financement	**26 827 804**	**9 051 023**	**35 862 126**

TABLEAU 2 : DÉPENSES D'EXPLOITATION ET D'ADMINISTRATION

TYPE D'ORGANISATION	CONTRIBUTIONS AUX COÛTS D'EXPLOITATION ET D'ADMINISTRATION POUR L'EXERCICE FI-NANCIER EN COURS	CONTRIBUTIONS AUX COÛTS D'EXPLOITATION ET D'AD-MINISTRATION À CE JOUR
GIC		
Contributions de l'industrie	1 202 683 $	8 553 025 $
Financement de ISED	3 089 443	21 361 491
Autres sources de financement	725 330	2 501 950
PCAIS		
Contributions de l'industrie	228 049	620 745
Financement de ISED	684 830	1 882 929
Autres sources de financement	13 842	36 644

ÉTATS FINANCIERS

TABLEAU 3 : RAPPORTS FINANCIERS POUR L'EXERCICE 2024-25

PCAIS				
	EXPLOITATION ET ADMINISTRATION	COÛTS DE PROJETS DE BASE ET D'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION	INITIATIVES DE L'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION	COÛTS TOTAUX DE PCAIS
Coûts financés admissibles	684 830	6 876 416	536 029	8 097 275
Coûts de fonds de contrepartie de l'industrie admissibles	-	-	-	-
Total	**684 830**	**6 876 416**	**536 029**	**8 097 275**

GIC				
	EXPLOITATION ET ADMINISTRATION	COÛTS DE PROJETS DE BASE ET D'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION	INITIATIVES DE L'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION	COÛTS TOTAUX DE GIC
Coûts financés admissibles	3 089 443	19 682 009	957 651	23 729 103
Coûts de fonds de contrepartie de l'industrie admissibles	172 869	-	-	172 869
Total	**3 262 312**	**19 682 009**	**957 651**	**23 901 972**

TOTAL				
	EXPLOITATION ET ADMINISTRATION	COÛTS DE PROJETS DE BASE ET D'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION	INITIATIVES DE L'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION	COÛT TOTAL
Coûts financés admissibles	3 774 273	26 558 425	1 493 680	31 826 378
Coûts de fonds de contrepartie de l'industrie admissibles	172 869	-	-	172 869
Total	**3 947 142**	**26 558 425**	**1 493 680**	**31 999 247**

LISTE DES MEMBRES

INDUSTRIE

Purvis Marine
Happy Pedals SEO Audits & Copywriting
ERM Consultants Canada
Ridegell Consulting
N2M Consulting
NB Research and Productivity Council (RPC)
V1 Studio
Retide
Stratodynamics Aviation Inc
GPROSYS
Soshianest
Vard Marine
Polaris Advantage
KN Marketing
Solara Creative
BigGeo
Chernyshova Branding
NovaFir Energy
BluMetric
Bear River First Nation
Ekkopol
Martech Energy
Capstone Project Solutions
Syren Ocean Solutions
A&M KO HOLDINGS
UAVOS
Benoits Cove Indian Band
Kids Innovative
Robson Communications
RPS Biologiques
Golden Eagle Sable Fish
LDK Enterprises
MAAD Scientist Technologies
Atlantiq.AI
Damgoodwin
Arca Platforms
Blue Robotics
Input Logic
Moonshot Zero
Yachting International Radio
leafstash
Sealand Building Group
Tulpar Tech
Axiom Strategic Advisors Canada
Lyackson First Nation
CAT Genetics Canada
Beam Group
Greenworks
Ocean Wave Energy Solutions Inc.
Microart Services
NOW Subsea
Ciena
RavPol International
Halalt first Nation
Sheluqun Environmental Consulting
Bold New Edge
Coastal Nations Fisheries LP
Robotics Centre
Resolute Innovations
WaterWerks Agency
ENVGO
Conception FG
Newdock
Tidewind Inc.
KOBB Media Video Production
Akanotic Consulting Inc
Beecher Bay Band Council
Miawpukek First Nation
Halo Efoils
Volthium Energy
Salient Energy Inc.
Taktikai
Nikaxu Inc
GoFlek
Flux Lines
Naut'sa mawt Tribal Council
Maris Dae
MarTropic Canada
Luhkewin Inc
Maritime Simulation and Resource Centre (MSRC)
Sophie's Bio
InBridge AI
NORAM Engineering
Hydrogen In Motion Inc. (H2M)
SeaBough
Alphyn Capital
McConnell Strategic Consulting Inc.
DATAenligne inc.
Neptune Nanotechnologies
Fathom Storage Ltd

LISTE DES MEMBRES

INDUSTRIE (SUITE)

Kitikmeot Foods Ltd

PowerUp Leadership

MME Energy Inc

Collaboration Works International

ARC International Surveillance Solutions

Nanwakolas Council

Blue Finance Canada

James Edwards Capital Corporation

Gowling WLG

Transit Pay

Darby Renewable Energy Design Systems Inc.

Hullmate Marine

Nfinite Paper

Port of Botwood - Exploits Valley Port Corporation

Finest Kind fisheries

Marine Critical Parts Supply (MCPS) Arcadia Earth

Solution SoraRisk inc.

Marine Trace Tecnology Ltd.

EXO Insights Corp

Noka AI Ltd.

Save Our Planet (SOP) Refillery

MEMBRES INVESTISSEURS DE L'INDUSTRIE

Phantom Photonics Inc.

Quantum Technology Corp

Kynze

Neptune Properties

Ontario Power Generation (OPG)

Innovative Finishing Solutions

Opti9

HPP Tolling Facility Canada

Maple Advanced Robotics Inc. (MARI)

MEMBRES ASSOCIÉS

KeNiT Co.

Hatch Blue

Vertox Labs Private Limited

Climate North

MobyFly

White Shark Aquaculture Cooperative Society

Arthur D. Little

Ivey Executive Education

The Carbon Trust

You-Can.Biz

Conseil International CMI-IMC International Council

Alder Renewables

Sunaq AS

Limosero Limited

Ocean Legacy Foundation

Ville de Québec

Konektus Strategies

Nottingham Trent University

Collège Communautaire du Nouveau-Brunswick (CCNB)

CCNB-INNOV

VEMA Hydrogen

Blue Institute

Crestone NDT

ECOncrete

Eagle Ray Robotics

Conestoga College

Canada's Smartest Kitchen

Canadian Aboriginal and Minority Supplier Council (CAMSC)

ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

CROISSANCE DE L'ENTREPRISE : PROJETS TECHNOLOGIQUES ET D'INNOVATION

PROJET	OBJECTIF	COLLABORATEURS	MISE À JOUR DU STATUT	AVANTAGES POUR LE CANADA
Projet Surveillance par l'IA pour un dessalement durable à l'énergie des vagues FINANCEMENT DE SOC : 1,6 M$	Ce projet accélère la commercialisation et l'activation de l'IA sur les plateformes matérielles océaniques canadiennes pour mettre à l'échelle le dessalement durable alimenté par les vagues, élargissant ainsi l'accès fiable à l'eau douce tout en s'attaquant aux défis mondiaux de la rareté de l'eau, des changements climatiques et de la durabilité environnementale.	• Ocean Sonics • Innovobot Labs • Lengkeek Vessel Engineering	En collaboration avec la ville de Fort Bragg, Oneka a officiellement reçu tous les permis nécessaires, y compris de la California Coastal Commission, de la States Land Commission, du Army Corps of Engineers et de la United States Coast Guard, pour lancer son projet pilote de dessalement alimenté par les vagues. Des préparatifs sont en cours en vue du déploiement de l'unité de dessalement à la fin de 2026. Il s'agit du premier permis de ce genre depuis 2015 en vertu de ce règlement en Californie.	Créer et maintenir deux à trois emplois directs au Canada (ingénieurs, techniciens maritimes, spécialistes de l'IA) pendant le projet; générer deux à trois ensembles de données océaniques canadiens exclusifs grâce à la surveillance des unités de dessalement alimentées par l'IA; former un à deux employés canadiens en analyse avancée des données océaniques et de l'IA; établir deux nouvelles collaborations intersectorielles canadiennes en exploitant ces ensembles de données pour la commercialisation; facilité d'obtention de permis, amélioration du taux de livraisons réussies.
Conscience des espèces FINANCEMENT DE SOC : 2,1 M$	Ce projet débloquera l'énergie hydroélectrique renouvelable tout en protégeant les espèces de poissons migrateurs du fleuve à l'océan faisant l'objet de préoccupations relatives à la conservation et à la pêche, avec le développement de percées dans la classification automatisée des espèces de poissons par l'IA et la commercialisation pour la solution HydroAITM à la tête du marché d'Innovasea.	• NS Power • Ontario Power Generation • Institut québécois d'intelligence artificielle • DeepSense	L'équipe du projet a mis au point un modèle d'IA sur un ensemble de données exclusif de 25 espèces de poissons de l'Atlantique et du Pacifique. Le modèle peut ainsi classifier les espèces de poissons avec un degré élevé de précision.	Ce projet crée et maintient des emplois de personnel hautement qualifié (PHQ) au Canada atlantique. Il forme également du PHQ à des techniques avancées de vision par ordinateur et stimule l'adoption de l'IA dans l'économie bleue. Enfin, ce projet a déjà démontré la création d'une nouvelle propriété intellectuelle en IA et en vision par ordinateur. Cette nouvelle propriété intellectuelle présente le potentiel de transformer la surveillance des poissons dans les systèmes fluviaux et, en général, notre compréhension de la façon dont le changement climatique affecte la dynamique de migration des poissons.

ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

Boucle chuchotante FINANCEMENT DE SOC : 2,5 M$	Ce projet développe un système de surveillance acoustique sous-marine alimenté par l'IA utilisant l'apprentissage automatique pour détecter, classifier et localiser les sources acoustiques marines en temps réel. En intégrant des réseaux neuronaux artificiels à un réseau compact d'hydrophones remorqués, le système permet aux navires autonomes et sans équipage d'exécuter des missions de façon autonome dans des environnements éloignés.	• Turbulant Research • Mostar Labs • Opti9 Technologies • NSCC/SEATAC • MINDI Hub, Dalhousie University • DeepSense • Maritime Robotics	Le projet Boucle chuchotante a fait progresser le développement d'une plateforme d'intelligence acoustique basée sur l'IA pour des applications maritimes. Les principales réalisations à ce jour incluent l'achèvement de l'environnement de développement de l'IA infonuagique, la fourniture d'outils d'annotation de données acoustiques automatisés, la création d'un ensemble de données de référence acoustique annotées en pleine croissance et les progrès continus sur les capacités de traitement informatique en périphérie de réseau à l'aide du matériel NVIDIA Jetson. Le projet a également démontré des capacités opérationnelles de détection, de classification et de suivi des navires alimentées par l'IA en utilisant des données acoustiques réelles, fournissant ainsi une base importante pour les futurs systèmes autonomes de détection maritime et de conscience situationnelle.	Le projet Boucle chuchotante contribue à renforcer l'écosystème canadien de la technologie océanique et de l'innovation en IA en développant des outils avancés pour le traitement des données acoustiques sous-marines en temps réel. Le projet appuie l'expertise canadienne en intelligence artificielle, en détection marine et en systèmes autonomes tout en créant des possibilités d'emploi hautement qualifié et en favorisant la collaboration entre l'industrie, les partenaires technologiques et les organismes de recherche. Les technologies mises au point offrent des applications potentielles dans les domaines de la sécurité maritime, de la surveillance environnementale, de l'intendance des océans et des opérations portuaires, contribuant ainsi à améliorer la capacité du Canada à comprendre et à gérer son environnement marin.
ARCA FINANCEMENT DE SOC : 1 M$	Ce projet créera une solution de cybersécurité pour l'industrie maritime. Cette solution est spécialement conçue pour protéger les réseaux de navires et assurer la conformité à l'évolution de la réglementation en matière de sécurité. Avec la montée des cybermenaces et l'utilisation croissante des applications de l'IA et de l'apprentissage automatique axées sur les données, les exploitants de navires maritimes sont confrontés à une pression croissante pour protéger leurs systèmes embarqués contre des vulnérabilités potentielles. Le projet fournira une solution pratique et facile à déployer qui répondra à ces besoins en se concentrant sur trois fonctions clés : la surveillance et la documentation, l'analyse des vulnérabilités et la remédiation ainsi que la collecte et le déchargement sécurisés des journaux.	• Allswater Marine • Horizon Maritime	Le projet a complété les fondements techniques de base de la plate-forme pour le déploiement à bord des navires et a fait des progrès relativement à des exigences réglementaires. L'équipe continue d'élargir l'expertise canadienne en cybersécurité maritime et d'approfondir la collaboration.	Ce projet vient combler une lacune critique dans les besoins en cybersécurité du secteur maritime. Alors que les réglementations mondiales se renforcent, de nombreux exploitants de navires sont à la recherche de moyens efficaces de respecter les normes de cybersécurité sans imposer de charges supplémentaires à leur équipage. La solution de ce projet aide non seulement les navires à se conformer à ces réglementations, mais elle réduit également le risque de cyberattaques qui peuvent entraîner des perturbations coûteuses, des risques environnementaux et des menaces pour la sécurité de l'équipage. Le produit issu de ce projet pilote comblera le vide sur le marché de la cybersécurité maritime en fournissant une solution plus rentable destinée aux petits et moyens exploitants.

ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

Opérations sans équipage de la pêche hauturière de palourdes FINANCEMENT DE SOC : 459 254 $	Le projet vise à améliorer l'état actuel de l'industrie de la pêche commerciale de fond (chalutage et dragage) en utilisant des navires de surface sans équipage (USV) pour repérer les espèces capturées ciblées tout en participant à des opérations de pêche active et en effectuant des travaux de relevé hydrographique qui profiteront à l'utilisateur final et à l'écosystème océanique plus vaste.	• Clearwater Seafoods	Le projet a commencé à s'accélérer à la suite de la mise en service du système de contrôle du navire de surface sans équipage. L'équipe du projet a identifié un usage bivalent pour son système lors de la conception, soit à la fois comme USV de repérage d'espèces capturées ciblées de pêche commerciale et en tant que système de contrôle prêt pour la défense. Le système comprend une conception conforme aux exigences du COLREG, positionnant ainsi l'équipe devant tous les autres concurrents dans cet espace offrant des possibilités importantes à la Marine canadienne et au-delà.	Compte tenu de l'importance de la pêche commerciale au Canada et de la position de Clearwater dans cette industrie, le projet est en mesure de produire des impacts importants (environnementaux et économiques) sur l'économie océanique du Canada.
Recherche IA et visualisation 3D Companion FINANCEMENT DE SOC : 1 M$	Modest Tree, en partenariat avec Babcock Canada, intégrera les données techniques, la visualisation 3D et l'IA avancée afin de créer un système qui offre une façon interactive de planifier, d'exécuter et de suivre l'entretien des actifs océaniques.	• Modest Tree • Babcock Canada	Un membre du projet a fait la promotion de son travail à CANSEC en montrant la façon dont une approche collaborative de l'innovation permet de réaliser des résultats. Le membre de l'équipe a également élargi son rôle dans le domaine des TIC à la suite de ce projet.	Le projet devrait stimuler la croissance économique en attirant de nouveaux investissements dans le secteur de l'IA océanique. En favorisant l'innovation et le développement des technologies de l'IA, le projet créera des emplois de grande valeur dans les domaines de la technologie, de l'ingénierie et des domaines connexes. Cela stimule non seulement les économies locales, mais positionne également le Canada comme un chef de file mondial en technologie océanique et en IA.
Système de durabilité du bien-être des poissons FINANCEMENT DE SOC : 2,3 M$	Le projet vise à révolutionner les pratiques aquacoles en intégrant des technologies de pointe pour améliorer le bien-être des poissons, promouvoir la durabilité, optimiser la production et développer la valeur des flux de déchets grâce à de nouvelles technologies.	• Grieg Marine NL • Innovasea	Le projet a conduit à la mise en place d'unités de surveillance du sulfure d'hydrogène dans les opérations aquacoles de recirculation, fournissant des alertes précoces pour les niveaux de sulfure toxique et permettant au personnel d'agir rapidement. Grâce au financement de SOC, les opérations ont été optimisées pour rehausser la performance globale, la fiabilité et la facilité d'utilisation du système.	Relever les défis de l'aquaculture grâce à l'amélioration du bien-être des poissons, à des technologies de surveillance avancées et à une gestion durable des déchets. Le projet stimulera l'innovation en testant des solutions dans des contextes réels, renforcera le leadership du Canada en matière de technologie aquacole, stimulera l'efficacité de l'industrie et la compétitivité mondiale, soutiendra la durabilité environnementale, créera des emplois de grande valeur et stimulera la croissance économique grâce à une productivité et à des exportations accrues.

ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

Crochet intelligent FINANCEMENT DE SOC : 1,2 M$	Le système Crochet intelligent vient révolutionner la récupération de véhicules sous-marins autonomes en permettant des opérations sécuritaires et efficaces dans des conditions océaniques difficiles.	• Impossible Metals Canada • Hawboldt Industries • Enginuity • SEAMOR Marine	L'équipe de projet a commencé des essais en conditions réelles et d'autres essais sont prévus plus tard cette année. L'accent a été mis sur l'amélioration et les corrections fondées sur les enseignements tirés de ces essais in situ. Les algorithmes sont optimisés pour obtenir de meilleures performances globales.	Adaptation au changement climatique et dégradation de l'état de la mer : Avec des conditions de mer de plus en plus difficiles en raison du changement climatique, le système Crochet intelligent élargit les fenêtres opérationnelles en permettant une récupération sécuritaire et efficace sous la zone touchée par les vagues. Cela réduit les temps d'arrêt liés aux intempéries, augmente l'efficacité de la récupération et réduit la dépendance à l'égard de navires coûteux positionnés dynamiquement (DP), conduisant à des réductions significatives des émissions de carbone.
IA pour la sécurité océanique FINANCEMENT DE SOC : 1,1 M$	Training Works et Alooki s'associent pour améliorer la sécurité et la productivité dans le secteur océanique grâce à des solutions basées sur l'IA. S'appuyant sur les plateformes Skilltinuous et FatigueDefence de Training Works, le projet développera HazardDefence, un système de détection des dangers en temps réel utilisant une surveillance vidéo avancée pour identifier et atténuer les risques. Conçu en s'appuyant sur des commentaires des travailleurs de première ligne et des utilisateurs de l'industrie, HazardDefence s'adaptera à divers environnements opérationnels et soutiendra des opérations plus sécuritaires et plus efficaces.	• Training Works • Alooki Technology • Q Corp • Sea1 Offshore • Mitacs	Le projet a permis de développer et de valider avec succès un système de surveillance et d'optimisation de la productivité, le premier en son genre basé sur l'IA, intégré à l'équipement commercial de transformation du poisson. Le système a démontré sa capacité à générer des informations exploitables et en temps quasi réel sur la qualité de coupe, le rendement et les performances de transformation, permettant ainsi une prise de décision basée sur les données pendant la production, des fonctionnalités qui n'étaient pas disponibles auparavant dans les environnements marins à grande vitesse.	Le projet améliorera la sécurité des travailleurs, la productivité et le perfectionnement des compétences dans les industries à haut risque comme l'industrie maritime, l'exploitation minière et la fabrication. Les Canadiens profitent d'une diminution du nombre d'incidents en milieu de travail, d'une culture de sécurité plus forte et d'une compétitivité accrue sur les marchés mondiaux. Cela favorise le leadership technologique en intégrant des outils novateurs dans des secteurs essentiels à l'économie canadienne.
Protéine microbienne pour une aquaculture durable (MPSA) FINANCEMENT DE SOC : 2,5 M$	Les aliments pour animaux d'aquaculture sont les principaux contributeurs à l'empreinte environnementale de l'aquaculture et une contrainte clé sur la croissance de l'industrie en raison de sa dépendance à des ingrédients gourmands en ressources telles que la farine de poisson et le soja. Ce projet permettra de mettre à l'échelle et de valider une protéine microbienne durable à usage commercial, de soutenir une production alimentaire responsable, de réduire les impacts environnementaux et de faire progresser la croissance de l'aquaculture durable et de la production de produits de la mer.	• DeNova • The Verschuren Center • Neptune Properties • Center for Aquaculture Activities Canada • Cooke Aquaculture • KGK Science Inc. • APECA • NRC • Alberta Innovates	Ce projet a considérablement fait progresser le développement et la commercialisation de nouveaux ingrédients protéiques microbiens canadiens membres de l'équipe de projet. Le projet a suscité un vif intérêt de la part des clients grâce à des tests de produits et à un engagement commercial précoce.	Ce projet représente une réponse stratégique au défi pressant de la production de protéines au sein de l'industrie océanique. Il offre une voie vers une économie bleue durable, inclusive et économiquement robuste au Canada grâce à son impact potentiel sur le secteur de l'aquaculture.

ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

Paliers de navire, naturels plus propres et plus fluides FINANCEMENT DE SOC : 1,8 M$	Ce projet modernise les roulements à tubes de poupe de paliers à gaïac, une technologie maritime historique, pour offrir une durabilité accrue, des taux d'usure et de défaillance réduits et une meilleure performance sur les navires de plus de 12,2 m (40 pi). En éliminant l'huile et les lubrifiants à base de PFAS, cela réduit les impacts environnementaux tout en rehaussant la durabilité opérationnelle. Améliorés grâce à une ingénierie moderne, les roulements offrent également des économies de carburant et une vaste applicabilité dans le secteur maritime mondial.	• HydrpTech • GIT • Canadian Maritime Engineering • Lignum Vitae North America • Movena-Korea Co., Ltd • Universidad Michoacana de San Nicolas de Hidalgo • Gdansk University of Technology • Purvis Marine Ltd. • Sealand Diesel	Des progrès considérables ont été réalisés dans la mise en place de capacités de test à grande échelle, l'avancement des outils de conception fondés sur les données et la préparation à la validation sur le terrain. Les avancées en matière d'essais, de simulation et d'intégration de données améliorent la précision des conceptions et réduisent le temps de développement. La certification sans PFAS continue renforce encore davantage la performance environnementale.	Nouvelles applications novatrices pour les compétences actuelles et l'industrie du Canada. Conversion de l'expertise des roulements hydroélectriques (un pilier de l'Ontario) au secteur maritime. Résolution d'un problème mondial en utilisant une solution canadienne durable, en faisant preuve de leadership technologique et social. Sécurité, sûreté et accessibilité pour les Canadiens : un roulement plus résilient pour une utilisation dans les conditions changeantes de l'océan, par exemple l'ouverture du passage du Nord-Ouest, et dans des applications exigeantes telles que le déglaçage, les remorquages, la recherche et le sauvetage, l'expédition vers les communautés éloignées.
Rehausser la productivité de l'aquaculture grâce à la génomique environnementale FINANCEMENT DE SOC : 944 800 $	Ce projet mettra à profit les technologies de génomique environnementale pour aider à résoudre deux problèmes auxquels fait face l'industrie de la salmoniculture : la gérance de l'environnement (particulièrement en ce qui concerne les impacts sur la biodiversité) et la détection et l'atténuation des maladies. Parmi les partenaires de ce programme ambitieux figurent Mowi, le plus grand producteur de saumons d'élevage au monde, et eDNAtec, le premier fournisseur mondial de services de génomique environnementale.	• EDNA Tech • Mowi Canada	Bien que dans les premières étapes de la phase d'analyse des données de ce projet, les résultats préliminaires démontrent l'efficacité de l'EDNA à la fois pour surveiller les changements de la biodiversité à proximité des parcs à poissons, ainsi que la présence d'organismes potentiellement pathogènes	Protocoles de surveillance environnementale des fermes piscicoles utilisant l'ADNe. Protocoles pour la détection précoce des pathogènes avant l'éclosion de la maladie. Modèle qui peut prédire la probabilité de survenue d'une épidémie et sa gravité.
MERS FINANCEMENT DE SOC : 727 500 $	Ce projet pilote développera un système de préparation et d'intervention d'urgence alimenté par l'IA, améliorant l'intégration, l'analyse et la coordination des données en temps réel. La solution évolutive présente un potentiel commercial pour l'adoption par les services d'urgence et les industries maritimes, améliorant ainsi la sécurité et la résilience dans les activités liées aux océans.	• B-Side • ResolveHD • Canadian Emergency Services Collaborative Innovation Lab (CESCIL)	Le projet a terminé le déploiement de préproduction et les tests d'utilisabilité avant le calendrier prévu et a fait progresser sa position en matière de propriété intellectuelle avec deux brevets en attente. Le produit est renforcé, techniquement complet et déployable dans différents environnements hôtes avec un effort d'intégration minimal.	Le projet améliorera considérablement les systèmes d'intervention d'urgence maritime au Canada; ce qui permettra une gestion plus rapide et plus efficace des crises. Cela pourrait sauver des vies et réduire les blessures. En développant des technologies de pointe en santé et en océan, le projet contribue à la croissance du secteur technologique canadien, favorisant la création d'emplois et attirant des investissements dans l'innovation. L'amélioration des capacités d'analyse et d'intégration des données rehaussera l'efficacité de la prestation des soins de santé; ce qui profitera aux collectivités urbaines et rurales, en particulier aux collectivités maritimes.

ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

SONAR monté sur ROV AquaEye FINANCEMENT DE SOC : 534,200 $	Il s'agit d'un projet de 12 mois visant à intégrer la technologie unique de recherche et sauvetage sonar et IA de VodaSafe au ROV de SEAMOR Marine, créant ainsi une solution complète à vendre aux agences de sécurité publique du monde entier. Cette solution améliorera la sécurité des sauveteurs tout en aidant à la récupération des victimes de noyade. Le résultat du projet sera l'intégration de ces deux technologies, les rendant prêtes pour le déploiement initial avec des clients bêta/démo.	• VodaSafe • SEAMOR Marine	L'équipe de projet a démontré la viabilité d'AquaEye dans les applications de recherche et sauvetage basées sur ROV. L'équipe est convaincue que la technologie réduirait les temps de recherche et les coûts globaux des opérations de récupération.	Des centaines de Canadiens se noient chaque année, et de nombreuses fouilles de personnes disparues restent non résolues. En proposant une solution AquaEye pour les recherches en haute mer, VodaSafe peut jouer un rôle essentiel dans le sauvetage de vies, la sécurité des sauveteurs et la réduction du temps passé par les premiers intervenants dans les situations à haut risque. Ce projet permettrait également de procurer un apaisement plus rapidement aux familles qui ont perdu des êtres chers et de renforcer les efforts d'intervention en cas de catastrophe, en fournissant un soutien opportun aux communautés touchées.
Expansion de la fabrication de produits de la mer alternatifs FINANCEMENT DE SOC : 750 000 $	Profillet développe le premier filet de poisson blanc végétal du Canada, conçu pour reproduire le goût, la texture et la nutrition du poisson blanc conventionnel. Utilisant des ingrédients dérivés de la mer et des sciences alimentaires avancées, le projet soutient la production durable de produits de la mer, aidant à réduire les pressions de la surpêche, la dégradation de l'habitat et la pollution. Cette solution novatrice renforcera l'économie bleue du Canada tout en répondant à la demande croissante de produits de la mer évolutifs et respectueux de l'environnement.	• Profillet • ARDRA Inc. • Rondo Norh America • MARA Renewables Copr	L'équipe de projet a préparé un lot d'essai pour le marché de filets panés et non panés à des fins d'examen et de raffinement. Elle a également transféré avec succès leur procédé de fabrication au Canada et est maintenant en mesure de produire des filets localement.	Ce projet offre une alternative durable et nutritive aux produits de la mer qui soutient la santé des consommateurs, la sécurité alimentaire et la durabilité environnementale. Le produit à base de plantes offre des protéines de haute qualité avec moins de matières grasses, sans cholestérol et une exposition réduite aux contaminants, tout en aidant à réduire la surpêche et les impacts environnementaux. Il appuiera également le secteur canadien des technologies alimentaires, créera des débouchés économiques et répondra à la demande croissante de choix alimentaires éthiques et durables.

ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

OCEANIC FINANCEMENT DE SOC : 3,1 M$	Le projet OCEANIC fait progresser l'autonomie maritime grâce à une plateforme jumelle numérique alimentée par l'IA qui améliore la navigation, la maintenance et l'efficacité opérationnelle des navires. Dirigé par Humanitas Solutions avec le soutien d'AML Croisieres, le projet permet de tester et de valider des systèmes autonomes de navigation, de maintenance prédictive et de communication dans un environnement virtuel, réduisant les risques de déploiement, accélérant l'innovation et améliorant l'adoption par les utilisateurs finaux grâce au développement collaboratif.	• Humanitas • Croisières AML • École de technologie supérieure • Institut national de la recherche scientifique • Université Concordia • École Polytechnique de Montréal	Le projet a permis de mettre au point une plateforme canadienne de jumelage numérique et de maintenance prédictive maritime, de faire progresser les technologies clés, de valider la détection des anomalies basées sur la périphérie et la prédiction RUL, d'intégrer les outils de renseignement, de communication et d'intervention sur le navire, et de se préparer aux essais à bord. Grâce à 18 postes hautement qualifiés soutenus et à l'engagement auprès du réseau COVE, le travail renforce les capacités du Canada en matière de technologie océanique tout en permettant une modernisation de la flotte plus sécuritaire, plus efficace, à faibles émissions et rentable.	Renforce la position du Canada en tant que chef de file de l'IA maritime et de l'innovation dans le transport maritime vert. Appuie les objectifs de réduction des émissions du Canada et améliore la compétitivité des flottes nationales. Crée des débouchés économiques pour les collectivités nordiques et autochtones.
LILYPAD FINANCEMENT DE SOC : 1,2 M$	Le projet LILYPAD fait progresser l'électrification maritime grâce à un poste de recharge mobile flottant pour les navires électriques, éliminant ainsi le besoin d'infrastructures permanentes coûteuses. Équipé de stockage de batteries et de technologie de recharge avancée, le poste vient améliorer l'accès à la recharge dans les eaux côtières tout en fournissant des solutions énergétiques résilientes aux communautés. Le projet soutient le marché maritime électrique en pleine croissance, réduit les obstacles liés aux infrastructures et crée de nouvelles possibilités dans le domaine des services énergétiques maritimes durables.	• Mostar Labs • EngageFCP Ltd. • Evergreen Industries Ltd • Evergreen Industries Ltd. • Victoria International Marina.	La fabrication d'un prototype a commencé, et les tests sont en cours. L'objectif du projet est de fournir un soutien au marché émergent de l'électrification maritime.	Création de plus de 50 emplois hautement qualifiés dans la fabrication et l'exploitation de technologies marines. Établissement d'un leadership canadien en matière d'infrastructure maritime durable. Renforcement de la résilience des communautés côtières grâce à des capacités d'alimentation électrique d'urgence. Soutien à la transition vers un transport maritime propre. Développement économique stratégique grâce à des partenariats autochtones.

ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

Activation de la restauration et de la culture à grande échelle des algues marines FINANCEMENT DE SOC : 5,8 M$	Dirigé par Canadian Pacifico Seaweeds, ce projet commercialisera KelpSpat™, une technologie novatrice d'ensemencement d'algues marines qui augmente le taux de survie des graines de varech de jusqu'à 400 pour cent. En appuyant la culture durable à grande échelle, le reboisement de la mer et la conservation régénérative des océans, l'initiative fera progresser la production d'algues de qualité alimentaire et de bioproduits, renforcera les débouchés économiques ruraux et autochtones, et positionnera le Canada comme chef de file dans la culture et l'exportation d'algues marines.	• Canadian Pacifico Seaweeds • Canadian Kelp Resources Ltd • Bioforme Technologies • Wei Wai Kum First Nation • Inbada Holdings • Membres de la première nation Heiltsuk • Oceanwise Conservation Association • Membres de la première nation Lax'kwalaams • Costa Humboldt • Naas Foods • MIT Moderne Industrietechnik GmbH & Co. KG • North Island College • Vancouver Island Univsersity	• Le système d'ensemencement automatisé KelpSpat™ est passé de l'achèvement du prototype à la préparation opérationnelle. La machine est maintenant entièrement fonctionnelle et prête pour la collecte de données de performance liées au débit, à la répétabilité et à la rentabilité. La Première Nation Wei Wai Kum a accru sa capacité opérationnelle en embauchant et en formant des membres d'équipage supplémentaires et en surveillant continuellement les sites de culture en prévision de la récolte future et de l'expansion de la ferme.	La culture des algues offre une solution évolutive basée sur la nature pour soutenir les objectifs zéro émission du Canada, améliorer la biodiversité et renforcer les écosystèmes océaniques. En tant que l'une des usines séquestrant le carbone à la croissance la plus rapide au monde, le varech peut aider à améliorer la santé des océans, la sécurité alimentaire et la résilience climatique. L'expansion de la restauration et de l'agriculture du varech en Colombie-Britannique crée également des emplois durables, soutient les économies côtières et apporte une valeur considérable aux pêches et aux habitats marins.
Robots kangourous volants FINANCEMENT DE SOC : 1,4 M$	Robots kangourous volants est un système comportant deux robots conçu pour améliorer la surveillance, l'inspection et la maintenance des actifs en mer et marins. Combinant un robot principal pour les opérations sur de grandes surfaces avec un robot secondaire déployable pour les environnements confinés, difficiles à atteindre ou sous-marins, le système offre une couverture complète des actifs. Cette technologie rehausse la sécurité, réduit les temps d'arrêt opérationnels et les coûts, et minimise le besoin d'intervention humaine dans les environnements marins difficiles.	• Avestec Technologies • Reach Systems • Anarampower Ltd	Le projet a fait des progrès importants dans la conception des systèmes d'UAV et de mini-chenilles, y compris une forte progression de la composante d'intégration des essais non destructifs; la fabrication étant prévue pour appuyer les essais et la validation des systèmes à venir. La solution devrait rehausser la sécurité, l'efficacité, la qualité des données et la cohérence des rapports des inspections en combinant la robotique aérienne et terrestre avec des capteurs avancés tout en réduisant les temps d'arrêt, les perturbations du site et les émissions associées aux méthodes d'inspection conventionnelles.	Ce projet apportera des avantages substantiels au Canada en favorisant la croissance économique, l'innovation et la durabilité. Le projet générera des revenus en commercialisant des solutions avancées d'inspection robotisée, il favorisera la collaboration entre les PME canadiennes tout en positionnant le Canada comme chef de file dans la technologie d'inspection industrielle. De plus, les systèmes produits réduiront l'empreinte carbone et amélioreront la sécurité.

ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

La continuité numérique sur la performance humaine marine FINANCEMENT DE SOC : 588 700 $	Construisant la continuité numérique sur la performance humaine marine, VM et Thales combineront leur expertise pour créer des simulations intelligentes capables de détecter et d'évaluer la performance humaine, d'identifier les compétences et les faiblesses et d'adapter la formation aux besoins individuels et collectifs. Les simulateurs améliorés et le programme d'apprentissage serviront à former le personnel maritime et à le préparer à une carrière en mer.	• Virutal Marine • Thales • NRC • Memorial University of NL	Le projet met au point des simulations de formation du personnel maritime sensibles et intelligentes qui peuvent détecter et évaluer la performance humaine, identifier les compétences et les faiblesses et s'adapter aux besoins des personnes et des équipes. La technologie est en cours de développement et des mises à jour suivront au cours des prochaines périodes de rapport.	Établissement d'une équipe technologique canadienne qui peut offrir une valeur immédiate aux utilisateurs canadiens (p. ex. marine, construction navale, pétrole et gaz). Potentiel accru d'exportation des produits et services canadiens.
Ripple : IA pour plateformes océaniques FINANCEMENT DE SOC : 3 M$	Le projet Ripple, dirigé par Visual Defence en partenariat avec AXYS technologies, Compusult et Deep Trekker, accélérera la transformation numérique dans le secteur océanique canadien grâce à la technologie d'IA de pointe accessible. La plateforme combine des outils matériels et logiciels qui permettent le déploiement rapide d'applications d'IA basées sur la vision qui soutiennent la collecte intelligente de données, des aperçus en temps réel et une prise de décision améliorée, tout en renforçant le leadership du Canada en matière d'innovation en IA maritime.	• Visual Defence • Compusult • AXYS Technologies • Deep Terekket	L'équipe du projet a lancé Ripple, une suite complète d'outils, y compris du matériel, qui permet aux utilisateurs finaux de déployer rapidement des applications d'IA océanique basées sur la vision. Cette technologie permettra en fin de compte de capturer intelligemment les données et de fournir des informations pour la prise de décision. Le prototype Ripple Box et le boîtier d'alimentation ont été livrés avec succès aux partenaires du projet.	Ce projet appuie les objectifs du Canada en matière d'IA et de résilience de la chaîne d'approvisionnement en faisant progresser une infrastructure d'IA abordable et de pointe. En permettant à l'IA de fonctionner indépendamment des serveurs centralisés, la technologie rehausse la fiabilité, la sécurité et la résilience opérationnelle. L'initiative renforce la position du Canada dans l'innovation en IA, appuie la transformation numérique du secteur océanique et fournit des solutions d'IA développées au Canada qui améliorent la compétitivité et la sécurité de la chaîne d'approvisionnement.
Soutien numérique de navires FINANCEMENT DE SOC : 815 200 $	En tirant parti des principaux acteurs de l'industrie canadienne de la construction navale, le projet vise à fournir une plateforme numérique avancée pour la durabilité des navires, ciblée spécifiquement sur la phase de soutien en service (SSI) du cycle de vie d'un navire, mais avec des avantages et des répercussions potentiels sur le cycle de vie global d'un navire.	• Genoa Design International • ShipConstructor Software Inc. • La Garde côtière canadienne • Horizon Naval Engineering Ltd. • Ocean Group	L'équipe du projet continue de faire des progrès en tant que partenariat de technologie de pointe avant-gardiste aidant le Canada, en tant que nation maritime, à devenir un chef de file sur le marché maritime mondial. Les modèles de données exploitent pleinement une base de données graphique moderne, permettant des relations plus fortes entre les pièces, les dessins, les métadonnées et les fichiers associés au sein du système. Cette interface intègre des fonctionnalités de filtrage robustes pour localiser et explorer efficacement les pièces et leurs métadonnées.	Ce projet corrige les inefficacités dans le paysage canadien de la construction navale et du soutien en service en développant une plateforme pour la planification complète de la maintenance et la gestion des opérations. La solution améliorera l'utilisation des fonds publics, améliorera la sécurité grâce à l'identification précoce des dangers, augmentera la disponibilité et la longévité des navires, renforcera le soutien aux collectivités côtières et arctiques et fournira des preuves pour éclairer des politiques d'approvisionnement et d'entretien maritimes plus efficaces.

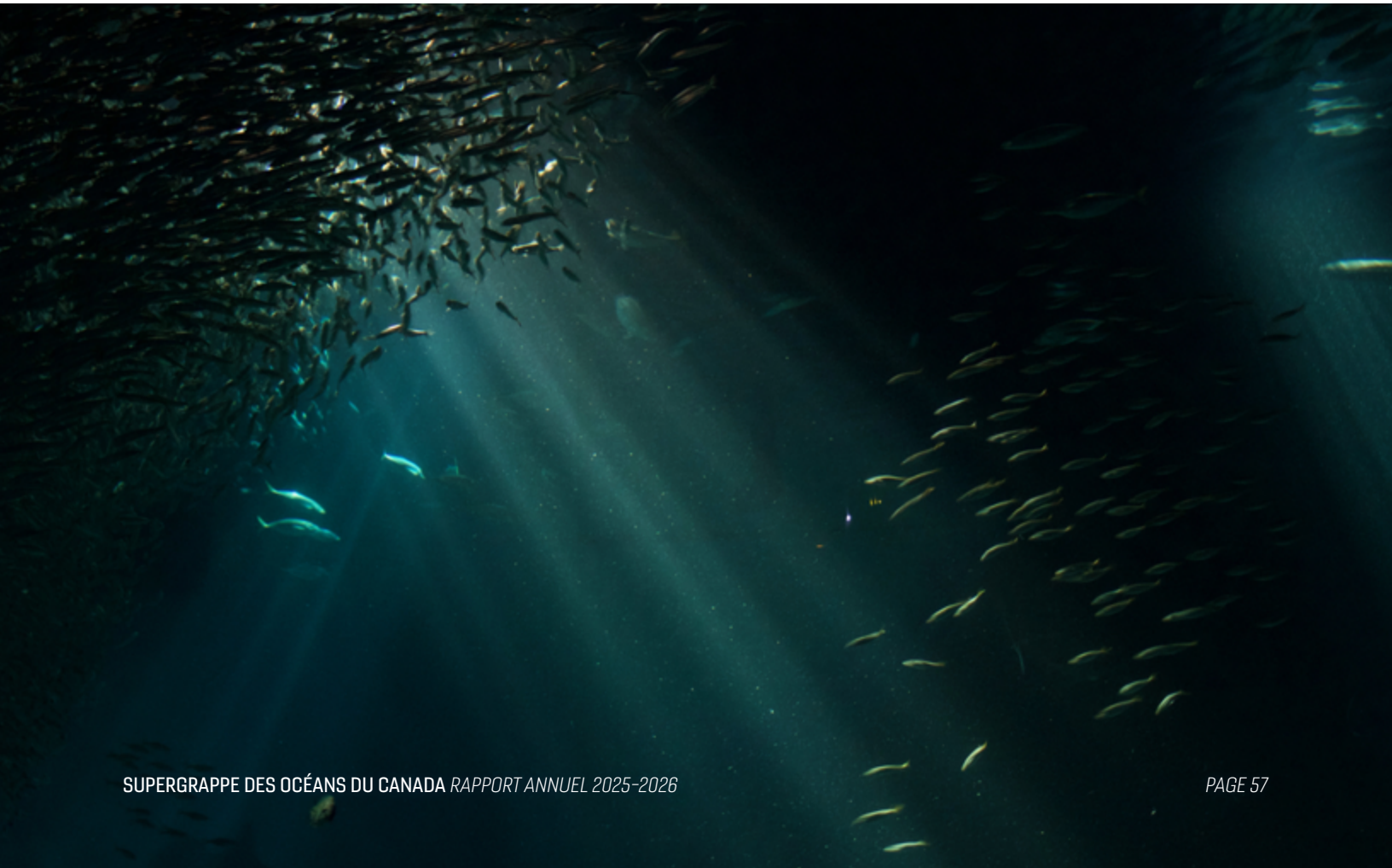
ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

Bateau électrique de pêche aux homards Membertou FINANCEMENT DE SOC : 1,5 M$	Le projet pilote de bateau électrique de pêche aux homards Membertou (Lektrike'l Walipotl) fait progresser la transition du Canada vers une pêche commerciale à zéro émission grâce au développement et à la mise à l'essai du premier bateau de pêche électrique du pays conçu pour un usage commercial. Dirigé par la communauté mi'kmaq de Membertou, le projet démontrera la fiabilité, l'efficacité et la viabilité économique de la propulsion électrique, soutenant des pratiques de pêche durables et accélérant les progrès vers des opérations maritimes à zéro émission.	• Membertou Development Corp • Allswater Marine • Oceans North Conservation Society • Rimot.io Inc • Province de N.-É.	La phase de construction de l'essai opérationnel du bateau électrique de pêche aux homards a commencé avec la construction et la planification en cours, y compris l'affinement du calendrier de construction. Des progrès sont réalisés en ce qui concerne la conception finale, les systèmes de charge de batterie et la capacité de charge à terre.	Ce projet procurera des avantages économiques, environnementaux et sociaux en faisant progresser le premier bateau de pêche commerciale à zéro émission du Canada. La technologie a le potentiel de décarboniser des milliers de bateaux de pêche et de travail, soutenant ainsi les objectifs zéro émission du Canada tout en créant des débouchés sur le marché croissant de l'électrification maritime. En remplaçant les moteurs diesel, il améliorera également la qualité de l'air et les résultats en matière de santé pour les collectivités côtières et les travailleurs maritimes.
Stockage marin de captage du carbone à bioénergie FINANCEMENT DE SOC : 5,8 M$	pHathom met au point une technologie de captage et de stockage du carbone océanique qui utilise l'eau de mer pour capter les émissions de CO_2 des usines de bioénergie de source durable et les convertir en bicarbonate dissous pour le stockage océanique à long terme. Le projet vise à démontrer une approche commercialement viable de l'élimination du carbone qui appuie les objectifs climatiques, génère des possibilités de crédit carbone et qui peut aider à réduire l'acidification des océans tout en bénéficiant aux écosystèmes marins et forestiers.	• pHathom Technologies • ACFOR Energy • Huntsman Marine Science Centre	Des travaux sur l'écotoxicité sont en cours au Huntsman Marine Science Center pour étudier 13 espèces importantes au Canada atlantique pour le captage du carbone par bioénergie et le stockage en mer. L'équipe de projet s'est ajoutée à ses équipes pour soutenir le travail en cours.	Nouvelle source d'énergie renouvelable, locale, acheminable et négative en carbone pour atteindre nos objectifs en matière d'énergie propre. Parce qu'il est local, il fournit une mesure d'indépendance énergétique pour les communautés et le pays (ainsi que des emplois). Parce qu'il est acheminable, il peut être utilisé quand nous en avons le plus besoin. Parce que son carbone est négatif, il élimine le CO2 de l'atmosphère lorsque de l'énergie est produite, plutôt que d'émettre du CO2.

ANNEXE C – AUTRES DIVULGATIONS

AUTRES DIVULGATIONS

- SOC maintient un système de contrôle interne de l'information financière qui est conçu pour fournir une assurance raisonnable à la haute direction et au Conseil d'administration au sujet de la préparation d'États financiers publiés fiables. Les contrôles fonctionnent comme prévu.
- SOC utilise un fournisseur de technologies de l'information (TI) externe pour protéger ses applications, son environnement et ses données TI. Cela inclut l'authentification multifacteur en place pour le personnel sur toutes les applications TI et SOC limite l'accès externe à son environnement TI. Tous les employés suivent une formation de sensibilisation à la cybersécurité dès leur arrivée chez SOC ainsi que des formations d'appoint annuelles pour s'assurer qu'ils sont à jour sur les récentes cybermenaces. Le fournisseur TI externe de SOC effectue régulièrement des campagnes/tests d'hameçonnage avec le personnel tout au long de l'année, et des tests de pénétration sont aussi réalisés. SOC a également mis en place une assurance contre les cyberrisques. En plus de la couverture de responsabilité, l'assureur fournit une intervention en cas d'incident, une gestion des violations ainsi qu'une surveillance et une analyse continues de notre empreinte externe afin de cerner les vulnérabilités aux logiciels rançonneurs et aux cyberattaques.
- La rémunération totale pour un employé, qui comprend le salaire et les avantages sociaux, était de plus de 300 000 dollars.
- Aucune mise à jour n'a été réalisée relativement aux politiques, normes et procédures de placement de SOC.



ANNEXE C – AUTRES DIVULGATIONS

AUDITS DE PROJET

Exigences – conformément aux documents d'orientation

(r) Un résumé des résultats des évaluations et des vérifications effectuées par le bénéficiaire au cours de l'exercice, le cas échéant.

Audits de réalisation de projets

SOC effectue régulièrement des examens de ses contrôles financiers et des audits de ses projets approuvés afin de s'assurer de la conformité à l'Entente de contribution et aux exigences d'admissibilité des coûts. SOC utilise une approche axée sur le risque pour sélectionner les projets devant subir un audit. Au cours de l'exercice 2025-26, un audit de projet commencé au cours de l'exercice 2024-25 a été achevé, cinq nouveaux audits de projet ont été entrepris et trois ont été achevés.

L'un des audits terminés comportait un rajustement des heures réclamées, aucun autre rajustement n'était nécessaire. Deux des trois audits étaient de grands projets pluriannuels. Il y a eu des retards dans la réception de l'information pour les trois autres audits. Il s'agissait principalement de petites entreprises dont la capacité de fournir des informations en temps utile était limitée. Ces vérifications seront terminées au cours de l'exercice 2026-27, en même temps que les audits de l'exercice en cours.

AUDIT OPÉRATIONNEL DE SOC

Au cours de l'exercice 2025-26, un tiers a réalisé un audit opérationnel au nom de l'ISED afin d'évaluer l'efficacité et l'efficience de SOC dans la sélection des projets, la surveillance, les processus de gestion des risques et la conformité à l'Accord de contribution pour le programme. L'audit a abouti à un rapport sans réserve qui souligne les forces des processus transparents de sélection des projets, des mesures de protection contre les conflits d'intérêts et de l'alignement stratégique des projets avec le mandat de SOC.

États financiers de la

SUPERGRAPPE DE L’ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

Et rapport de l’auditeur indépendant sur ces états

Exercice clos le 31 mars 2026

KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.
Place TD
1001-140 Water Street
Saint-Jean (NL) A1C 6H6
Canada
Téléphone 709 733 5000
Télécopieur 709 733 5050

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de la Supergrappe de l'économie océanique du Canada

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Supergrappe de l'économie océanique du Canada (la « Société »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 mars 2026;
- l'état des résultats et l'état de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- et les notes afférentes aux états financiers, qui comprennent un résumé des principales méthodes comptables;

(ci-après appelés les « états financiers »).

À notre avis, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 mars 2026, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Nos responsabilités en vertu de ces normes sont décrites plus loin à la section ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers***.

Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que de présenter un rapport d'audit résumant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

  Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion,

la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

KPMG s.n.c.l. / s.e.n.c.r.l.

Comptables professionnels agréés

St. John's, Canada

Le 22 juillet 2026

SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

État de la situation financière

Au 31 mars 2026, avec informations comparatives de 2025

	2026	2025
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie	21 580 806 $	17 059 688 $
Débiteurs (note 2)	2 952 997	1 176 517
TVH à recevoir	–	386 527
Charges payées d'avance	139 501	275 474
Avances de projet à recevoir (note 3)	18 158 756	13 120 558
Avances de projet en fiducie (note 4)	4 273 000	–
	47 105 060	32 018 764
Immobilisations corporelles (note 5)	22 059	21 981
	47 127 119 $	32 040 745 $
Passif et actif net		
Passif à court terme		
Créditeurs (note 6)	17 296 058 $	9 184 393 $
Produits reportés (note 7)	27 942 932	21 266 879
	45 238 990	30 451 272
Actif net		
Non grevé d'affectations	1 888 129	1 589 473
	47 127 119 $	32 040 745 $

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

Pour le conseil d'administration,

_____, administrateur

Vanessa Newhook_____, administrateur

SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

État des résultats et de l'évolution de l'actif net

Exercice clos le 31 mars 2026, avec informations comparatives de 2025

	2026	2025
Produits		
Grappes d'innovation mondiales (note 7)	28 564 074 $	16 502 702 $
Apports des membres de l'industrie (note 7)	1 542 338	1 511 062
Revenu d'intérêt	298 657	307 279
Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle (note 7)	10 367 905	5 617 089
Produits tirés d'événements	31 918	45 561
Autres produits	408 598	78 810
	41 213 490	24 062 503
Charges		
Grappes d'innovation mondiales :		
Dépenses des projets de leadership technologique	20 840 646	10 382 285
Dépenses liées aux projets d'écosystème d'innovation	3 564 822	2 871 908
Dépenses liées à l'initiative d'écosystème	1 412 617	551 294
	25 818 085	13 805 487
Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle		
Dépenses des projets de leadership technologique	8 285 303	4 095 033
Dépenses liées aux projets d'écosystème d'innovation	1 253 817	456 144
Dépenses liées à l'initiative d'écosystème	172 422	319 965
	9 711 542	4 871 142
Charges de fonctionnement :		
Salaires, avantages sociaux et convention collective	3 975 184	3 666 232
Marketing et communications	320 145	440 754
Honoraires professionnels	402 533	334 105
Technologie et fournitures de bureau	276 004	250 498
Déplacements	301 815	238 120
Administration et services généraux	74 748	82 343
Activités et ateliers de renforcement des grappes	22 132	54 081
Amortissement	12 646	12 460
	5 385 207	5 078 593
	40 914 834	23 755 222
Excédent des produits sur les charges	298 656	307 281
Actif net au début de l'exercice	1 589 473	1 282 192
Actif net à la fin de l'exercice	1 888 129 $	1 589 473 $

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

État des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2026, avec informations comparatives de 2025

	2026	2025
Flux de trésorerie liés aux activités suivantes :		
Fonctionnement		
Excédent des produits sur les charges	298 656 $	307 281 $
Éléments sans effet sur la trésorerie :		
Amortissement	12 646	12 460
	311 302	319 741
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation		
Débiteurs	(1 776 480)	2 264 819
TVH à recevoir	386 527	(382 117)
Charges payées d'avance	135 973	(79 975)
Avances de projet en fiducie	(4 273 000)	–
Créditeurs	8 111 665	(9 321 157)
Avances de projet	(5 038 198)	(7 218 181)
Produits reportés	6 676 053	5 985 465
	4 533 842	(8 431 405)
Investissement		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(12 724)	(7 235)
Augmentation (diminution) de la trésorerie	4 521 118	(8 438 640)
Trésorerie au début de l'exercice	17 059 688	25 498 328
Trésorerie à la fin de l'exercice	21 580 806 $	17 059 688 $

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 mars 2026

La Supergrappe de l'économie océanique du Canada (la « Société ») est une société dirigée par le secteur privé et constituée le 21 septembre 2018 en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* qui rassemble des entreprises pour stimuler l'innovation et la modernisation dans l'ensemble des secteurs océaniques. Les revenus de la Société proviennent principalement de ses membres de l'industrie et des contributions non remboursables du programme des Grappes d'innovation mondiales (« GIM », nouvelle appellation de l'Initiative des supergrappes d'innovation depuis 2022) et de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle d'Innovation Sciences et Développement économique Canada (ISDE Canada), programmes qui sont conçus de manière à prendre appui sur les forces et à combler les lacunes de l'écosystème d'innovation. La Société regroupe des entreprises de toutes tailles qui s'engagent à adopter et à commercialiser des technologies pour relever des défis communs et stimuler leur croissance. La Société investira également dans des projets d'écosystème afin de recruter et de maintenir en poste des personnes talentueuses, de développer son image de marque et de créer un réseau d'acteurs de l'économie océanique. La Société est exempte de l'impôt sur le revenu.

1. Principales méthodes comptables

Les présents états financiers sont préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Les principales méthodes comptables de la Société sont résumées ci-après :

(a) Trésorerie

La Société considère que sa trésorerie se compose des dépôts en banque.

(b) Actif et passif financiers

Les instruments financiers sont comptabilisés à la juste valeur au moment de la comptabilisation initiale. Ils sont ensuite comptabilisés au coût ou au coût après amortissement sauf si la direction a décidé de les comptabiliser à leur juste valeur. La Société n'a pas choisi de comptabiliser ces instruments financiers à leur juste valeur.

Les coûts de transaction engagés dans le cadre de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont imputés aux résultats à mesure qu'ils sont engagés. Tous les autres instruments financiers sont ajustés en fonction des coûts de transaction engagés au moment de l'acquisition et des frais de financement qui sont amortis selon la méthode linéaire.

(c) Avances de projet à recevoir

Les avances de projet à recevoir sont composées de fonds accordés aux membres du projet avant que les coûts admissibles du projet ne soient engagés. Les avances sont prélevées et comptabilisées à titre de produits lorsqu'une demande de remboursement des coûts admissibles du projet est rapprochée et approuvée par la Société.

1. Principales méthodes comptables (suite)

(d) Immobilisations

Les immobilisations sont amorties selon la méthode linéaire au taux annuel suivant :

Actif	Taux
Matériel informatique	4 ans

La durée de vie utile estimative des actifs est examinée par la direction et rajustée au besoin.

(e) Constatation des produits

La Société applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont comptabilisés en produits dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports et les commandites non grevés d'affectations sont constatés en produits dans la période où ils sont reçus si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

ISDE s'est engagé à financer la Société au titre des frais d'administration et de fonctionnement et des coûts de projet admissibles sur une période de cinq ans débutant au cours de l'exercice 2018-2019. Conformément aux modalités de l'entente, ISDE versera à la Société un apport non remboursable d'un montant ne dépassant pas le moindre de 152 843 759 $ et 100 % des fonds de contrepartie de l'industrie (l'« apport »). Les frais d'administration et de fonctionnement ne dépasseront pas 15 % de l'apport total et on ne peut financer plus de 75 % de la totalité des frais d'administration et de fonctionnement admissibles.

Le 31 mars 2023, l'accord initial de contribution a été modifié afin d'augmenter le montant de l'apport non remboursable de 125 000 000 $ supplémentaires au cours des cinq prochaines années, à compter du 1er avril 2023 et jusqu'au 31 mars 2028. Outre la majoration du montant de l'apport, la durée de la première phase de financement a été prolongée d'un an jusqu'au 31 mars 2024.

En janvier 2024, la Société a été avisée qu'une somme de 14 987 026 $ avait été déduite de l'apport non remboursable prévu de 152 843 759 $, compte tenu du fait que les coûts engagés par la Société dans le cadre du projet étaient inférieurs à ce qui était prévu. Le nouvel apport non remboursable pour la première période de cinq ans de l'accord sera officiellement rajusté pour passer à 137 856 733 $ par le biais d'une modification au contrat, à compter du 6 février 2025.

1. Principales méthodes comptables (suite)

(e) Constatation des produits (suite)

Afin de soutenir la commercialisation de l'intelligence artificielle dans le cadre de l'investissement plus large dans la SPIA, une entente a été conclue avec ISDE, en vigueur depuis le 13 septembre 2022. Cette entente prévoit une contribution non remboursable correspondant au moindre de 20 000 000 $ et de 100 % des fonds de contrepartie de l'industrie (la « contribution à la SPIA »), sur une période de quatre ans se terminant le 31 mars 2026, pour les coûts de projet admissibles. ISDE financera jusqu'à 75 % des dépenses de fonctionnement admissibles qui ne peuvent dépasser 10 % de l'apport total.

En date du 10 mars 2025, l'entente relative à la SPIA a été modifiée afin d'augmenter le montant de la contribution à la SPIA du moindre de 8 000 000 $ et de 100 % des fonds de contrepartie de l'industrie. De plus, la période de financement a été prolongée jusqu'au 31 mars 2027. Le montant maximal des dépenses admissibles d'administration et d'exploitation financées par ISDE dans le cadre de la contribution révisée à la SPIA est de 2 400 000 $.

(f) Apports de services

La valeur des services en nature au titre des salaires, des avantages sociaux et de la convention collective est constatée dans l'état des résultats à la juste valeur de ces services à la date de leur apport.

(g) Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige de la direction qu'elle fasse des estimations et qu'elle pose des hypothèses qui auront une influence sur les montants déclarés de l'actif et du passif sur la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur les montants déclarés des produits et des charges pour la période. Les éléments importants donnant lieu à de telles estimations et hypothèses sont notamment les provisions pour créances douteuses des comptes clients. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

2. Débiteurs

	2026	2025
Cotisations à recevoir des membres	2 749 901 $	1 128 767 $
Comptes clients	203 096	47 750
	2 952 997 $	1 176 517 $

3. Avances de projet à recevoir :

Les avances de projet à recevoir sont composées de fonds accordés aux membres du projet avant que les coûts admissibles du projet ne soient engagés. Les avances sont prélevées et comptabilisées à titre de produits lorsqu'une demande de remboursement des coûts admissibles du projet est rapprochée et approuvée par la Société.

	2026	2025
Solde à l'ouverture	13 120 558 $	5 902 377 $
Avances payées	19 890 897	15 502 920
Rapprochement des coûts admissibles du projet	(14 852 699)	(8 284 739)
	18 158 756 $	13 120 558 $

4. Avances du projet en fiducie :

En date du 31 mars 2026, 4 273 000 $ avaient été mis en fiducie pour les avances de projet. Le 10 avril 2026, 3 333 500 $ ont été versés à des projets pour des contrats conclus au plus tard le 31 mars 2026. Le solde restant sera versé aux projets une fois que les marchés seront conclus.

5. Immobilisations corporelles

			2026	2025
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
Matériel informatique	115 428 $	93 369 $	22 059 $	21 981 $

6. Créditeurs

Les charges à payer relatives aux projets en cours totalisent 15 301 936 $ (7 859 046 $ en 2025) et sont incluses dans les créditeurs.

7. Produits reportés

La Société reçoit des avances d'ISDE dans le cadre des accords de contribution du GEC et du PCSRA à l'appui des coûts admissibles futurs. Les montants sont comptabilisés à titre de produits dans la période au cours de laquelle les charges connexes sont engagées.

La Société reçoit des cotisations des membres en vertu de la Convention unanime des membres, qui a été modifiée et mise à jour le 19 octobre 2023. Les sommes reçues par la Société sont utilisées pour couvrir les coûts admissibles ou inadmissibles financés, au sens qu'en donne ladite entente et sont comptabilisées à titre de produits lorsque les charges connexes sont engagées.

	2026	2025
Solde à l'ouverture – GIM	8 113 050 $	2 115 752 $
Financement reçu/à recevoir au cours de l'exercice – GIM	33 000 000	22 500 000
Constaté à titre de produit au cours de l'exercice – GIM	(28 564 074)	(16 502 702)
Solde de clôture – GIM	12 548 976	8 113 050
Solde à l'ouverture – SPIA	3 274 681	791 770
Financement reçu/à recevoir au cours de l'exercice – SPIA	10 200 000	8 100 000
Sommes constatées en produits au cours de l'exercice – SPIA	(10 367 905)	(5 617 089)
Solde de clôture - SPIA	3 106 776	3 274 681
Solde à l'ouverture – membres	9 879 148	12 373 892
Fonds nets reçus/à recevoir au cours de l'exercice – membres	3 950 370	(983 682)
Constaté à titre de produit au cours de l'exercice – membres	(1 542 338)	(1 511 062)
Solde de clôture – membres	12 287 180	9 879 148
Solde de clôture	27 942 932 $	21 266 879 $

8. Risques financiers et concentration du risque

La Société, par le biais de ses actifs et passifs financiers, est exposée aux risques suivants découlant de son utilisation d'instruments financiers :

Concentration du risque :

(a) Risque de crédit

Le risque de crédit désigne le risque que les contreparties manquent à leurs obligations contractuelles et provoquent une perte financière. La Société est exposée au risque de crédit relativement à la trésorerie et aux débiteurs, y compris les cotisations à recevoir des membres. La valeur comptable des actifs financiers au bilan représente l'exposition maximale de la Société au risque de crédit au 31 mars 2026.

La Société gère son exposition au risque de crédit en concluant des ententes officielles avec les membres et en faisant le suivi des paiements pour s'assurer qu'ils sont conformes à l'entente conclue avec les membres. La Société gère également son exposition en concluant des ententes avec des entreprises réputées qui sont actives dans le secteur de l'économie océanique.

Le risque de crédit sur les liquidités est limité parce que les contreparties sont des banques à charte dont les cotes de crédit sont élevées et attribuées par des agences nationales d'évaluation du crédit.

9. Dépendance économique

En vertu d'un accord de financement, la Société obtient des fonds importants de GIM. Par conséquent, elle dépend du maintien de ce financement pour maintenir ses activités à leur niveau actuel.

SUPERGRAPPE DES OCÉANS DU CANADA

Des questions? Veuillez écrire à :
contact@oceansupercluster.ca

www.oceansupercluster.ca/fr