



# **SUPERGRAPPE DES OCÉANS DU CANADA**

**2024-2025**  
**RAPPORT ANNUEL**

Bâtir une économie océanique numérique,  
durable et inclusive pour le Canada

[www.oceansupercluster.ca/fr](http://www.oceansupercluster.ca/fr)

# TABLE DES MATIÈRES

---

À propos de Supergrappe des océans du Canada	3
Ambition 2035	4
Avant-propos ministériel	7
Message du président	10
Message de la directrice générale	12
Conseil d'administration	14
Équipe de direction	15
Adhésion	16
Principales réalisations	19
Programmes et projets	22
Propriété intellectuelle et données	24
DEI et Vision des deux yeux	30
Racontons l'histoire des océans au Canada	34
Un regard vers l'avenir	36
Impacts et avantages	40
États financiers	41
Annexe A – Liste des membres	43
Annexe B – Portefeuille de projets	45
Annexe C – Autres divulgations	52
États financiers et Rapport du vérificateur indépendant	53



# À PROPOS DE SUPERGRAPPE DES OCÉANS DU CANADA

Supergrappe des océans du Canada (SOC) est la grappe océanique nationale du Canada. Comptant près de 850 membres de partout au Canada et des membres associés à l'échelle mondiale, SOC est l'une des plus grandes grappes bleues au monde.

La grappe est un coordonnateur de réseaux et un catalyseur de la croissance accélérée de l'économie océanique du Canada. Rassemblant les entreprises en démarrage et en expansion ainsi que des organisations bien établies d'un océan à l'autre dans les secteurs de la pêche, de l'aquaculture, des ressources biologiques, des ressources en mer, des sources d'énergie renouvelable, de la défense, du transport et des technologies océaniques, SOC favorise de partenariats et des projets novateurs reposant sur la collaboration entre l'industrie, la recherche, les organismes à but non lucratif, les peuples autochtones, les collectivités, les investisseurs et le gouvernement. En investissant conjointement avec l'industrie et en travaillant de concert avec ses membres et ses partenaires, SOC accélère le développement de davantage de solutions océaniques créées au Canada à commercialiser dans le monde entier tout en faisant croître davantage d'entreprises océaniques et en créant de bons emplois ici au pays.



# AMBITION 2035

## Croissance de l'économie océanique du Canada de 5 fois, à 220 G\$, d'ici 2035

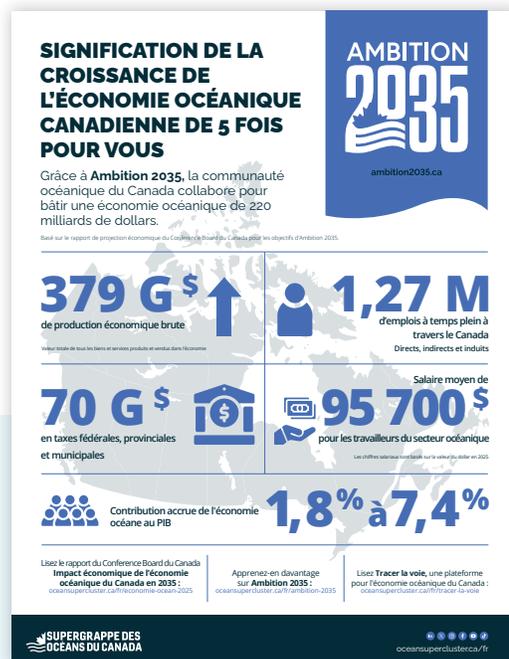
En 2016, l'OCDE (Organisation de coopération et de développements économiques) a évalué que la croissance de l'économie mondiale des océans doublerait d'ici 2030 pour atteindre 4 billions de dollars canadiens, dépassant ainsi la croissance de l'économie en général de 20 pour cent. Dans le contexte de ce parcours de croissance rapide et de concert avec la communauté océanique élargie du Canada, SOC a élaboré une ambition de croissance de 5 fois pour notre économie océanique, appelée Ambition 2035. Cette ambition verrait ainsi l'économie océanique du Canada atteindre 220 milliards de dollars, soit environ l'équivalent du secteur automobile du Canada. Un [rapport récent](#) du Conference Board du Canada prévoit que ce type de croissance soutiendrait 1,2 million d'emplois à temps plein et générerait une valeur économique totale de 378 milliards de dollars.

Alors que le monde se tourne de plus en plus vers les océans pour relever des défis communs dans les domaines de l'énergie, de la sécurité alimentaire, du transport des marchandises, de la défense et de la sécurité, ainsi que de l'adaptation aux changements climatiques et la résilience, le taux de croissance de l'économie océanique mondiale a été plus élevé et plus rapide que prévu. La Banque mondiale ([link to report](#)) prévoit d'ailleurs que le secteur de l'aquaculture pourrait à lui seul créer 20 millions d'emplois dans le monde d'ici 2050. Et cette année, l'OCDE a [publié de nouvelles données](#), indiquant que le doublement de l'économie océanique dans son ensemble avait déjà été réalisé en 2025, soit cinq ans plus tôt que prévu.

Alors que le Canada se rassemble en tant que pays sous une seule économie, et en tant que chef de file et partenaire mondial, c'est dans notre océan que se présentent certaines des possibilités les plus prometteuses. À dix années seulement du potentiel de croissance de 5 fois de notre économie océanique, une partie de l'atteinte de ce moment signifie d'être audacieux, de se rallier derrière ce que signifie être une nation océanique, et de libérer le potentiel qu'elle détient dans l'Arctique, le Pacifique et l'Atlantique et partout entre les deux.

Explorez des projections de l'économie océanique du Canada qui stimule des emplois et l'impact économique.

LISEZ LE RAPPORT COMPLET



# AMBITION 2035

Avec la contribution de ses membres et de ses partenaires, Supergrappe des océans du Canada a lancé une plateforme pour l'économie océanique du Canada appelée Tracer la voie. Cette plateforme vise à aider à fournir de l'information essentielle sur les possibilités qu'offre l'océan du Canada et l'urgence de lui donner la priorité en tant que pays. Avec des idées et des recommandations pour façonner les politiques et la prise de décisions dans ce prochain chapitre pour le Canada, la plateforme est axée sur cinq domaines clés qui viendront profiter aux travailleurs et aux collectivités, augmenter le PIB et contribuer à une économie forte et durable :

- De bons emplois bien rémunérés;
- Des communautés prospères et résilientes;
- L'augmentation de la productivité et de la croissance économique;
- L'accélération de la technologie océanique créée au Canada;
- Des partenariats stratégiques et la collaboration.



# AMBITION 2035

REGARDEZ  
LA VIDÉO



En plus du développement de cette plateforme, SOC a continué cette année de travailler avec ses membres, ses partenaires et la communauté océanique en général pour rehausser la sensibilisation à Ambition 2035

Elle a tenu des événements en personne en Colombie-Britannique et au Nouveau-Brunswick ainsi que des événements virtuels pour définir les priorités et les prochaines étapes vers une économie océanique de 220 milliards de dollars. Elle a de plus dirigé des comités directeurs nationaux axés sur la bioéconomie bleue, l'intelligence artificielle (IA) et l'innovation dans l'océan Arctique. À diverses étapes, ces comités nationaux, composés de dirigeants de partout au pays, produisent des rapports sur les connaissances et une approche stratégique pour le Canada dans ces secteurs clés de croissance.



# AVANT-PROPOS MINISTÉRIEL

---

Message de la ministre de l'Industrie et ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec, l'honorable Mélanie Joly, et du ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario, l'honorable Evan Solomon

Dans le contexte actuel d'une économie mondiale en constante évolution, l'innovation n'est pas un luxe, c'est une nécessité.

Le gouvernement du Canada s'emploie donc à soutenir l'innovation de pointe, à améliorer la productivité et à créer des emplois de grande qualité. En nous efforçant d'atteindre ces objectifs, nous aidons les entreprises de chez nous à innover, à se développer, à prendre de l'expansion et à commercialiser leurs idées. Nous contribuons ainsi à la prospérité économique tout en résolvant les problèmes complexes qui touchent le monde entier.

Les grappes d'innovation mondiales favorisent le progrès économique grâce à un modèle collaboratif qui unit les entreprises, le milieu universitaire et les organismes sans but lucratif dans la recherche de solutions transformatrices.

Ce qui était au départ un projet audacieux est devenu une initiative phare. Une récente analyse économique a fait état des retombées substantielles des grappes, évaluant leur contribution totale au produit intérieur brut (PIB) du Canada à 3,3 milliards de dollars et leur attribuant la création de 35 000 emplois d'un bout à l'autre du pays.

Les grappes se trouvent maintenant à un tournant. De nombreux projets qu'elles appuient sont passés de la phase de démarrage à une période de croissance tributaire du marché. Ils attirent désormais des investissements et génèrent des revenus commerciaux. Nous sommes témoins des effets cumulatifs de notre financement initial, et les prévisions économiques tendent à indiquer une trajectoire extraordinaire.



# AVANT-PROPOS MINISTÉRIEL

On s'attend à ce que d'ici 2029, les grappes contribuent pour 8,1 milliards de dollars au PIB du Canada et qu'elles soient à l'origine de plus de 83 000 emplois au pays. Ces puissants écosystèmes d'innovation confèrent au Canada un avantage concurrentiel dans cinq domaines clés où il excelle déjà : technologies numériques, protéines végétales, fabrication de pointe, chaînes d'approvisionnement axées sur l'intelligence artificielle (IA) et industries océaniques.

Notre gouvernement a reconnu dès le début la valeur de ce modèle collaboratif, et son engagement à l'égard des grappes est demeuré ferme. Les cinq grappes comptent aujourd'hui plus de 10 300 membres sous la forme d'entreprises de toutes tailles, d'établissements universitaires et d'organismes sans but lucratif. En date de mars 2025, les grappes avaient annoncé la tenue de plus de 615 projets d'une valeur combinée dépassant 3,02 milliards de dollars auxquels participeraient 3 226 partenaires, dont 1 640 petites et moyennes entreprises. Ces résultats attestent de la réussite des grappes. De plus, chaque dollar versé à ce programme par le gouvernement a entraîné un investissement de 1,60 \$ de l'industrie et d'autres partenaires. La part du secteur privé a excédé notre cible, ce qui témoigne de la valeur réelle de cette approche axée sur la collaboration.

Constatant l'efficacité des grappes et leurs retombées globales, nous avons élargi leur mandat afin de permettre au Canada de se tailler rapidement une place comme chef de file des technologies émergentes.

La grappe de l'économie océanique, Supergrappe des océans du Canada, continue de favoriser, d'un océan à l'autre, l'établissement d'une économie encore plus durable et prospère en investissant dans la croissance des entreprises océaniques et en créant des emplois. Dans la dernière année, la grappe a lancé des initiatives et des projets novateurs avec pour objectif que le Canada soit reconnu comme chef de file mondial de l'économie bleue durable. Elle a notamment proposé des solutions qui font appel à l'IA pour générer des renseignements météorologiques maritimes, qui améliorent l'efficacité d'usines de transformation de produits de la mer, et qui forment les talents et créent des occasions pour la main-d'oeuvre océanique du Canada.



# AVANT-PROPOS MINISTÉRIEL

---

Le gouvernement investit dans les grappes d'innovation mondiales en vue d'encourager l'adoption de technologies d'IA conçues chez nous dans l'ensemble de l'économie canadienne. Grâce à un soutien ciblé de 275 millions de dollars alloué par l'entremise de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle, nous favorisons le développement de talents de calibre mondial, améliorons la capacité de recherche au pays et veillons à ce que les innovations canadiennes en IA soient commercialisées à l'intérieur de nos frontières.

Alors que la concurrence mondiale dans ce domaine s'intensifie, nous ne nous contentons pas de mettre au point des technologies d'avant-garde. Nous aidons aussi les entreprises canadiennes ambitieuses à prendre de l'expansion, nous bâtissons l'infrastructure numérique sécuritaire et les environnements de données fiables dont elles ont besoin pour croître, et nous faisons en sorte que cette innovation reflète les valeurs canadiennes. En jumelant ambition et responsabilisation, nous stimulons la productivité propulsée par l'IA tout en maintenant la confiance du public, et nous veillons à ce que nos entreprises et nos institutions publiques puissent se tailler une place concurrentielle et même avoir le dessus sur la scène internationale.

Au cours des dix prochaines années, les grappes s'inscriront en tant que pierres angulaires de la stratégie d'innovation du Canada, ralliant diverses voix, dont celles des femmes et des membres des communautés autochtones et d'autres groupes en quête d'équité, pour relever nos défis les plus pressants.

La notion d'innovation va bien au-delà des technologies. L'innovation, c'est aussi les moyens que nous prenons pour faire du Canada un pays juste, résilient et concurrentiel. Les grappes rendent concrète l'affirmation collective selon laquelle l'ingéniosité canadienne, lorsqu'elle reçoit le soutien approprié, a la capacité de livrer concurrence sur la scène mondiale... et de l'emporter.

En investissant dans nos gens de talent, nos idées et notre potentiel collectif, nous ne faisons pas qu'anticiper l'avenir, nous contribuons activement à le bâtir.



LA MINISTRE DE L'INDUSTRIE ET MINISTRE RESPONSABLE DE  
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE CANADA POUR LES RÉGIONS DU QUÉBEC  
**L'HONORABLE MÉLANIE JOLY**



LE MINISTRE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET DE L'INNOVATION  
NUMÉRIQUE ET MINISTRE RESPONSABLE DE L'AGENCE FÉDÉRALE  
DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POUR LE SUD DE L'ONTARIO  
**L'HONORABLE EVAN SOLOMON**

# MESSAGE DU PRÉSIDENT

## Un message de John Risley, président du Conseil d'administration

Je suis toujours étonné de constater qu'à quel point une année peut faire une différence!!! Tout juste l'année dernière, je vous écrivais au sujet de l'impact de l'IA pour vous inviter à réfléchir à la façon dont vous pourriez utiliser l'IA autant défensivement qu'offensivement. Mais à ce moment, Trump n'était pas président et Carney n'était pas notre premier ministre. L'IA demeure toujours incroyablement importante et je continue d'être épaté de l'impact qu'elle aura sur nous tous ainsi que sur la détermination des gagnants et des perdants. Je continue d'espérer que vous y prêtez attention.

Mon message de cette année n'est pas moins d'actualité. Nous avons un gouvernement qui s'est engagé à exercer sa souveraineté sur l'Arctique et à consacrer d'énormes sommes supplémentaires à nos capacités militaires. Cela s'avère particulièrement pertinent pour l'économie océanique. Vous savez sans doute que votre grappe a eu une forte présence sur les côtes du Pacifique et de l'Atlantique, avec moins d'activité dans l'Arctique. Nous comprenons que cela doit changer, et rapidement. Cela nous obligera à chercher des partenariats avec une variété d'organisations inuites, car toute action dans cette région nécessitera la participation des collectivités et des entreprises locales. Je suis encouragé par la création du Comité directeur de l'innovation dans l'Arctique par SOC. Ce comité viendra aider à orienter ces partenariats. Peu importe les activités entreprises dans cette région, cela nécessitera de collaborer avec les collectivités et les entreprises locales. Je suis d'ailleurs encouragé par la création du Comité directeur pour l'innovation dans l'Arctique de la grappe. Par définition, ce travail exige du temps, des efforts et de la patience. Si vous avez besoin d'assistance ou de conseils dans ce domaine, n'hésitez pas à communiquer avec nous. Notre équipe en est encore au stade de l'apprentissage. Nous n'avons peut-être pas toutes les réponses pour l'instant, mais nous essaierons de les obtenir.



# MESSAGE DU PRÉSIDENT

---

L'occasion militaire est tout aussi importante. Et surtout parce que notre gouvernement ne veut pas augmenter ses dépenses en envoyant simplement plus d'argent au sud de la frontière pour se procurer plus de matériel américain. Ottawa est sincère dans son engagement à soutenir les PME canadiennes dans la transition de produits commercialement viables qui pourraient bien avoir une application militaire comme élément majeur de cette tentative d'expansion au Canada. Et si la guerre en Ukraine a appris quelque chose aux planificateurs de la défense, c'est bien la nécessité de la rapidité. À aucun moment, l'axiome « Le mieux est l'ennemi du bien » n'a été plus pertinent. Alors, pensez à ce que vous faites ou à ce que vous pourriez faire qui s'harmoniserait avec cette possibilité.

Ottawa a besoin d'aide dans son désir de faire les choses efficacement et en temps opportun dans l'Arctique. Et nous n'avons vraiment pas de base industrielle militaire d'envergure au Canada. L'intérêt et l'investissement du secteur privé sont essentiels au succès de la mise en œuvre du programme par le gouvernement fédéral. Rappelez-vous, il est tellement plus facile de trouver et de développer des possibilités dans des secteurs où on a le vent dans le dos.

Enfin, malgré ce que certains pourraient penser, le changement climatique se poursuit toujours. Et nulle part son impact n'est plus dramatique que sur l'environnement océanique, et encore plus dans l'Arctique. Prêtez attention, car la direction dans ce domaine n'est pas encore claire.

Nous sommes fiers de vous offrir nos services et nous espérons que vous vous sentiez bien servi. Je vous remercie de me donner l'occasion d'être le président du Conseil. C'est tout un honneur.



**JOHN RISLEY**  
CHAIR OF THE BOARD

# MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Un message de Kendra MacDonald,  
directrice générale de Supergrappe des  
océans du Canada

Membres et partenaires de SOC,

Au cours de la dernière année, nous avons vu la poursuite de l'élan pour la croissance avec l'économie océanique du Canada et le travail que nous accomplissons ensemble. Dans un monde rempli d'incertitudes et de changements, notre force collective et notre leadership mondial sont non seulement constants, mais en pleine croissance. Cela a été une année où nous nous sommes réunis en tant que pays encore plus qu'auparavant avec l'objectif commun de se concentrer sur la rencontre du moment présent. Je ne peux pas penser à quelque chose de plus typique du Canada et de meilleur catalyseur pour nous aider à y parvenir que notre océan.



En 2024, Supergrappe des océans du Canada est officiellement devenue un membre de la Global Blue Tech Cluster Alliance et elle sera co-leader avec Oceans Advance pour les deux prochaines années. Il s'agit de la première fois que le Canada sera à la tête de cette alliance mondiale. C'est donc une occasion de renforcer les partenariats à l'échelle mondiale et d'ouvrir des portes aux entreprises océaniques du Canada pour former des partenariats, accroître leur présence sur le marché et attirer des investissements. En tant que membre du programme Grappes d'innovation mondiales du Canada, nous continuons également de mettre en place des partenariats stratégiques avec des partenaires mondiaux par le biais d'événements conjoints, de jumelages pour les entreprises et d'exploration des possibilités de financement dans le cadre d'Horizon ainsi que d'autres programmes.

Avec une adhésion qui couvre presque toutes les provinces et tous les territoires du Canada, par le biais du Projet Startup des Océans, SOC a aidé à démarrer plus de 190 entreprises océaniques à ce jour et bon nombre d'entre elles ont dirigé ou collaboré à des projets de leadership technologique par l'entremise de la grappe. Avec la maturité de Supergrappe des océans du Canada, nous commençons maintenant à constater l'impact durable de notre co-investissement dans des projets, des programmes d'écosystème d'innovation et du réseau de membres en tant que grappe nationale. Qu'il s'agisse d'une nouvelle entreprise en démarrage, d'un chef de projet pour la première fois, de la formation de partenariats collaboratifs, d'une sensibilisation accrue et d'occasions d'investissement pour les membres, du développement des compétences, des stages et des ressources pour le développement de la main-d'œuvre ou de l'exploitation de la plateforme de marque mondiale de la grappe, alors que nous continuons d'apprendre et de grandir dans notre parcours en tant que grappe, nous célébrons avec nos membres et partenaires la lancée et la trajectoire de ce qui a commencé comme une expérience pour certains il y a déjà sept années.

# MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Avec un portefeuille de projets approuvés et annoncés de plus de 500 millions de dollars, nous constatons une augmentation marquée de solutions océaniques en intelligence artificielle, qui représentent maintenant environ 40 % des projets de SOC. Nous avons lancé des appels et poursuivi notre programme de base pour la réception de projets avec des solutions dans les domaines de l'énergie, des produits de la mer, du transport maritime, de la défense et du climat. En nous appuyant sur notre atelier sur l'Arctique tenu à Iqaluit en 2024, nous avons également mis sur pied un comité directeur national pour l'innovation dans l'Arctique dans le cadre d'Ambition 2035 afin de contribuer à éclairer les lacunes, les possibilités et les mesures prioritaires. Alors que nous continuons à concrétiser les recommandations de notre initiative Vision des deux yeux, nous avons organisé cette année notre tout premier Forum des entreprises océaniques autochtones. Plus de 100 leaders se sont alors joints à nous à Ottawa. Nous avons également lancé notre Défi d'innovation côtière autochtone pour aider à accroître le leadership et la participation des partenaires autochtones à nos projets.



Grâce à Ambition 2035 et Tracer la voie, la plateforme que nous avons créée pour l'économie océanique du Canada, nous avons de grandes ambitions pour l'économie océanique du Canada. Le moment est donc venu avec un parcours de dix années vers ce qui peut être l'une des plus importantes possibilités économiques pour le Canada. C'est un message que nous espérons que vous nous aiderez à continuer de défendre à mesure que des politiques et des priorités importantes prennent forme. L'économie mondiale des océans continuera sa lancée sur ce parcours de croissance rapide, et si nous faisons preuve d'audace, le Canada pourra alors devenir un chef de file audacieux qui vient changer la donne dans cette croissance.

Je tiens à remercier nos membres, nos partenaires, notre Conseil d'administration et notre personnel de leur travail acharné, leur collaboration et la démonstration de ce que nous pouvons accomplir lorsque nous travaillons ensemble. Forts de cette lancée, nous devons poursuivre nos activités au cours de l'année à venir pour franchir un pas de plus vers Ambition 2035.

Merci!

**KENDRA MACDONALD**  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

Supergrappe des océans du Canada est guidée par un Conseil d'administration composé de leaders de l'industrie et de collectivités qui s'inspirent de leurs diverses expériences pour donner une orientation stratégique à l'organisation.

Responsable de la supervision stratégique de SOC, le Conseil d'administration se réunit au moins une fois par trimestre et participe activement à la planification stratégique, à la ratification des projets, aux événements de la grappe et à l'implication des membres.



**JOHN RISLEY**  
PRÉSIDENT  
DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION,  
CFFI VENTURES INC.



**PETER  
ADAMS**  
ADMINISTRATEUR,  
BAFFIN FISHERIES



**JUDYTH  
ALMASI**  
DIRECTOR, TIDALIS  
AMERICAS LTD



**LOUIS  
BEAUBIEN**  
UNIVERSITÉ  
DALHOUSIE/BLUENODE



**ZITA  
COBB**  
ADMINISTRATRICE,  
SHOREFAST



**DAVID  
COURTEMANCHE**  
ADMINISTRATEUR,  
MERINOV



**BEVERLEY  
EVANS**  
ADMINISTRATRICE,  
EVANS CONSULTING



**RORY  
FRANCIS**  
ADMINISTRATEUR,  
PEI BIOALLIANCE



**CRAIG  
HANEY**  
ADMINISTRATEUR,  
ALTAML



**VANESSA  
NEWHOOK**  
ADMINISTRATRICE,  
CHEVRON



**FRED  
OLAYELE**  
PRÉSIDENT  
FONDATEUR, BLUE  
GLOBAL CANADA  
INSTITUTE



**ALEX PAUL**  
ADMINISTRATEUR,  
MI'KMAW ECONOMIC  
BENEFITS OFFICE INC.



**ROBERT  
ORR**  
ADMINISTRATEUR,  
CUNA DEL MAR



**CARA  
SALCI**  
ADMINISTRATRICE,  
THALES CANADA INC.



**NIRU  
SOMAYAJULA**  
ADMINISTRATRICE,  
TECHNOLOGIE DES  
CAPTEURS



**ANYA  
WAITE**  
ADMINISTRATRICE,  
OCEAN FRONTIER  
INSTITUTE



**KENDRA  
MACDONALD**  
SOC, MEMBRE  
D'OFFICE

Merci aux administrateurs qui continuent de servir SOC et à ceux qui l'ont fait, notamment Robert Orr, qui a terminé son mandat en 2024. Votre contribution à l'organisation a été déterminante pour façonner Supergrappe des océans du Canada ainsi que l'élan et les bienfaits créés par la grappe pour les Canadiens aujourd'hui et dans l'avenir.

# ÉQUIPE DE DIRECTION

L'équipe de direction de Supergrappe des océans du Canada se réunit régulièrement et travaille en étroite collaboration à l'exécution du mandat de la grappe et à la gestion de près de 30 employés répartis dans huit provinces.

En 2024, Natasha Fletcher s'est jointe à l'équipe de direction alors que Megan Halverson quittait SOC. La directrice générale de l'organisation a été nommée parmi les 50 MEILLEURS DIRECTEURS GÉNÉRAUX par Atlantic Business Magazine en reconnaissance de son leadership au sein de Supergrappe des océans du Canada.



La haute direction fait régulièrement rapport au Conseil d'administration sur les volets des finances et de l'administration, de l'adhésion, de partenariats stratégiques, d'activités de projets de croissance d'entreprise et de projets d'écosystème, de partenariats internationaux, de relations et communications gouvernementales et d'activités de planification.

## CADRES SUPÉRIEURS



**KENDRA  
MACDONALD**

DIRECTRICE  
GÉNÉRALE



**JENNIFER  
LAPLANTE**

DIRECTRICE DE LA  
CROISSANCE ET DES  
INVESTISSEMENTS



**NANCY  
ANDREWS**

DIRECTRICE DE  
L'ENGAGEMENT ET DE  
LA COMMUNICATION



**NATASHA  
FLETCHER**

DIRECTRICE DES  
FINANCES



**MEGAN  
HALVERSON**

VICE-PRÉSIDENTE  
DES OPÉRATIONS



## RÉSEAU NATIONAL DES MEMBRES

Avec un réseau national de membres, le nombre de membres de Supergrappe des océans du Canada s'élevait à près de 850 en 2024, dépassant ainsi son objectif de 800 membres fixé pour l'exercice.

La grappe a facilité des activités d'implication des membres en personne, virtuelles et hybrides pour aider à promouvoir la participation de diverses façons. Qu'il s'agisse d'événements régionaux et nationaux en personne, de webinaires Rehaussez vos connaissances avec SOC, de tables rondes, de réseautage virtuel et d'autres occasions de connecter, les membres de la grappe continuent d'élargir leurs propres réseaux, d'établir de nouveaux partenariats et de renforcer leurs partenariats actuels, et d'explorer les possibilités de travailler ensemble à la fois dans le cadre des programmes de SOC et d'autres projets. Une liste complète des membres figure à l'Annexe A.

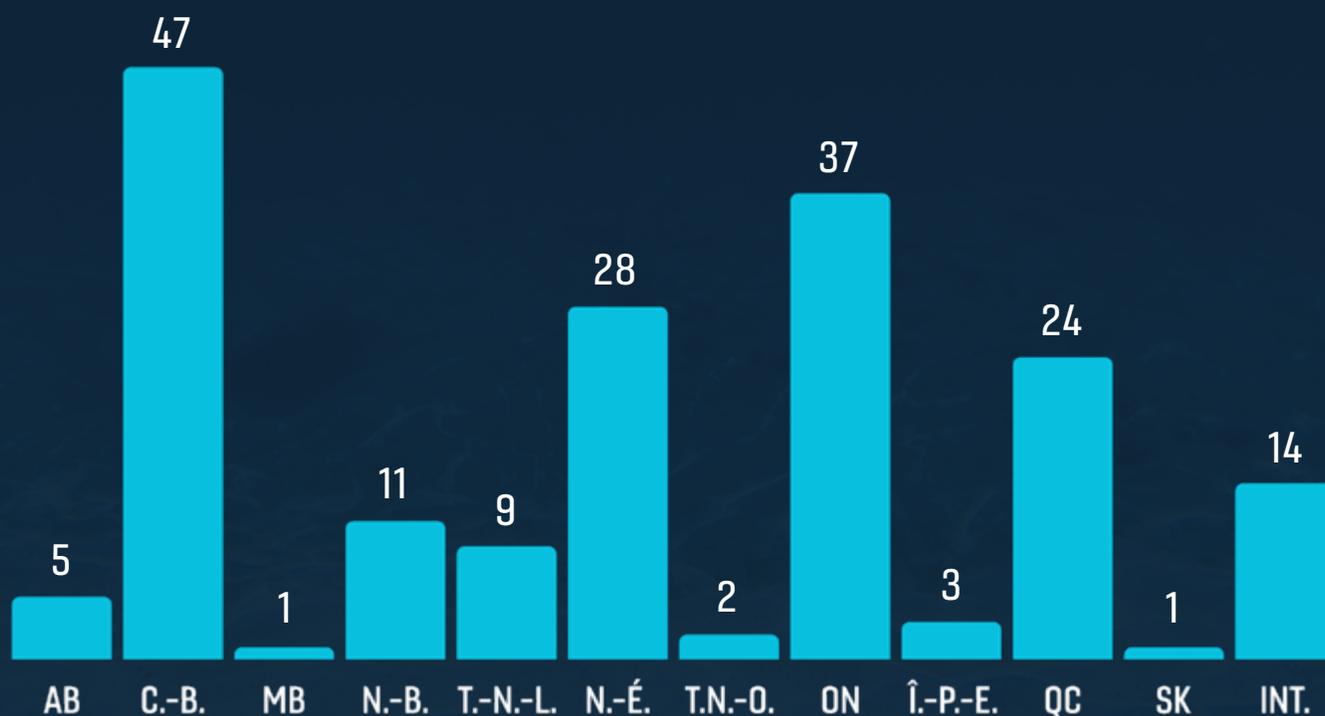
# ADHÉSION

## À PROPOS DE L'ADHÉSION

Supergrappe des océans du Canada est composée de membres associés et de membres de l'industrie, dont des entreprises de toutes tailles, des collectivités, des organismes sans but lucratif, des investisseurs, des gouvernements et d'autres organisations qui ont un intérêt commun dans la croissance de l'économie océanique de notre pays et qui collaborent entre différentes régions et industries océaniques afin de maximiser les résultats et les avantages pour le Canada.

Aujourd'hui, avec des membres répartis dans 12 provinces et territoires canadiens, ainsi qu'un nombre accru de membres associés internationaux, la portée et le pouvoir de rassemblement de la grappe contribuent à faciliter de nouvelles collaborations et à stimuler la croissance des entreprises.

Entre le 1er avril 2024 et le 31 mars 2025, le nombre de membres de SOC a augmenté de 182, dont 125 nouveaux membres de l'industrie, 35 nouveaux membres associés, 21 nouveaux membres investisseurs de l'industrie et un nouveau membre associé investisseur. La majorité des nouveaux membres viennent de la Colombie-Britannique, de l'Ontario et de la Nouvelle-Écosse.

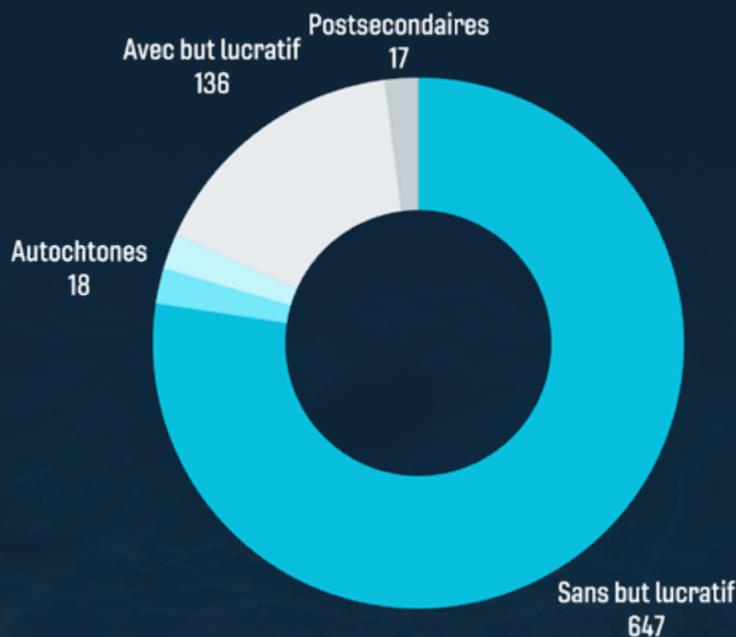
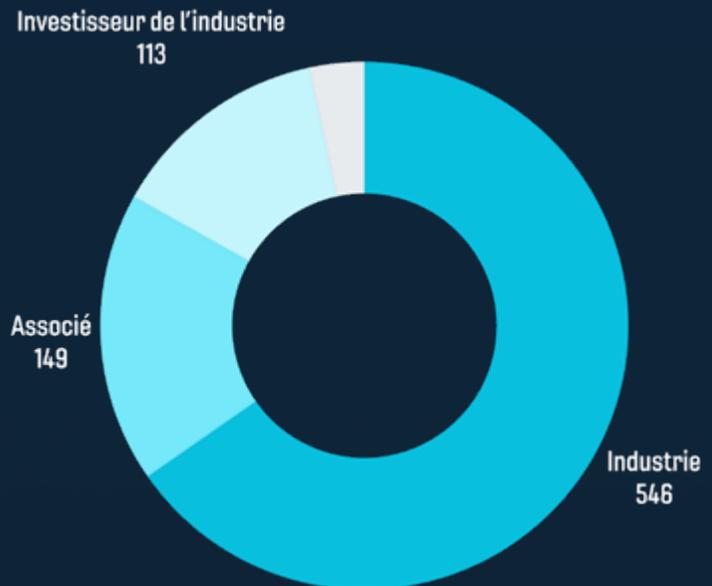


# ADHÉSION

L'adhésion de membre l'industrie s'adresse au secteur privé, aux organismes à but lucratif de toutes tailles, de tous les secteurs et de toutes les régions du Canada et aux organisations autochtones. L'adhésion de membre de l'industrie est gratuite.

L'adhésion de membre investisseur de l'industrie s'adresse aux membres de l'industrie qui s'engagent dans un projet avec SOC et deviennent ainsi un membre investisseur de l'industrie. Cela donne le droit de voter à l'Assemblée générale annuelle et d'élire le Conseil d'administration. Lors de la signature de l'Entente de projet, les membres de l'industrie passent alors automatiquement de membre de l'industrie à membre investisseur de l'industrie.

L'adhésion de membre associé s'adresse aux organismes sans but lucratif, au milieu universitaire, au gouvernement et aux organisations constituées à l'extérieur du Canada. L'adhésion de membre associé est gratuite.



## COMPOSITION DES MEMBRES DE SOC PAR ORGANISATION

Les membres de SOC sont en grande partie composés d'entreprises à but lucratif de toutes tailles, le plus grand sous-ensemble étant constitué de petites et moyennes entreprises. Les membres d'organismes sans but lucratif sont composés d'organismes de soutien, dont des pôles régionaux d'innovation océanique qui aident à relier les régions individuelles au cadre national des grappes. Les membres des établissements postsecondaires travaillent en étroite collaboration avec la grappe pour développer et commercialiser davantage de recherches et d'innovations océaniques tandis que les membres du gouvernement jouent un rôle clé dans le soutien à l'élaboration de projets et aux entreprises océaniques.

# PRINCIPALES RÉALISATIONS

Cette année marquait la seconde année du deuxième mandat de SOC.

Recapitalisée en 2023, SOC a conclu des projets et est passée à la programmation de l'écosystème d'innovation et au vivier de projets de croissance d'entreprise en 2024, par le biais de quatre piliers clés : Croissance de l'entreprise, Réseau océanique, Talent et Marque de l'océan mondiale.

La grappe a établi des partenariats solides et productifs au Canada et à l'échelle mondiale pour relever des défis communs et générer des occasions accélérées pour l'écosystème de l'innovation océanique du Canada, les collectivités, les entreprises et les travailleurs. Cette année, et de plus en plus, SOC a été sollicitée par d'autres pays pour fournir des orientations lorsqu'ils établissent des modèles nationaux de grappes similaires.

PILIER DE SOC 2.0	OBJECTIFS POUR 2024	RÉSULTATS
<p><b>Croissance d'entreprises</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Engagement de la totalité du financement de la Stratégie pancana-dienne en matière d'intelligence artificielle (PCAIS) et 80 % du financement de projets d'ici la fin de l'exercice 2024.</li> <li>Publication d'une stratégie d'IA pour définir des lacunes et des possibilités d'accroître l'adoption de l'IA dans les organisations du secteur océanique grâce à l'appui d'un comité de stratégie d'IA diversifié pour les océans.</li> <li>Conception et prestation d'un programme de formation sur mesure sur l'IA pour les PME afin de favoriser une meilleure compréhension et l'adoption du numérique et de l'IA.</li> <li>Des appels ont porté sur les solutions climatiques, les produits de la mer durables, la chaîne d'approvisionnement résiliente et l'énergie océanique, le cas échéant.</li> <li>Mise en œuvre de recommandations de l'Initiative Vision des deux yeux de SOC pour soutenir l'implication et un partenariat de projet autochtone significatif.</li> <li>Appui sur des relations mondiales pour créer des occasions commerciales pour les entreprises canadiennes.</li> <li>Soutien du programme de base pour développer des projets robustes alignés sur des thèmes d'investissement clés. Facilitation de l'engagement de l'écosystème de la table ronde pour stimuler le développement d'un grand projet phare.</li> <li>Poursuite de l'évaluation des options pour accéder aux fonds océaniques.</li> <li>Poursuite de la sensibilisation des membres, actuels et nouveaux, aux possibilités de projets.</li> <li>Lancement d'un groupe de travail sur les données pour soutenir un partage solide des données entre les organisations du secteur océanique</li> <li>Exploration de partenariats et de la collaboration pour trouver d'autres sources de financement afin de soutenir progressivement les investissements dans le secteur océanique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Engagement de tous les fonds initiaux de la Stratégie pancana-dienne en matière d'intelligence artificielle (PCAIS) et engagement de 20 % des 8 millions de dollars supplémentaires de financement de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle reçus à l'hiver 2025</li> <li>Engagement de 82 % du financement de base dans le cadre de la Phase II en travaillant à achever le financement facultatif.</li> <li>Annonce de 15 nouveaux projets avec une valeur totale de plus de 20 millions de dollars.</li> <li>Adhésion à la Global Blue Tech Cluster Alliance pour collaborer et explorer les sources de financement, y compris les propositions de programme Horizon.</li> <li>Dans le cadre d'Ambition 2035, un Comité directeur de l'IA océanique a été établi et a élaboré un Rapport sommaire de l'IA ainsi qu'un rapport de suivi sur l'approche stratégique pour le Canada.</li> <li>Programme pilote sur les éléments fondamentaux de l'IA déployé avec 127 participants ayant suivi la formation.</li> <li>Programmes d'appel lancés en Intelligence artificielle (deux appels) et en solutions technologiques océaniques de façon plus large.</li> <li>Poursuite de la mise en œuvre des recommandations de l'Initiative Vision des deux yeux de SOC, dont l'énoncé/le plan d'engagement autochtone requis pour toutes les équipes de projet.</li> <li>La participation autochtone à des projets a plus que doublé, passant à 14 projets, et le nombre de collaborateurs autochtones aux projets est passé à 16.</li> <li>Collaboration avec des partenaires au Portugal, au Royaume-Uni et en France pour offrir des occasions de présentation, de jumelage et de partenariats potentiels sur les défis.</li> <li>Webinaires mensuels pour les membres pour aider à promouvoir les occasions de projets parmi le réseau.</li> <li>Le Groupe de travail sur les données a été lancé et soutient activement le partage de données à travers le réseau océanique.</li> </ul>

# PRINCIPALES RÉALISATIONS

## Réseau océanique

- Poursuite du renforcement du réseau des réseaux océaniques dans tout le pays et avec les principaux partenaires internationaux : élargissement de la participation aux programmes clés et les partenariats de collaboration.
- Lancement public des connaissances et recommandations du document de discussion sur l'économie bleue.
- Renforcement de la chaîne d'approvisionnement océanique pancanadienne : poursuite de la création d'événements permettant aux organisations membres de se connecter et de cerner de nouvelles occasions de travailler ensemble.
- Exploration de possibilités d'une initiative axée sur la communauté.
- Collaboration avec nos partenaires pour élaborer un événement de suivi dans l'Arctique en 2024.
- Développement et renforcement du rôle de la grappe en tant que coordonnateur de l'écosystème de l'économie océanique au Canada. Nous avons intégré 11 organisations écosystémiques en tant que catalyseurs et champions d'Ambition 2035, notamment : FABriC, COVE, PEI BioAlliance, CIDCO, COAST, ABCMI, Oceans Advance, the Pier, Projet Startup des Océans, Foresight Canada, Marine Renewables Canada. Cette coalition pancanadienne contribue à stimuler l'Ambition 2035.
- Co-leader pour le Canada de la Global Blue Tech Cluster Alliance. Organisation d'une conférence sur l'IA en partenariat avec le Forum Oceano du Portugal et représentation du secteur canadien des technologies océaniques à Hannover Messe en Allemagne.
- Poursuite des travaux du Comité directeur national de la bioéconomie bleue dans le cadre de l'initiative Ambition 2035, avec un rapport sur les connaissances et une approche stratégique pour le Canada.
- Création d'un réseau national par le biais d'événements, de présentations et d'occasions de réseautage à Halifax, à Ottawa, à Montréal, à Toronto, à Saint John, à Victoria, à Vancouver, à St. Andrews et à Fredericton, y compris le tout premier Forum des entreprises océaniques autochtones tenu par SOC.
- Élaboration et lancement du Défi d'innovation côtière autochtone, conçu pour encourager davantage de projets communautaires dirigés par des autochtones et axés sur l'adaptation et la résilience côtières.
- Établissement du Comité directeur de l'innovation dans l'Arctique dans le cadre d'Ambition 2035 afin d'élaborer des idées et des rapports sur l'approche stratégique pour le Canada et de planifier un événement de suivi de l'atelier sur l'Arctique de 2024 de SOC.

## Talents

- Publication d'un rapport sur les connaissances et les recommandations issues de la recherche nationale sur l'analyse comparative des talents.
- Sensibilisation aux carrières océaniques pour accroître l'attraction des talents par le biais d'une campagne de marketing nationale.
- Offre de mentorat, de formation et de ressources pour créer des parcours vers des carrières océaniques pour les peuples autochtones, les jeunes et les groupes sous-représentés.
- Développement d'un bassin de talents en IA plus robuste en créant une sensibilisation plus forte à l'IA océanique dans les programmes de formation et les stages.
- Appui envers des objectifs de diversité, d'équité et d'inclusion à travers les projets de SOC et dans l'ensemble de l'économie océanique.
- Publication d'un rapport sur les connaissances lors de la conférence nationale sur la main-d'œuvre tenue à Ottawa et d'un webinaire pour les membres portant sur les connaissances et les principaux points à retenir.
- Poursuite du déploiement de la campagne nationale sur les carrières océaniques On the Job ciblant les personnes de 18 à 35 ans, atteignant un auditoire de 7 millions de personnes en 2024-25.
- Publication de 6 webinaires Rehaussez vos connaissances avec SOC de la série de SOC couvrant un éventail de sujets d'intérêt pour les membres.
- Dans le cadre de projets, de programmes et d'activités de l'Écosystème de l'innovation, offre de mentorat, de formation, de ressources et de stages aux autochtones, aux jeunes et aux groupes sous-représentés au Canada.
- Lancement par SOC des cours Bases des technologies et de l'IA océaniques, le programme phare conçu spécifiquement pour faciliter la maîtrise de l'IA et des technologies pour les professionnels du secteur océanique.
- Lancement de la formation personnalisée CultureAlly comprenant quatre modules virtuels et des certificats d'achèvement pour tous les projets, ainsi que la mise à la disposition des membres ne participant pas aux projets.

# PRINCIPALES RÉALISATIONS

## Marque de l'océan mondiale

- Prises de parole clés à l'échelle mondiale et couvertures des médias.
- Création de deux nouveaux partenariats internationaux qui apportent des occasions commerciales pour les membres de SOC.
- Lancement de la campagne Ambition 2035 de sorte que le réseau océanique du Canada en fasse une plateforme et une ambition partagée dans les océans pour le Canada.
- Occasions de prises de parole dans le cadre d'événements majeurs au Canada et à l'étranger, dont au Portugal, en Allemagne, à Londres, en France, à Singapour ainsi que dans d'autres régions clés ayant des possibilités de marché et de partenariat actuels ou potentiels.
- Couverture dans plus de 75 médias au Canada et dans le monde, y compris : The Hill Times, National Post, Toronto Star, CBC, NTV, CTV, Maritime Reporter Magazine, Eco Magazine, CNBC, Forbes, Research Money et Fox Business.
- Exploration et contact avec les groupements océaniques à l'échelle internationale.
- Création de deux nouveaux partenariats internationaux qui apportent des occasions commerciales pour les membres de SOC : À l'automne 2024, SOC s'est officiellement jointe à Blue Tech Cluster Alliance, un réseau mondial de grappes de la technologie bleue dirigées par l'industrie et engagées dans la collaboration, le développement de projets conjoints, la promotion des entreprises membres et le partage de l'information; et en novembre 2024, lors de la conférence OCEANS 2024 à Halifax en N.-É., Supergrappe des océans du Canada et le National Ocean Service (NOS) de la National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA) des États-Unis ont signé un protocole d'entente pour officialiser notre collaboration et faire progresser des priorités communes dans le développement durable de l'économie océanique.
- Lancement et déploiement de la campagne multimédia Ambition 2035, de boîtes à outils pour les membres et de ressources pour les défenseurs/catalyseurs.
- Lancement de la chaîne Slack de SOC avec plus de 300 membres y participant régulièrement.



# JALONS CLÉS À CE JOUR



Augmentation du nombre de membres à presque **850**

Signature d'un contrat et annonce de **cinq projets de technologie océanique** issus du tout premier **appel de propositions international conjoint** de la grappe avec Innovate UK

Augmentation du **portefeuille de projets** approuvés à **140**



Valeur totale de **500 millions** de dollars en projets approuvés et annoncés

Plus de 300 partenaires de **partout au Canada et dans le monde** impliqués dans des activités de projet

Projets qui ont donné lieu à **300 nouveaux produits et services océaniques**

Prise en charge de **190 entreprises océaniques** en démarrage à ce jour

## Événements 2024

- **44 événements majeurs** avec la présence de SOC et/ou prise de parole
- **35 événements** offerts par SOC
- **9 événements internationaux**
- Participation de plus de **300 parties prenantes** clés de partout au Canada aux événements régionaux d'Ambition 2035

**8,458** occasions de stages, éducation, de formation

et de mentorat offertes aux jeunes et aux peuples autochtones qui explorent une carrière dans les océans

**918 jeunes**, employeurs et éducateurs ont reçu une formation sur les programmes **Blue futures Pathways** (Voies menant à un avenir bleu)

**7 363 jeunes** ayant accès à l'emploi, au mentorat, à la formation par l'intermédiaire de **PORT**



**147 participants membres de SOC** ont suivi une formation **CultureAlly** pour appuyer une inclusion accrue dans l'économie océanique



Formation de plus de **393 participants** membres par le biais du programme **Rehaussez vos connaissances avec SOC**

Collaboration avec Marine Renewables Canada dans le cadre d'une **étude mondiale sur l'énergie éolienne**, analysant les activités internationales et les pratiques exemplaires afin d'élaborer des recommandations et des solutions pour **optimiser le succès de l'énergie éolienne en mer au Canada**

Augmentation de la portée de l'auditoire sur les canaux de médias sociaux de SOC de **20 % par rapport à 2023**

## Comités directeurs nationaux

Création de **trois** comités directeurs nationaux dans le cadre d'**Ambition 2035**

- Comité de la stratégie d'IA océanique
- Comité directeur de la bioéconomie bleue
- Comité directeur de l'innovation dans l'Arctique

# PROGRAMMES ET PROJETS

---

La fin de cet exercice financier a marqué l'achèvement de la deuxième année du deuxième mandat de Supergrappe des océans du Canada et s'est concentrée sur le développement et le déploiement de pipelines et de projets pour un portefeuille de projets approuvés et annoncés en 2024.

Grâce à l'appel de propositions et du programme de base de la grappe, le vivier de projets de Leadership technologique de SOC est solide avec l'annonce de nouveaux projets ainsi que les projets maintenant approuvés et en préparation. Le portefeuille de projets et d'activités de croissance et d'innovation de SOC est présenté à l'Annexe B.

## CROISSANCE DE L'ENTREPRISE – PROJETS TECHNOLOGIQUES ET D'INNOVATION

Tel que défini dans la stratégie quinquennale de la grappe, les principaux domaines d'investissement pour SOC dans les technologies océaniques novatrices et l'innovation comprennent : l'énergie océanique élargie, les produits de mer durables, l'avenir du transport maritime et les solutions climatiques. En plus de ces piliers, une dynamique significative se développe en se fondant sur des solutions d'IA océanique. Reconnaissant qu'il s'agit d'un domaine où le Canada a une force particulière, Supergrappe des océans du Canada a tenu cette année deux appels de propositions en IA, où le financement de projets réussis provenait de son volet régulier du programme et aussi du financement de la Stratégie pancanadienne en matière d'IA. SOC a annoncé 15 nouveaux projets en 2024, d'une valeur totale de plus de 20 millions de dollars, dont plus de 40 % du portefeuille de la grappe comprend maintenant l'IA.

Le co-investissement de SOC avec l'industrie dans des projets de technologie océanique et d'innovation contribue à accélérer le développement de plus de solutions océaniques créées au Canada qui sont de nature mondiale, aident à relever des défis communs et génèrent une croissance économique importante ainsi que des avantages pour le Canada dans le processus. De nature collaborative, ces projets favorisent le développement de nouveaux partenariats entre différentes industries et régions océaniques.



# PROGRAMMES ET PROJETS

## ACTIVITÉS DE L'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION

Les activités liées à l'Écosystème de l'innovation se concentrent sur la création du solide écosystème de l'innovation océanique nécessaire pour soutenir la croissance générée par les projets de Leadership technologique de SOC et par l'élan donné au réseau océanique du Canada de manière plus générale grâce à Ambition 2035.

Les activités de l'Écosystème de l'innovation sont rendues possibles par la contribution de l'écosystème apportée par le leadership technologique. Elles soutiennent directement et permettent la croissance d'un plus grand nombre d'entreprises océaniques en démarrage au Canada, le renforcement des capacités et des compétences nécessaires pour soutenir la croissance des entreprises membres de SOC, l'augmentation de la participation des peuples autochtones, des femmes, des jeunes et des groupes sous-représentés dans le secteur des océans, et la sensibilisation, la formation et les stages pour des milliers de participants à travers le Canada. Le Canada abrite certains des écosystèmes de l'innovation océanique les plus solides au monde, ainsi qu'une grappe océanique nationale qui a attiré l'attention mondiale avec un modèle adopté par d'autres pays et qui offre la possibilité de nouveaux partenariats et de croissance aux entreprises canadiennes.

APPRENEZ-EN DAVANTAGE AU SUJET DE CE QUE LES MEMBRES PENSENT DE L'IMPACT DE L'ADHÉSION À SOC.

DÉCOUVREZ  
LES IMPACTS  
DES PROJETS  
DE SOC

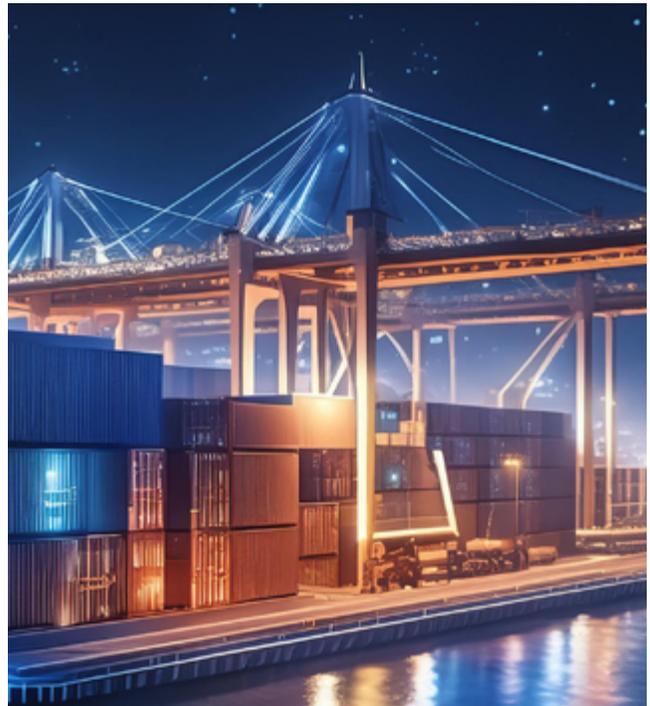


# PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

## STRATÉGIE PI

Supergrappe des océans du Canada a réussi à faire progresser sa Stratégie de propriété intellectuelle (PI) tout au long de l'exercice 2024-25 en poursuivant d'importantes activités se fondant sur la lancée des exercices précédents.

Supergrappe des océans du Canada a réussi à faire progresser sa Stratégie de propriété intellectuelle (PI) tout au long de l'exercice 2024-25 en poursuivant d'importantes activités se fondant sur la lancée des exercices précédents. Grâce à un cadre bien défini qui favorise l'équité et la communication ouverte, la Stratégie en matière de propriété intellectuelle assure la protection des droits de propriété intellectuelle tout en favorisant la collaboration et l'exploitation de la propriété intellectuelle au-delà des consortiums de projets. L'accroissement du nombre d'actifs de PI d'aval accessibles à nos membres est l'un des principaux objectifs stratégiques de SOC. Des progrès importants ont été réalisés dans ce domaine au cours du dernier exercice, avec une augmentation substantielle des actifs de PI d'aval ajoutés au Registre de PI de SOC accessible aux membres.



Les actifs de propriété intellectuelle d'aval qui devraient être générés au cours des projets de Leadership technologique (LT) sont initialement définis et documentés par les consortiums de projet sous la forme d'une justification de propriété intellectuelle au cours de la phase de proposition de projet, puis formalisés, après l'approbation du projet, sous la forme d'un Calendrier de PI dans chaque accord de projet. Au fur et à mesure que les projets de LT progressent vers leur achèvement, les équipes de projet compilent et soumettent des actifs de propriété intellectuelle d'aval à SOC à des fins d'examen. Ce processus consiste généralement à répondre à un questionnaire sur la PI et à recevoir une orientation sur la façon de soumettre de l'information sur la PI d'aval par l'intermédiaire du portail des membres de SOC. Notre directeur de la propriété intellectuelle et de la gestion des données examine les soumissions de PI en assurant la réconciliation avec la PI d'aval prévue documentée dans les ententes de projet originales. Les soumissions de PI d'aval approuvées sont ensuite publiées dans le Registre de PI de SOC sur une base continue afin de faciliter les collaborations et l'exploitation futures potentielles au-delà des consortiums de projets initiaux.

La stratégie de PI de SOC a fonctionné comme prévu tout au long de l'exercice précédent, sans faire l'objet de changements importants. Le soutien continu fourni à nos membres par le directeur de la propriété intellectuelle et de la gestion des données a considérablement accru la sensibilisation, les activités et la clarté dans la mise en œuvre et la prestation de la Stratégie en matière de PI.

# PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

## ACTIVITÉS DE PI

Au cours du dernier exercice, tous les projets de LT en suspens de la Phase I du programme Grappes d'innovation mondiales se sont terminés avec succès.

Cela a entraîné une croissance substantielle du registre de PI de SOC qui est maintenant composé de plus de 350 actifs de PI d'aval.

À la connaissance de SOC, il n'y a eu aucun cas où la propriété intellectuelle d'aval émanant d'activités de projet n'a pas été incluse dans le registre de la propriété intellectuelle accessible aux membres. De plus, il n'y a eu aucun différend entre les membres concernant la propriété intellectuelle au cours du dernier exercice, que ce soit en ce qui concerne la propriété ou l'accès à la propriété intellectuelle d'aval.

Au cours du dernier exercice, de nouveaux projets de Leadership technologique ont été signés et lancés avec des partenaires du consortium de projets. Ces projets ont permis d'identifier un total de 154 actifs de propriété intellectuelle d'amont qui pourront être exploités au cours de l'exécution des projets et prévoient que cent quatre-vingt-douze (192) actifs de propriété intellectuelle d'aval seront générés à partir d'activités reliées à des projets. Les engagements visant à accorder l'accès à la PI d'amont et d'aval aux partenaires du consortium de projets afin d'atteindre des objectifs de commercialisation des projets ainsi qu'à des fins de recherche post-projet faciliteront le transfert des connaissances et appuieront l'élaboration de solutions intégrées pour saisir les débouchés du marché mondial.

Dans le cadre de nos efforts soutenus visant à aider les membres à naviguer dans les complexités de la propriété intellectuelle, SOC a coordonné, promu et tenu deux séances de formation axées sur la PI et destinées spécifiquement aux PME. Plus précisément, SOC s'est associée à Projet Startup des Océans, au programme Avantage de la PI de Springboard Atlantic et au PIER (Port Innovation|Engagement|Research) pour la co-promotion et la prestation d'un webinaire hybride virtuel/en personne sur la PI intitulé « Meilleures pratiques en matière de gestion de la propriété intellectuelle pour les PME » qui a été tenu dans les installations de PIER à Halifax en Nouvelle-Écosse. De plus, dans le cadre d'un partenariat informel établi avec la Marine Technology Society (MTS) pour élaborer et offrir une série de webinaires pertinents pour les membres des deux organisations, SOC a pris l'initiative de planifier et de tenir un webinaire intitulé « Navigation dans le labyrinthe de la PI : Brevetabilité, liberté d'exploitation et analyse du paysage ». Dans l'ensemble, l'objectif de ces séances de formation sur la PI consiste à aider les PME membres à mieux comprendre certains des aspects clés de l'élaboration d'une stratégie de PI efficace et, surtout, de la façon dont une stratégie de PI alignée sur les objectifs commerciaux peut favoriser une culture d'innovation, aider à maintenir un avantage concurrentiel et favoriser la croissance. Les occasions d'explorer d'autres synergies et de tirer parti des partenariats avec le Projet Startup des Océans, Springboard Atlantic, le PIER et MTS se poursuivront au cours du prochain exercice.

# PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

Le directeur de la propriété intellectuelle et de la gestion des données a continué d'offrir des conseils et un soutien personnalisés en matière de PI aux équipes de projet des PME et, de façon plus générale, aux membres de SOC par le biais de consultations directes, au besoin. Par exemple, le directeur de la propriété intellectuelle de SOC a participé à plus de quarante (40) instances de soutien consultatif en PI par le biais de consultations directes avec les membres et, en particulier, les équipes de projets de PME, afin d'offrir des conseils stratégiques sur la PI et un soutien sur la PI relié aux projets pendant la phase de clôture du projet (p. ex., la dernière cohorte de projets de LT en cours de la Phase 1 du programme Grappes d'innovation mondiales) ainsi que tout au long du processus de la mise sous contrat de projets. Ce soutien individuel direct aux équipes de projet des PME a apporté une plus grande clarté sur la stratégie de propriété intellectuelle de SOC; ce qui a permis une identification et un suivi plus précis des actifs de propriété intellectuelle d'aval générés par les activités du projet.



Le directeur de la propriété intellectuelle et de la gestion des données est également demeuré une ressource essentielle pour fournir un appui consultatif en matière de propriété intellectuelle à SOC comme telle ainsi qu'aux équipes de projet pendant les phases d'élaboration et d'évaluation des propositions de projet. Au cours du dernier exercice, il a également procédé à un examen détaillé d'au moins 36 justifications de propriété intellectuelle associées aux propositions de projet couvrant à la fois les flux de financement des activités de LT de base et des appels thématiques. Ces examens visaient à s'assurer que les équipes de projet avaient dûment pris en considération l'identification, la protection, l'utilisation et la commercialisation future de toutes les propriétés intellectuelles liées aux projets proposés. Conformément à la stratégie de SOC en matière de PI, on a accordé une attention particulière à s'assurer que la propriété et l'accès à la PI d'aval anticipée au sein des consortiums de projets soient clairement articulés et appuient l'ensemble des objectifs de commercialisation de chaque projet.



Accédez gratuitement à des outils de gestion de la propriété intellectuelle et des données

**EXPLOREZ DES RESSOURCES**

# PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

## STRATÉGIE DE DONNÉES

Au cours du dernier exercice, SOC a poursuivi la mise en œuvre de sa stratégie de données, qui englobe l'acquisition, le stockage, la gestion, le partage et l'utilisation des données pertinentes aux opérations et aux obligations en matière de rapports, ainsi que des données découlant des activités de projets.

L'objectif primordial de la Stratégie de données consiste à faciliter une collaboration numérique sécurisée entre SOC et ses membres, ainsi qu'entre SOC et l'écosystème océanique élargi. Aucun changement important n'a été apporté à la stratégie de données et elle a été appliquée dans le but de soutenir les objectifs de l'organisation.

Dans le cadre de la Phase II du programme Grappes d'innovation mondiales, SOC a lancé un volet Plan de données à la phase de présentation de propositions de projet en vue de saisir et de documenter les actifs de données qui devraient être exploités et générés au cours des projets de Leadership technologique. Dans le plan de données, les équipes de projet sont invitées à expliquer la façon dont le projet appuiera l'échange de données et facilitera la collaboration axée sur les données entre les membres de SOC. Les propositions de projets qui s'engagent à créer de nouvelles possibilités pour les membres, dont les membres qui ne font pas partie du consortium de projets, pour accéder aux données du projet et en tirer profit, sont reconnues pour l'impact positif apporté par ces engagements sur l'écosystème océanique dans son ensemble dans le cadre du processus de sélection de projets. Le Plan de données inclus dans chaque proposition de projet est formalisé dans un calendrier de données qui devient partie intégrante de chaque Entente de projet. Les projets de Leadership technologique signés au cours du dernier exercice comprennent tous un calendrier de données (en



plus d'un calendrier de PI) qui résume les engagements des partenaires de projet reliées au partage et à l'échange de données conformément à l'ensemble de la stratégie organisationnelle de SOC.

En vue de documenter et de cataloguer les actifs de données qui devraient découler des activités du projet, comme indiqué dans le calendrier des données de chaque projet, SOC a continué le développement d'une initiative stratégique approuvée au cours de l'exercice précédent en élaborant un prototype de registre de données, une plateforme simple de découverte de données accessible à tous les membres leur permettant d'explorer des actifs de données d'intérêt potentiels dans le but de favoriser le partage et l'échange de données. Similaire à la portée et à la fonctionnalité du Registre de PI, le rôle du Registre de données consiste à faciliter la découverte des actifs de données liés aux projets et de stimuler la création de valeur au-delà des activités des projets.

# PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

Le Registre de données a maintenant été lancé avec succès dans l'espoir que cette plateforme catalysera de futurs partenariats de collaboration au profit de l'ensemble de l'écosystème océanique. Comme pour la soumission de la PI d'aval au Registre de PI, les équipes de projet reçoivent une orientation sur la façon dont les actifs de données peuvent être enregistrés dans le Registre de données directement par le biais du portail des membres de SOC. Notre directeur de la propriété intellectuelle et de la gestion des données examinera les soumissions de données et, après leur approbation, les soumissions de données seront publiées dans le Registre de données sur une base continue. Cela facilitera les collaborations futures et l'exploitation potentielle au-delà des consortiums initiaux de projets. On s'attend donc à une croissance substantielle du registre de données au cours du prochain exercice.

Tout au long du dernier exercice, SOC a également maintenu son rôle de chef de file en convoquant et en tenant des réunions du Groupe de travail sur les données océaniques (GTDO). Le GTDO a été créé dans le cadre de la stratégie de SOC sur les données visant à rassembler les parties prenantes de l'industrie océanique afin d'explorer les défis et les obstacles communs liés au partage et à l'échange de données océaniques, en particulier en ce qui concerne les données du secteur privé sur les océans. L'accent du GTDO est mis sur l'exploration de stratégies pour éliminer les obstacles au partage des données de l'économie océanique et sur la recommandation de solutions durables à long terme qui appuieront la découverte et l'accès aux données, les partenariats collaboratifs et l'innovation fondée sur les données. L'un des principaux objectifs de la création de GTDO consiste à ce que SOC obtienne des points de vue de l'industrie sur le rôle stratégique qu'elle peut jouer pour faire progresser la possibilité de découvrir et de partager des données à travers l'écosystème océanique. Les délibérations du GTDO au cours du dernier exercice ont abouti à deux recommandations stratégiques actuellement mises en œuvre par SOC.



# PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET DONNÉES

La première recommandation est une initiative pilote d'échange de données qui vise à jumeler les chercheurs de données aux détenteurs potentiels de données. Basé sur un sondage de données volontaire distribué aux membres, l'objectif ultime est de favoriser un écosystème plus interconnecté et prospère et d'aider les membres de SOC à libérer le plein potentiel de leurs actifs de données. La seconde recommandation porte sur la tenue d'une série de webinaires éducatifs axés sur les meilleures pratiques de partage/d'échange de données afin de doter les membres des PME des connaissances et de la confiance nécessaires pour naviguer dans les complexités du partage de données et de la collaboration. SOC prévoit d'ailleurs lancer cette série de webinaires au cours de l'exercice en cours dans le but de tenir au moins trois webinaires sur le thème des données. Il est prévu que la mise en œuvre des recommandations du GTDO stimulera les progrès et aidera à faire avancer les choses en motivant les membres, ainsi que l'écosystème océanique plus large, à adopter et à se joindre au mouvement du partage de données.

La stratégie de données de SOC définit également l'approche de SOC en matière de protection du réseau et de la sécurité des données. Tous les employés sont également tenus de s'engager à protéger la confidentialité des renseignements dans le cadre de leur emploi. SOC assure la sécurité du réseau en tirant parti de produits bureautiques fiables qui intègrent des fonctions de sécurité avancées, assurant une protection transparente des données, une détection des menaces et des contrôles d'accès sécurisés dans les opérations commerciales quotidiennes. Au cours du dernier exercice, SOC a renforcé sa stratégie de données afin de s'assurer que les données soient gérées de manière sécuritaire, responsable et en tant que ressource organisationnelle précieuse. Nous avons ainsi amélioré nos processus d'acquisition, de stockage, de partage et de normalisation des données tout en maintenant de fortes mesures de confidentialité, d'intégrité et de conformité. Ces améliorations sont d'ailleurs appuyées par des outils



**Votre ressource incontournable pour la gestion de la propriété intellectuelle et des données dans le secteur océanique.**

**TÉLÉCHARGEZ LE GUIDE**

numériques sécurisés et une formation continue en matière de cybersécurité et de données pour tout le personnel, renforçant ainsi une culture de sensibilisation à la sécurité, de responsabilisation et de protection dans l'ensemble de l'organisation.

En résumé, SOC continue de tirer profit de son occasion et de sa position stratégique en tant que réseau de connectivité des secteurs de l'océan pour encourager et faciliter l'échange de données et la collaboration visant à stimuler la croissance industrielle qui apportent des répercussions positives à long terme pour le Canada.

# DEI ET VISION DES DEUX YEUX

## PROJETS

In 2024, Canada's Ocean Supercluster adopted new program guidelines and application criteria to support greater inclusion of project partners and collaborators from Indigenous and other historically underrepresented groups.

De plus, une suite de quatre modules de formation sur la DEI personnalisée a été développée et mise à la disposition des équipes de projet au cours du dernier exercice. Cela a permis de rehausser les possibilités de partenariat et de collaboration diversifiés. Ces mesures expliquent en partie une hausse de la participation autochtone au cours du dernier exercice.

En 2024-25, le nombre de membres d'organisations et d'entreprises autochtones a augmenté de 54 %, pour atteindre 46 membres, la participation à des projets a plus que doublé, passant à 14 projets, et le nombre de collaborateurs autochtones dans des projets a augmenté de 300 %, passant à 16.

Dirigée par Workforce Warriors, la troisième itération du Programme Transition de carrières autochtones (ICPP) a été lancée en 2024 en tant qu'initiative pluriannuelle conçue pour créer des parcours de carrière à long terme et culturellement ancrés pour les professionnels autochtones de l'économie océanique. S'appuyant sur les fondements du programme pilote, ICPP 3.0 apporte

un soutien prolongé, y compris des placements sur le marché du travail de 12 mois, du soutien complet, des services de transition culturelle et de carrière, du mentorat professionnel et de la formation des employeurs en sensibilisation culturelle. Au fur et à mesure que le programme progresse, les priorités comprennent l'élargissement du réseau d'employeurs au sein de SOC, la mise en valeur des réussites pour inspirer une participation accrue et le suivi des résultats à long terme comme le maintien en poste, la satisfaction au travail et l'avancement professionnel afin d'assurer un impact durable et mesurable.

Au cours du dernier exercice, le Mikmaw Economic Benefits Office a étendu le programme P-TECH 2.0 à travers la Nouvelle-Écosse et le Nouveau-Brunswick, offrant aux élèves mi'kmaq du secondaire un parcours direct des études à l'emploi dans les carrières reliées à l'IA et aux données océaniques. SOC appuie le projet en contribuant au remaniement du programme d'études et en élargissant la portée du programme à l'échelle régionale.



**ICPP 3.0 crée des possibilités inclusives à long terme dans l'économie océanique du Canada.**

**LISEZ L'ANNONCE**

# DEI ET VISION DES DEUX YEUX

En 2024, SOC a appuyé SmartICE dans ses recherches sur les questions cruciales entourant l'identification, le recrutement et la rétention des talents nordiques et autochtones au sein des milieux contemporains de la main-d'œuvre. La recherche a permis de cerner les principales lacunes dans l'implication des autochtones, notamment l'accès limité aux études, la sous-représentation et la visibilité au sein de la main-d'œuvre, ainsi que les obstacles systémiques à l'avancement professionnel. Les appels à l'action qui en ont résulté ont souligné la nécessité d'une collaboration intersectorielle pour rehausser les résultats grâce à un recrutement inclusif, à une éducation mieux adaptée à la culture et à des politiques de soutien.

Le Défi d'innovation ôtière autochtone (ICIC) a été officiellement lancé au mois de mars. Le Défi d'innovation côtière autochtone vient appuyer les projets de résilience climatique dirigés par des autochtones dans les collectivités côtières partout au Canada. Aligné sur Ambition 2035, le défi donne la priorité aux solutions communautaires et vise à réduire les obstacles pour les candidats autochtones. Le programme ICIC soutiendra les concepts de projet qui favorisent la santé des océans et rehaussent la capacité d'une collectivité à atténuer les changements climatiques ou à s'y adapter. S'appuyant sur l'Initiative Vision des deux yeux de SOC, l'ICIC suit un modèle en deux phases pour faciliter à la fois l'élaboration du concept de projet et le déploiement du projet.



# DEI ET VISION DES DEUX YEUX

## ENGAGEMENT

En février, SOC a rassemblé un groupe d'experts de l'industrie à la conférence Aqsarniit à Ottawa en vue d'examiner « l'accélération de l'innovation océanique dans l'Arctique ». Le sous-ministre intérimaire du développement communautaire du Nunavut, Adam Fisher, s'est joint à Harry Flaherty de QCorp, et à Madelein Redfern de CanArctic Inuit Network, pour explorer les parcours de transformation de l'économie océanique de la région grâce à la collaboration et à la technologie de pointe.

SOC a également tenu deux webinaires autochtones Rehaussez vos connaissances avec SOC en 2024-25. Les événements ont porté sur la promotion de partenariats respectueux avec les communautés et les entreprises autochtones du secteur océanique et comportaient des conseils sur l'application de la « Vision des deux yeux » dans l'élaboration de projets et des conseils pratiques sur l'accès au financement de SOC.

En novembre, l'aînée Anishinaabeg, Verna MacGregor, a ouvert le Forum des entreprises océaniques autochtones. Elle a partagé ses connaissances et son expérience sur les défis auxquels nos océans sont confrontés aujourd'hui et sur la façon de mieux tirer parti des connaissances autochtones traditionnelles pour les relever. Plus de 120 délégués de nos trois

côtes se sont réunis lors du Forum pour discuter du renforcement de la contribution autochtone à l'économie océanique. Des experts ont ainsi partagé leurs visions uniques, notamment la constitution d'une main-d'œuvre autochtone forte et l'atténuation des effets des changements climatiques au sein de leurs communautés. Des leaders de l'industrie ont partagé les réussites de revitalisation des pêches autochtones et des possibilités naissantes dans les secteurs de l'énergie et des algues. L'événement de deux jours a été souligné par une discussion informelle entre le chef Membertou, Terry Paul, et le président de SOC, John Risley. Le duo a inspiré les participants en racontant les circonstances entourant leur amitié improbable au cours des décennies et la façon dont elle a culminé dans l'acquisition de Clearwater Seafoods.



# DEI ET VISION DES DEUX YEUX

## DIVERSITÉ, ÉQUITÉ ET INCLUSION

Supergrappe des océans du Canada s'efforce de créer un environnement diversifié, équitable et inclusif (DEI) qui appuie SOC et assure un espace sécuritaire et créatif pour l'innovation dans nos projets connexes.

De par ses opérations, ses projets et le développement de son écosystème, SOC fait la promotion de la DEI par le biais de collaborations et de partenariats significatifs avec des communautés autochtones et sous-représentées. La recherche d'un consortium diversifié de participants et de collaborateurs au projet démontre la façon dont les projets soutenus contribuent à des avantages sociaux et économiques pour nos communautés sous-représentées et à des avantages environnementaux pour la santé des océans, qui sont essentiels à la santé de notre population et de notre planète.

Au cours de l'exercice, SOC a déployé sa formation Culture Ally aux équipes de projet et aux membres de SOC afin de les soutenir dans leur travail de formation sur la DEI. Jusqu'à présent, un total de 151 personnes de diverses organisations ont été formées par le biais de Culture Ally.

En 2024-25, plusieurs projets écosystémiques axés sur la diversité ont achevé les phases de leurs projets, renforçant ainsi le soutien à l'emploi, à la formation et au mentorat des participants sous-représentés désirant accéder à une carrière océanique. Le projet Blue Futures Pathways Project (Projet Voies menant à un avenir bleu) a aidé 918 jeunes à participer à des programmes de formation professionnelle et a permis à plus de 7 363 jeunes d'accéder à l'emploi, au mentorat et à la formation par l'entremise de son système PORT.



Cette année, on a lancé Ocean Allies 3.0 en vue de promouvoir sa visibilité et d'assurer la continuité des offres de DEI de SOC. Cela impliquait des publications sur les médias sociaux, un bulletin mensuel et plusieurs webinaires, dont Moving Beyond the Statement : The Business Case for Equity, Diversity, Inclusion and Accessibility (Aller au-delà de la déclaration : L'analyse de rentabilisation de l'équité, de la diversité, de l'inclusion et de l'accessibilité) qui a reçu un accueil exceptionnel. SOC élabore actuellement un pilier DEI complet avec son personnel, des membres et des initiatives publiques. Ce pilier deviendra la source de référence pour la programmation de la diversité dans les océans pour l'exercice à venir.

# RAÇONTONS L'HISTOIRE DES OcéANS AU CANADA



## PROMOUVOIR LA MARQUE OCÉANIQUE MONDIALE DU CANADA

Supergrappe des océans du Canada continue d'étendre sa portée et son impact sur différentes plateformes et régions afin de rehausser la marque océanique du Canada tant dans notre propre pays que dans le monde entier.

La rétroaction de membres de SOC nous indique que la plateforme de marque fournie par la grappe apporte une valeur considérable aux entreprises membres en les sensibilisant aux produits et services, en formant de nouveaux partenariats, en s'implantant sur de nouveaux marchés, en attirant des talents et en augmentant le volume des activités de marketing de l'entreprise en général.



# RACONTONS L'HISTOIRE DES OCÉANS AU CANADA

En 2024-25, soit au cours de la seconde année de son deuxième mandat, SOC a rejoint un auditoire de près de sept millions de personnes pour profiler des membres et des projets de SOC ainsi que pour soutenir l'attraction d'occasions commerciales, de partenariats de collaboration, de clients qualifiés et d'autres occasions d'investissement.

En utilisant les médias sociaux, les médias traditionnels, les campagnes de marketing et en tirant parti de grandes conférences au Canada et des principaux marchés mondiaux d'intérêt pour présenter l'innovation océanique fabriquée au Canada, des organisations membres ont été présentées par le biais de la grappe :

- Principales présentations lors de conférences avec/incluant des membres de SOC telles que les événements régionaux Ambition 2035; H2O (Halifax); Oceanfest au Startup Fest (Montréal); OCEANS 2024 (Halifax) ; Marine Renewables Canada Conference (Halifax); Aqsarniit (Ottawa); Forum des entreprises océaniques autochtones (Ottawa); Blue Food innovation Summit (Royaume-Uni) ; Blue Ambition 2024 (Irlande); Oerias Blue Tech Forum (Portugal); Ocean Exchange (Floride) ; CIAC (Singapour) ; ALL IN 2024 (Montréal); ABCMI & COAST Innovation Forum (Vancouver)
- En plus de ces activités, Supergrappe des océans du Canada continue également de tirer parti des réunions avec des influenceurs, des investisseurs, l'industrie et le gouvernement pour présenter des organisations membres de SOC, faire le profil de projets et de solutions où le Canada est ou peut être le chef de file, ainsi que démontrer à quel point le secteur est essentiel pour les collectivités, les travailleurs, la croissance économique et la santé de notre planète.
- Bulletin mensuel de SOC et blogue Undercurrent Leadership
- Cinquième campagne annuelle #StorytoTell (Histoire à conter) présentant les histoires d'entreprises membres
- Poursuite et conclusion de la campagne #OntheJob présentant des possibilités d'emploi dans le secteur océanique au Canada
- Nouvelles histoires, reportages spéciaux et présentations sur les médias nationaux et internationaux, notamment The Hill Times, National Post, Toronto Star, CBC, NTV, CTV, Maritime Reporter Magazine, Eco Magazine, CNBC, Forbes, Research Money et Fox Business, ainsi que des publications commerciales clés

**INSCRIVEZ-  
VOUS POUR  
RECEVOIR DES  
NOUVELLES**



# UN REGARD VERS L'AVENIR

## PRINCIPALES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2025

Au cours de la troisième année complète du mandat renouvelé de SOC, la grappe continuera de renforcer son élan, sa portée et son impact en contribuant à générer une croissance numérique, durable et inclusive dans l'économie océanique du Canada tout en offrant des solutions à certains des plus grands défis mondiaux. Pour ce faire, Supergrappe des océans du Canada mettra l'accent sur les activités clés suivantes lors de l'exercice 2025 alors que nous continuons de faire progresser les objectifs stratégiques quinquennaux :

### CROISSANCE D'ENTREPRISES

- Création de 30 nouveaux produits océaniques et de 40 nouveaux actifs de propriété intellectuelle avec des projets qui seront achevés cette année.
- Soutien de 16 projets avec plus de 30 partenaires de projet, créant plus de 40 cas d'utilisation de l'IA dans les secteurs océaniques, améliorant la productivité et la prise de décision, grâce à notre financement du programme de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle.
- Obtention d'une contribution facultative dans le cadre de la Phase II.
- Exploration de partenariats et de la collaboration pour trouver d'autres sources de financement afin de soutenir progressivement les investissements dans le secteur océanique.
- Prélancement et achèvement de la Phase I du Défi d'innovation côtière autochtone pour soutenir davantage de projets océaniques dirigés par des autochtones, générant au moins 6 concepts de projets à partir de consortiums de projets en 2025.
- Lancement du rapport de suivi axé sur une approche stratégique pour le Canada faisant suite à la publication d'un Rapport sur les connaissances par le Comité directeur national de l'IA océanique.
- Lancement de la stratégie de suivi pour faire progresser le secteur de la bioéconomie bleue au Canada faisant suite à la publication d'un document de discussion par le Comité directeur national de la bioéconomie bleue.
- Établissement d'un comité directeur national sur l'innovation dans l'océan Arctique pour travailler à l'élaboration d'un rapport de connaissances et d'une approche stratégique pour le Canada.
- Mise en œuvre continue de recommandations du projet Vision des deux yeux de SOC afin de rehausser l'engagement commercial des partenaires autochtones.
- Engagement de tous les financements de projet d'ici la fin de l'exercice 2025.

# UN REGARD VERS L'AVENIR



## TALENTS

- Tenue d'une campagne nationale de sensibilisation aux talents en IA océanique ciblant les jeunes de 18 à 35 ans à travers le Canada.
  - Tenue de la prochaine itération du programme de formation Bases des technologies et de l'IA océaniques pour les PME afin de renforcer les connaissances et l'adoption du numérique et de l'IA en s'appuyant sur le programme pilote lancé en 2024.
  - Rehaussement de la sensibilisation aux carrières océaniques pour accroître l'attraction des talents par le biais d'une campagne de marketing nationale à titre de suivi de la campagne « On the Job ».
  - Établissement d'un partenariat avec des collaborateurs mondiaux pour élargir la programmation et l'impact de la sensibilisation.
- Offre de mentorat, de la formation et de ressources pour créer des parcours vers des carrières océaniques pour les peuples autochtones, les jeunes et les groupes sous-représentés grâce au programme Transition de carrières autochtones 3.0 et Voies menant à un avenir bleu 3.0.
  - Appui aux objectifs de DEI à travers les projets de SOC et dans l'ensemble de l'économie océanique.



Explorez des solutions basées sur l'IA et développez vos compétences avec le cours Bases des technologies et de l'IA océaniques.

[EN SAVOIR PLUS](#)

# UN REGARD VERS L'AVENIR



## RÉSEAU OCÉANIQUE

- Poursuite des efforts pour faire croître le nombre de membres de SOC à 850 à travers le Canada.
- Hôte du Sommet Ambition 2035 biennuel de SOC avec 400 participants.
- Hôte de quatre événements trimestriels de réseautage de l'écosystème de l'innovation.
- Accroissement de l'engagement sur le canal Slack de SOC auprès de 400 membres de la communauté.
- Poursuite des efforts de renforcement du réseau des réseaux océaniques dans tout le pays et avec les principaux partenaires internationaux, élargissement de la participation aux programmes clés et les partenariats de collaboration.
- Participation à au moins un événement clé dans l'Arctique.
- Participation à l'événement de la Décennie des Nations Unies pour les sciences océaniques en France.
- Participation à la présence canadienne avec d'autres Grappes d'innovation mondiales à la Conférence Canada en Asie à Singapour, à Hannover Messe en Allemagne et à Vivatech en France.
- Renforcement de la chaîne d'approvisionnement océanique pancanadienne : continuer de créer des événements permettant aux organisations membres de se connecter et de cerner de nouvelles occasions de travailler ensemble.



## MARQUE DE L'OCÉAN MONDIALE

- Prises de parole clés à l'échelle mondiale et couvertures des médias.
- Établissement de deux collaborations significatives avec des partenaires internationaux qui créent des possibilités pour les membres de SOC.
- Lancement de la feuille de route décennale « Tracer la voie vers 2035 ».
- Achèvement de l'étude des impacts et lancement de campagne de sensibilisation du public sur les impacts.
- Launch 10-year roadmap "Charting the Course to 2035."
- Complete impacts study and launch impacts public awareness campaign.



TÉLÉCHARGEZ  
LE RAPPORT

# IMPACTS ET AVANTAGES

Ensemble, ISDE et les grappes ont conçu une approche unique, créée au Canada : le Cadre d'impact sur les écosystèmes des grappes d'innovation (ICEIF).

Cette première itération du cadre continuera d'être affinée et d'évoluer à mesure que nous collaborerons à la conception conjointe d'un cadre de mesure de pointe.

L'ICEIF est organisé selon une architecture partagée de mesure de la performance autour des quatre objectifs du programme Grappes de l'innovation mondiale avec des segments de soutien (consulter le diagramme ci-dessous). Il est étayé par des cadres et des indicateurs d'impact des grappes organisés autour de l'architecture partagée pour refléter l'écosystème unique de chaque grappe.

Bien que toutes les grappes partagent certains points communs, le modèle de l'ICEIF est adapté pour que chaque grappe puisse raconter une histoire de performance qui reflète le mieux sa contribution et son impact sur le Canada dans une architecture de performance partagée. Pour de plus amples informations, veuillez consulter [Grappes d'innovation mondiale](#).



# ÉTATS FINANCIERS

## TABLEAU 1 – SOURCES DE FINANCEMENT POUR L'EXERCICE 2024-25

AUTRES SOURCES	GIC \$	PCAIS \$	TOTAL \$
Contribution de membres de l'industrie aux coûts admissibles de projets financés	24 734 855	3 295 387	28 030 242
Conférence et commandite	45 561		45 561
Contribution de membres de l'industrie aux coûts admissibles financés	938 759	253 619	1 192 378
Revenus d'intérêts	307 279		307 279
Autre	56 008	22 802	78 810
<b>Total</b>	<b>26 082 462</b>	<b>3 571 808</b>	<b>29 654 270</b>

## TABLEAU 2 – DÉPENSES D'EXPLOITATION ET D'ADMINISTRATION

TYPE D'ORGANISATION	CONTRIBUTIONS AUX COÛTS D'EXPLOITATION ET D'ADMINISTRATION POUR L'EXERCICE FINANCIER EN COURS \$	CONTRIBUTIONS AUX COÛTS D'EXPLOITATION ET D'ADMINISTRATION À CE JOUR \$
<b>GIC</b>		
Contributions de l'industrie	938 759	7 392 010
Financement d'ISED	2 692 251	18 273 301
Autres sources de financement	408 848	1 776 620
<b>PCAIS</b>		
Contributions de l'industrie	253 619	392 696
Financement de GIC	760 858	1 198 099
Autres sources de financement	22 802	22 802

# ÉTATS FINANCIERS

## TABLEAU 3 – RAPPORTS FINANCIERS POUR L'EXERCICE 2024-25

État des coûts financés admissibles engagés et payés au cours de l'exercice

PCAIS				
	EXPLOITATION ET ADMINISTRATION \$	COÛTS DE PROJETS DE BASE ET D'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION \$	COÛTS DE PROJETS DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME \$	COÛTS TOTAUX DE PCAIS \$
Coûts admissibles financés	760 858	3 367 618	86 229	4 214 705
Coûts de fonds de contre-partie de l'industrie admissibles	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>760 858</b>	<b>3 367 618</b>	<b>86 229</b>	<b>4 214 705</b>
GIC				
	EXPLOITATION ET ADMINISTRATION \$	COÛTS DE PROJETS DE BASE ET D'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION \$	COÛTS DE PROJETS DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME \$	COÛTS TOTAUX DE PCAIS \$
Coûts admissibles financés	2 692 251	24 552 405	770 455	28 015 111
Coûts de fonds de contre-partie de l'industrie admissibles	41 342	-	-	41 342
<b>Total</b>	<b>2 733 593</b>	<b>24 552 405</b>	<b>770 455</b>	<b>28 056 453</b>
TOTAL				
	EXPLOITATION ET ADMINISTRATION \$	COÛTS DE PROJETS DE BASE ET D'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION \$	COÛTS DE PROJETS DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME \$	COÛTS TOTAUX DE PCAIS \$
Coûts admissibles financés	3 453 109	27 920 023	856 684	32 229 816
Coûts de fonds de contre-partie de l'industrie admissibles	41 342	-	-	41 342
<b>Total</b>	<b>3 494 451</b>	<b>27 920 023</b>	<b>856 684</b>	<b>32 271 158</b>

# LISTE DES MEMBRES

## MEMBRES INVESTISSEURS DE L'INDUSTRIE

Bespoke Global Logistics & Strategies

Profillet

Bitstrapped

Qii.AI

Croisières AML

Grieg Marine NL Ltd.

Alooki Technology

Mi'kmaw Economic Benefits Office (MEBO)

Tethys Aquaculture Canada Inc. (Onda)

NRGENE Canada Inc.

Wei Wai Kum First Nation

Ardra Inc.

Canadian Kelp Resources Ltd.

Bioform Technologies Inc.

Inbada Holdings Inc.

ResolveHD

EPS Shipping

Maya Heat Transfer Technologies Ltd.

HYDRO TECH INC.

B-Side Group

VodaSafe

## INDUSTRIE

Delta Telematics Canada Inc.

GPFED Inc.

La Vague

Elomatic

AquaLogic Inc.

Next Hydrogen

RailHaul

Green Power Labs Inc.

nditive3D Inc.

Ocean Fresh Seafood

Celerity Craft

Blue HORIZON

Skygauge Robotics

ROK Software

SpatialOne Research

H2i

Saint John Industrial Parks Ltd.

Nova Robotics

Pedal & Shift Consulting

Grogenics

Tidewater Subsea

Miha Biotech

Back of the Earth Adventures

MÉGALAB Inc.

Preeminent Technologies Inc.

Seacork Studio

Stoic Beauty

Pounds of Plastic

MaribX

Bright Ocean Marketing

HMCA INC.

Kongsberg Discovery Canada Ltd.

Bill and Stanley Oyster Company

Poptronic

Evolve Oceans

Youth Culture Inc.

Big Bang Communications

Dewis Ventures

Deepwater Robotics

Evah Corp.

Scadalliance

Remotecon Limited

On Governance

ELKStrategies Inc.

ESL Labs

REDspace

Pacific West Refrigeration

GC Lipid Tech Inc.

Salytics

Autoflow Technology Inc.

Cytochrome

WallOps

Nabik Automations

EcoCycle Labs

Association des Employeurs Maritime

ClearTalley

Stuff by Sean

DP Energy

Ocean Pharma Inc.

Lelantos Media

EasyAudit

Current Scientific Corporation

FishTrak

Technik Science

Quinsam Communications Group

Spire Global Canada

Vertumind Innovations

PEACH DACquiri

Water Current Energy

Nets for Net Zero

Oxia Initiative

CloudMule

Eagle Eyes Search

Sensoreal

# LISTE DES MEMBRES

ingagehr	Pêcheries Shipek	Sea Sustainability	Perennia
MTE Instruments	Montship Inc.	M2M Tech	Tall ShipsCAN
KOTUG Canada	Bourque Industrial	N2SEC	Excel College
Uni Electric Vehicles	Bluegreen Fusion BC Inc.	<b>MEMBRES ASSOCIÉS INVESTISSEURS</b>	Ocean Agent
Pranavom Consulting Inc.	Hovatech Inc.	Collaborative Innovation Lab	FUNDAMAR INVEMAR UNIMAGDALENA
Clean Energy Connections	Leonaxa Corporation		Canadian Marine Careers Foundation
Broad Reach Canada	SSI	<b>MEMBRES ASSOCIÉS</b>	Iron and Earth
Fleet Robotics	BrightLine Solutions	Centrego Marine A/S	Samudra Oceans Limited
Prodigy Clean Energy Limited	SeaWYND Marine	Western Arctic Marine Training Consortium	PARO –Centre for Women’s Enterprise
Lighthouse Data	Mhofu Creative Inc.	SBG Systems	Novarium
CAB Consulting	NORTHGREEN CAPITAL	Stancroft Trust Limited	Highlands and Islands Enterprise
T. Buck Suzuki Environmental Foundation	Bideford Shellfish Hatchery	BluSpace	Fundy North Fishermen’s Association
Electromate Inc.	Quoddy Savour Seafood	The Green Boater	Marine Technology Society
Evening Cove Oysters Ltd.	3D 4 Life	Advantage St. John’s	ZOEX Power
Dawich Technical Solutions	Membertou Fisheries Inc.	SAMS Enterprise	Asia Pacific
EcoTech-OCEANS	Arctic Freshwater	Seamill Consulting	Institut national de la recherche scientifique
TETRON MARINE INC.	ACFOR Energy	Centre for Aquatic Health Sciences	The Mustard Seed
Petawatts Auto Marine RV Ltd.	AnaramPower Ltd. (Skyscouter)	City of Campbell River Economic Development	David Marcolin
Shumba Consulting	Aeon Blue	Agence Mamu Innu Kakussesht – AMIK	World Data System
St. Anthony Basin Resources Inc.	Bluicity Inc.	Promilist	Transport Canada Marine Safety and Security
Aboriginal Equity Partners Inc.	Skills Council of Canada	Ministry: Energy, Mines and Low Carbon Innovation	Foundation of Canada
TIWA Production	PureLogic IT Solutions Inc.	SGIN	
Precision ADM	Indigenous Fishers First Ltd.		
	Open Waters Solar		
	Trailmark Systems		

# ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

Vous trouverez ci-dessous la liste des projets approuvés et annoncés lors de l'exercice 2024. Pour consulter le portefeuille complet de projets de SOC, veuillez visiter le site [oceansupercluster.ca/fr/what-we-do/programmes](https://oceansupercluster.ca/fr/what-we-do/programmes).

PROJET	OBJECTIF	COLLABORATEURS	MISE À JOUR DU STATUT	AVANTAGES POUR LE CANADA
<p><b>Optimisation des opérations de la chaîne d'approvisionnement maritime (OMSCO)</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : 874 000 \$</p>	<p>Le projet OMSCO vise à améliorer l'efficacité, la durabilité et la sécurité de la chaîne d'approvisionnement maritime. Les composantes clés comprennent le développement d'un outil d'optimisation modale (MOT), la mise en œuvre d'un module de surveillance des émissions de carbone, l'intégration de la modélisation des risques liés au climat et l'amélioration des mesures de cybersécurité.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OceanSync</li> <li>• BlueNode Inc</li> <li>• Bespoke Global Logistics &amp; Strategies</li> </ul>	<p>L'outil PortScore est maintenant prêt pour le déploiement commercial, couvrant 27 ports, dont cinq principales portes d'entrée du Canada. Les travaux de prélivraison sont terminés et on tiendra une présentation au client au collaborateur principal. Des discussions commerciales sont en cours avec des fournisseurs de services logistiques et des propriétaires de cargaison. L'outil vient rehausser l'efficacité et la compétitivité des corridors commerciaux.</p>	<p>Le projet OMSCO augmentera l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement en s'alignant sur les objectifs environnementaux par la surveillance et la réduction des émissions. Le cadre de gestion des risques du projet rehaussera la sécurité, positionnera le Canada comme chef de file en matière de technologie et attirera la collaboration internationale. On s'attend à une création d'emplois et à une croissance économique, ainsi qu'à des recherches précieuses pour les établissements d'enseignement.</p>
<p><b>Coalition canadienne pour l'accélération de la propulsion électrique (CEPAC)</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : 2,7 M\$</p>	<p>Le projet Coalition canadienne pour l'accélération de la propulsion électrique (CEPAC) vise à accélérer le développement et la commercialisation de systèmes de propulsion électrique grâce à une collaboration entre des parties prenantes de l'industrie maritime. Ce consortium répond à des défis tels que l'électrification des flottes et l'optimisation de la conception des coques.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rimot.io Inc</li> <li>• O/A: Rosborough</li> <li>• Boats</li> <li>• ABCO Industries Inc</li> <li>• Malahat Solutions</li> <li>• VoltSafe Inc.</li> <li>• Mostar Labs Inc</li> <li>• Victoria International Marina Ltd.</li> <li>• Mill Bay Marine Group</li> <li>• Wild Renfrew Resort Ltd.</li> </ul>	<p>L'équipe progresse dans la construction de navires à des fins de démonstrations lors de l'exercice 2025. Du matériel et des logiciels sont en cours d'élaboration pour surveiller les mouvements des navires et la consommation d'énergie. Des travaux sont également en cours pour installer une infrastructure de recharge. Le projet a gagné en visibilité lors d'Ocean Week et de Sail GP tenus à Halifax.</p>	<p>La Coalition canadienne pour l'accélération de la propulsion électrique (CEPAC) promet d'apporter d'importants avantages pour le Canada. En faisant progresser les systèmes de propulsion électrique de façon collaborative, le projet CEPAC stimule la compétitivité de l'industrie maritime du Canada, établit une chaîne d'approvisionnement nationale et favorise la création d'emplois. Il améliore la durabilité environnementale, réduit la dépendance à l'égard d'entités étrangères et stimule l'innovation. Le projet CEPAC répond également aux besoins de la main-d'œuvre, soutenant une main-d'œuvre diversifiée et qualifiée prête à relever des défis climatiques. Dans l'ensemble, le projet CEPAC vient propulser le Canada vers un avenir plus vert et plus prospère.</p>

# ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

<p><b>Vérification des impacts climatiques océaniques</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : 2,1 M\$</p>	<p>Le projet Collaboration pour la séquestration océanique (OSC) vise à lancer une approche globale pour restaurer les écosystèmes de forêt de varech, lutter contre le changement climatique et favoriser l'implication autochtone. Le projet souligne un virage décisif vers des initiatives axées sur les océans en réponse aux demandes des entreprises en matière d'investissements durables.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veritree Technology Inc.</li> <li>• Coastal Kelp Inc.</li> </ul>	<p>Une mise à jour plus complète sera bientôt publiée sur le projet de vérification des impacts climatiques océaniques venant d'être lancé.</p>	<p>Le projet crée des possibilités d'emploi durables, en particulier dans les collectivités côtières et les collectivités des Premières Nations.</p> <p>La conception évolutive garantit que des avantages seront accessibles dans différentes régions, favorisant ainsi l'inclusion. La mise en œuvre de la PON de restauration des océans et de l'indice des océans permettra aux communautés de gérer des projets de restauration locaux, renforçant ainsi leur sentiment d'appropriation et leur engagement en faveur de la durabilité. Le projet vise à établir une chaîne de valeur complète pour les impacts vérifiés de la restauration des océans, positionnant le Canada comme un chef de file dans ce domaine et fournissant un cadre adaptable à une utilisation mondiale.</p>
<p><b>Zéro nœud – système d'observation océanique alimenté par les vagues</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : 576 657 \$</p>	<p>Le projet Zéro nœud vise à développer la toute première combinaison de bouées de collecte de données alimentées par les vagues de la prochaine génération et de centres de systèmes marins autonomes d'un réseau mondial mis au point par des entreprises britanniques et canadiennes à l'avant-garde de la prochaine révolution technologique océanique.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Composult Limited</li> <li>• GRi Simulations</li> <li>• Innovate UK</li> <li>• PicSea</li> <li>• Pure Marine Gen Ltd</li> <li>• COVE</li> <li>• GRi Simulations</li> </ul>	<p>Les partenaires du projet ont effectué les livraisons initiales de logiciels. Les environnements de simulation comprennent Sandy Cove, Ketch Harbour et Halifax Harbour. Des versions virtuelles de la plateforme WES ont également été livrées. Des mises à jour et des formations supplémentaires sont prévues pour le troisième trimestre de 2024.</p>	<p>Port numérique de COVE : Seabed to Space numérisera le port d'Halifax à l'aide d'un système intégré de données en temps réel couvrant les fonds marins jusqu'à l'espace, permettant aux organisations de prendre des décisions éclairées au sujet d'activités portuaires. Le projet Zéro nœud sera le premier véritable nœud pour Port numérique et un réseau mondial émergent de bouées de collecte de données de prochaine génération. Le résultat de ce projet est effectivement « Zéro nœud » d'un réseau autonome d'observation océanique extracôtier qui pourrait être déployé dans l'ensemble du Canada atlantique et pacifique et s'étendre à l'échelle mondiale dans l'Arctique et d'autres régions.</p>

# ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

<p><b>Drones BVLOS à zéro émission pour les océans</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : <b>318 716 \$</b></p>	<p>Des véhicules aériens sans équipage peuvent fournir d'importants services de surveillance, de levé et de collecte de données pour le secteur océanique. Les défis techniques reliés au temps de vol limité et à la portée des drones à zéro émission actuels, ainsi qu'à la taille, au poids et à la puissance des systèmes BVLOS (Au-delà de la visibilité directe) freinent toutefois la croissance du marché.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Canadian UAVs Inc.</li> <li>• Innovate UK</li> <li>• Commission géologique du Canada</li> <li>• Ressources naturelles Canada</li> <li>• Southern Alberta Institute of Technology (SAIT)</li> <li>• Limosaero Limited</li> <li>• Scottish Association for Marine Science (SAMS)</li> <li>• Université de Birmingham</li> <li>• Université de Northumbria</li> </ul>	<p>Les essais en vol du drone Limosaero ont eu lieu au large des côtes écossaises. Des réunions en personne ont aidé à aligner la vision et les objectifs du projet. L'équipe a également rencontré SAMS pour explorer les possibilités de collaboration. La configuration du système radar a été considérablement améliorée.</p>	<p>Développement local de technologies de pointe conçues et développées au Canada dans un secteur émergent de haute technologie</p> <p>Développement de technologies et de capacités pour répondre aux questions et préoccupations liées aux vastes rives du Canada, y compris les interventions en cas d'urgence, la surveillance environnementale et la sécurité</p> <p>Ce projet permettra la recherche scientifique de pointe dans les océans, les régions côtières et l'Arctique. Il contribuera à une meilleure compréhension des changements environnementaux dus aux changements climatiques. Ces connaissances sont essentielles pour prendre des décisions éclairées et mettre en œuvre des mesures efficaces pour protéger ces zones pour les générations futures.</p>
<p><b>OASIS – Sensibilisation transhorizon de levés par imagerie des fonds marins</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : <b>788 540 \$</b></p>	<p>Le projet OASIS rassemble des technologies océaniques canadiennes et britanniques pour commercialiser une solution de levés autonomes pour les levés environnementaux marins.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voyis Imaging Inc.</li> <li>• Innovate UK</li> <li>• Marine Autonomous Robotic Systems (MARS)</li> <li>• AutoNaut Ltd</li> <li>• Université de Southampton</li> </ul>	<p>Le système de caméra Voyis a été intégré à l'Autosub AUV du NOC. Des essais provisoires sur le terrain sont prévus pour avril 2025 dans le Loch Ness. Un nouveau développeur d'applications frontales s'est joint à l'équipe pour accélérer le développement de l'expérience utilisateur. Le traitement et la correction des images sont en cours d'amélioration.</p>	<p>OASIS catalyse l'évolution de cette technologie essentielle en combinant la technologie canadienne des capteurs (Voyis) aux plateformes robotiques autonomes de deux acteurs britanniques de renommée mondiale dans le domaine des sciences océaniques, apportant leurs connaissances, leur expérience et leur PI à l'industrie canadienne pour positionner Voyis comme chef de file dans cette application océanique en pleine croissance.</p> <p>Voyis apportera des connaissances et une méthodologie du projet au Canada pour éclairer notre approche nationale de la gestion des océans.</p>

# ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

<p><b>Navire à réseau CanRU</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : 557 763 \$</p>	<p>Le projet Navire à réseau CanRU amène le Navire à réseau à l'échelle commerciale à la réalité déployée au Royaume-Uni et au Canada, essentiel pour réduire les coûts des premiers navires électriques et du réseau électrique vert pour croître ensemble.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BlueGrid</li> <li>• Innovate UK</li> <li>• Lennox Island First Nation</li> <li>• Nova Scotia Power Incorporated</li> <li>• Université Dalhousie</li> <li>• Centre for Ocean Ventures and Entrepreneurship</li> <li>• RS Electric Boats</li> <li>• RAD Propulsion</li> <li>• Aqua SuperPower</li> <li>• Université de Plymouth</li> </ul>	<p>La planification du déploiement progresse au Canada et au Royaume-Uni. Des mises à jour du matériel et la logistique d'expédition sont en voie d'achèvement. Les tests d'interopérabilité et la planification de l'intégration progressent également. Les efforts de commercialisation prennent de l'ampleur grâce à des études de marché et à des événements.</p>	<p>Le système Navire à réseau est un accélérateur essentiel pour permettre la décarbonisation de millions d'embarcations par le passage à la propulsion électrique, aidant ainsi le réseau électrique à favoriser la décarbonisation dans le processus.</p> <p>Ce projet Navire à réseau CanRU couvre les deux côtés de l'océan Atlantique et divers secteurs. Ce faisant, il crée des relations, une propriété intellectuelle et une dynamique commerciale pour l'accroissement des réductions d'émissions et des avantages financiers afin de rehausser et d'accélérer l'électrification maritime au Canada et en Europe.</p>
<p><b>Construire des ponts</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : 2,5 M\$</p>	<p>Le projet Construire des ponts vise à accélérer l'adoption de l'intelligence artificielle (IA) dans le secteur océanique grâce à la collaboration de quatre partenaires universitaires et organismes sans but lucratif nationaux du Canada. L'initiative se concentre sur l'offre des outils et des connaissances nécessaires aux organisations afin de mettre en œuvre des solutions d'IA de façon efficace.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Université Dalhousie</li> <li>• Observatoire global du Saint-Laurent</li> <li>• Hakai Institute</li> <li>• Ocean Tracking Network</li> </ul>	<p>Le projet a publié un module Python à source ouverte pour la cartographie des moules et a tenu des ateliers nationaux sur l'IA. Ces efforts permettront de bâtir une communauté de praticiens de l'IA océanique et à doter les parties prenantes de formations et d'outils. Le personnel de CIOOS a acquis des connaissances en IA pour soutenir une adoption plus vaste dans l'ensemble du secteur.</p>	<p>Le projet favorise la croissance économique en stimulant l'adoption et le développement de technologies de pointe dans le secteur océanique. Des possibilités accrues d'innovations et de commercialisation peuvent mener à de nouvelles entreprises commerciales, à la création d'emplois et à des investissements accrus dans l'économie bleue du Canada.</p> <p>Le projet positionne ainsi le Canada en tant que chef de file mondial de l'innovation en IA et en sciences océaniques.</p> <p>La licence libre de redevances et non exclusive accordée à SOC favorise l'utilisation et l'application généralisées de la PI développée.</p>
<p><b>IA générative/ ML pour les produits de la mer</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : 661 500 \$</p>	<p>Le logiciel Tally de ThisFish est une plateforme intelligente de fabrication et de chaîne logistique qui permet aux transformateurs de produits de la mer d'automatiser et de numériser leurs flux de production, de contrôle qualité, de traçabilité et d'inventaire à l'aide de tablettes et d'appareils IoT en temps réel dans l'usine.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ThisFish Inc.</li> <li>• Orca Specialty Foods Ltd.</li> <li>• Bitstrapped Inc.</li> <li>• The Canfisco Group</li> <li>• Eurofish S.A.</li> <li>• Tri Marine International (PTE), LTD</li> <li>• Circle Seafoods Ltd.</li> <li>• ABALOBI ICT4 Fisheries NPC</li> </ul>	<p>Des partenaires du projet ont déployé des caméras IA TallyVision dans des usines de transformation des produits de la mer en Équateur, au Rhode Island et en Floride pour automatiser l'inspection de la qualité et valider les résultats. L'entreprise a commencé à générer des revenus à partir des modèles OEE et a élargi ses effectifs pour soutenir les installations. Elle affine également des modèles pour la prévision du poids de drainage et l'analyse des documents.</p>	<p>Le projet propose d'apporter de nouvelles technologies et innovations qui pourraient rehausser la productivité du secteur local de la transformation des produits de la mer tout en contribuant à créer de nouveaux emplois et à apporter des investissements dans le secteur technologique.</p> <p>Le projet IA générative/ML propose d'augmenter l'efficacité et la productivité du secteur canadien de la transformation des produits de la mer et de conserver ainsi davantage d'emplois et de revenus à valeur ajoutée au pays.</p>

# ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

<p><b>Dragage par l'IA pour la surveillance des ports</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : 386 142 \$</p>	<p>Le projet se concentre sur le développement d'un nouveau service infonuagique amélioré par l'IA pour l'industrie portuaire, permettant aux ports de prendre des décisions éclairées et plus rapides en matière de conformité de profondeur de référence. L'objectif est de créer une nouvelle offre de produits en améliorant un produit Teledyne Geospatial actuel grâce à l'intégration de l'IA et de la modélisation prédictive.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SeafarerAI Technology Inc</li> <li>• Teledyne Digital Imaging, Inc</li> <li>• DeepSense</li> </ul>	<p>Des partenaires du projet ont développé et documenté des API pour permettre un accès transparent aux données de levés portuaires et des flux de travail optimisés pour l'analyse infonuagique de dragage. Le système permet la génération prédictive de couverture et l'analyse de conformité pour les opérations portuaires. Des étudiants impliqués dans certaines parties de ce projet ont l'occasion d'acquérir une expérience précieuse.</p>	<p>La capacité de transport maritime est importante pour la croissance économique du pays.</p> <p>Utilisation efficace du budget d'exploitation du port pour les activités de dragage.</p> <p>Minimisation de l'impact environnemental des activités de dragage.</p>
<p><b>DeepVision 3D - Projet de modélisation et de détection de navires ROV par l'IA</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : 3,4 M\$</p>	<p>Le projet révolutionne les inspections des coques de navires avec l'IA et la technologie de pointe. Des ROV Deep Trekker seront déployés avec plusieurs caméras, sonars et capteurs pour une collecte de données précise, semi-autonome et en temps réel.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deep Trekker Inc.</li> <li>• Qii.AI</li> <li>• Défense nationale</li> <li>• Kongsberg Discovery Canada Limited</li> <li>• ABS Canada Inc</li> </ul>	<p>La plateforme des partenaires du projet, validée par le ministère de la Défense nationale, réduit le temps d'inspection des navires de 50 % et s'étend à la détection des fuites d'huile. Un nouveau contrat avec le MDN porte sur la détection des changements pour la surveillance des actifs navals. De plus, le système de caméra MVP d'un autre partenaire du projet a également capturé des images sous-marines sans précédent pour l'analyse de l'infrastructure.</p>	<p>Ce projet représente un progrès important pour la sécurité maritime canadienne. La Garde côtière canadienne (GCC) et sa chaîne d'approvisionnement bénéficieront d'un outil innovateur de logiciel en tant que service (SaaS), qui s'harmonisera avec les objectifs de modernisation de la flotte Aides à la navigation (AtoN).</p> <p>DSA Ocean et Go Deep International profiteront directement et élargiront leurs équipes avec des professionnels qualifiés en ingénierie et en informatique. Le projet devrait rapporter plus de 4 millions de dollars par an à DSA Ocean d'ici 2029.</p>
<p><b>Informations prédictives de navires numériques</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : 2,3 M\$</p>	<p>Le projet tire parti de solutions d'IA de pointe pour améliorer les opérations maritimes grâce à l'analyse prédictive de la performance des navires et des informations de maintenance. Les améliorations utilisant l'apprentissage profond, l'apprentissage par renforcement et les algorithmes d'IA générative viennent rehausser la planification de la maintenance en fournissant l'exploitation, la maintenance et la protection pour l'avenir des informations essentielles à l'exploitation optimale spécifique des navires.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seaspan Shipyards</li> <li>• Maya HTT</li> <li>• The CSL Group Inc.</li> <li>• Seaspan ULC</li> </ul>	<p>Les données historiques de 50 navires partenaires ont été intégrées et validées avec succès. Cela jette ainsi les bases du développement de modèles d'IA pour soutenir la maintenance prédictive et l'optimisation opérationnelle. Le projet est maintenant positionné pour passer à la phase de développement du modèle.</p>	<p>Le projet stimulera la compétitivité des entreprises canadiennes à l'échelle internationale, ce qui favorisera la croissance économique et la création d'emplois dans l'industrie maritime.</p> <p>Tirer parti de l'IA et de l'apprentissage automatique pour la maintenance prédictive positionnera le Canada comme un chef de file mondial de l'innovation maritime, faisant progresser l'économie océanique.</p> <p>Le projet vise à assurer des avantages étendus partout au Canada en collaborant avec des entreprises à l'échelle nationale et en utilisant une technologie conviviale pour une participation inclusive.</p>

# ANNEXE B – PORTEFEUILLE DE PROJETS

<p><b>IA de prévision</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : <b>1,8 M\$</b></p>	<p>IA de prévision proposera aux clients des prévisions météo hyper-localisées. L'accès à des prévisions hyper-locales de haute précision à partir de nombreux endroits autour d'une zone d'intérêt, comme un port, offre des informations exploitables pour permettre de nouvelles efficacités opérationnelles et améliorer la sécurité.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MarineLabs Data Systems Inc.</li> <li>• Go Deep International (N.B.) Inc.</li> <li>• Leeway Yachts Ltd. (s/n Leeway Marine)</li> </ul>	<p>Des partenaires du projet ont déployé leur technologie développée auprès de son premier client et ont commencé à élargir son équipe. Le projet soutient la prévision en temps réel de l'état des océans et la sécurité de la flotte. La main-d'œuvre a été élargie pour soutenir l'expansion de la flotte.</p>	<p>La nature unique et exclusive de la plateforme d'IA de prévision pousse les entreprises canadiennes à l'avant-garde des renseignements météorologiques maritimes. L'avantage concurrentiel démontre le leadership du Canada dans l'économie bleue.</p>
<p><b>Plateforme amphibie robotique à distance UWILD pour l'inspection sous-marine plutôt qu'en cale sèche</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : <b>330 560 \$</b></p>	<p>Marine Thinking développera un système de lancement et de récupération (LARS) pour la solution Amphibian Underwater inspection in lieu of Dry-docking (Inspection sous-marine plutôt qu'en cale sèche) » (UWILD) d'Innvotek et présentera le système au public.</p> <p>Marine Thinking, en collaboration avec Innvotek UK, exploitera son réseau d'affaires pour établir des liens avec des utilisateurs finaux et des parties prenantes potentiels.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marine Thinking Inc</li> <li>• Innvotek Ltd.</li> <li>• Innovate UK</li> </ul>	<p>Le système de lancement et de récupération (LARS) a été conçu et prototypé avec succès en collaboration avec un fournisseur canadien. Le projet devrait stimuler la demande de systèmes produits localement.</p>	<p>L'industrie du transport maritime au Canada, au Royaume-Uni et dans le monde entier, bénéficiera d'une rapidité et d'une précision accrues des inspections et d'une réduction des risques associés aux équipages de plongée.</p> <p>L'objectif est d'atteindre une croissance importante des revenus grâce à l'investissement combiné du Canada du Royaume-Uni. Ce projet devrait également créer des emplois au Canada et au Royaume-Uni, grâce à des réductions importantes des coûts des inspections UWILD.</p>
<p><b>Trousse à outils d'automatisation des navires alimentée par l'IA</b></p> <p>FINANCEMENT DE SOC : <b>1,5 M\$</b></p>	<p>Le projet vise à fournir une trousse à outils d'automatisation des navires alimentée par IA qui peut transformer des navires/coques standard en navires intelligents dotés de capacités de pilote automatique et informatiques de pointe embarquée.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marine Thinking Inc.</li> <li>• Énergie ACEL</li> <li>• Université Dalhousie</li> <li>• Bedford Institute of Oceanography</li> </ul>	<p>Le projet a fourni un cadre de test structuré pour évaluer les performances des capteurs dans des conditions réelles. Ces innovations soutiennent les opérations maritimes autonomes et renforcent les chaînes d'approvisionnement nationales.</p>	<p>Le projet peut stimuler la croissance économique de l'industrie maritime canadienne, promouvoir le développement durable et positionner le Canada en tant que chef de file en technologie d'automatisation maritime. Le projet peut relier diverses personnes à l'économie bleue durable, en impliquant activement les communautés autochtones et les pêcheurs locaux dans les essais et les démonstrations en offrant une formation complète et un soutien à diverses communautés pour qu'elles adoptent et bénéficient de la trousse d'outils d'automatisation développée.</p>

# APPENDIX C – OTHER DISCLOSURES

## AUTRES DIVULGATIONS

- SOC maintient un système de contrôle interne de l'information financière qui est conçu pour fournir une assurance raisonnable à la haute direction et au Conseil d'administration au sujet de la préparation d'États financiers publiés fiables. Les contrôles fonctionnent comme prévu.
- SOC utilise un fournisseur de technologies de l'information (TI) externe pour protéger ses applications, son environnement et ses données TI. Cela inclut l'authentification multifacteur en place pour le personnel sur toutes les applications TI et SOC limite l'accès externe à son environnement TI. Tous les employés suivent une formation de sensibilisation à la cybersécurité dès leur arrivée chez SOC ainsi que des formations d'appoint annuelles pour s'assurer qu'ils sont à jour sur les récentes cybermenaces. Le fournisseur TI externe de SOC effectue régulièrement des campagnes/tests d'hameçonnage avec le personnel tout au long de l'année et des tests de pénétration sont aussi réalisés. SOC a également mis en place une assurance contre les cyberrisques. En plus de la couverture de responsabilité, l'assureur fournit une intervention en cas d'incident, une gestion des violations ainsi qu'une surveillance et une analyse continues de notre empreinte externe afin de cerner les vulnérabilités aux logiciels rançonneurs et aux cyberattaques.
- La rémunération totale, qui comprend le salaire et les avantages sociaux, pour un employé était de plus de 300 000 dollars.
- Aucune mise à jour n'a été réalisée relativement aux politiques, normes et procédures de placement de SOC.



# APPENDIX C – OTHER DISCLOSURES

## AUDITS DE PROJET

- SOC effectue régulièrement des examens de ses contrôles financiers et des audits de ses projets approuvés afin de s'assurer de la conformité à l'Entente de contribution et aux exigences d'admissibilité des coûts. SOC utilise une approche axée sur le risque pour sélectionner les projets devant subir un audit. Au cours de l'exercice 2024-25, trois audits de projet commencés au cours de l'exercice 2023-24 ont été achevés, six nouveaux audits de projet ont été entrepris et cinq ont été achevés avec les résultats du dernier audit de projet achevés peu après la clôture de l'exercice.
- Des ajustements ont été apportés dans six des huit audits de projet terminés. Les thèmes récurrents qui ont mené à des rajustements comprenaient le calcul erroné de prestations obligatoires, l'enregistrement inexact des heures travaillées, l'omission d'autres fonds gouvernementaux et des factures en double non détectées. Par conséquent, des améliorations ont été apportées aux processus dans le cadre de la procédure d'examen des réclamations afin de régler et d'empêcher la récurrence de ces problèmes.
- Examen de la gouvernance du processus de sélection des projets : SOC et le gouvernement ont établi des politiques et des procédures pour guider l'évaluation et la sélection de projets admissibles, y compris des cadres pour cerner et gérer des conflits d'intérêts potentiels tout au long du processus. Au quatrième trimestre de l'exercice 2024-25, SOC a engagé BDO à la suite d'un processus d'appel d'offres concurrentiel pour entreprendre un examen de ses politiques, procédures et processus de sélection des projets, y compris un examen des politiques sur les conflits d'intérêts. L'objectif était de formuler des recommandations pratiques visant à améliorer la gouvernance de sélection des projets de SOC. Le rapport final de BDO a été remis au Conseil d'administration de SOC en juin 2025. Aucune préoccupation majeure n'a été relevée au sujet de la sélection, de l'évaluation ou de l'approbation des projets de SOC et les possibilités d'amélioration cernées sont en voie d'être incorporées.



États financiers de la

**SUPERGRAPPE DE  
L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU  
CANADA**

Et rapport de l'auditeur indépendant sur ces états

Exercice clos le 31 mars 2025



**KPMG s.r.l./s.E.N.C.R.L.**

Place TD

1001-140 Water Street

Saint-Jean (NL) A1C 6H6

Canada

Téléphone 709 733 5000

Télécopieur 709 733 5050

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

Aux membres de la Supergrappe de l'économie océanique du Canada

### ***Opinion***

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Supergrappe de l'économie océanique du Canada (la « Société »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 mars 2025;
- l'état des résultats et l'état de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- et les notes afférentes aux états financiers, qui comprennent un résumé des principales méthodes comptables;

(ci-après appelés les « états financiers »).

À notre avis, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 mars 2025, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### ***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Nos responsabilités en vertu de ces normes sont décrites plus loin à la section ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers***.

Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers***

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

### ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que de présenter un rapport d'audit résumant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*KPMG A.N.P. / S.R.L.*

Comptables professionnels agréés

St. John's, Canada

Le 24 juillet 2025

# SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

État de la situation financière

Au 31 mars 2025, avec informations comparatives de 2024

	2025	2024
<b>Actif</b>		
Actif à court terme		
Trésorerie	17 059 688 \$	25 498 328 \$
Débiteurs (note 2)	1 176 517	3 441 336
TVH à recevoir	386 527	4 410
Charges payées d'avance	275 474	195 499
Avances de projet	13 120 558	5 902 377
	<u>32 018 764</u>	<u>35 041 950</u>
Immobilisations corporelles (note 3)	21 981	27 206
	<u>32 040 745 \$</u>	<u>35 069 156 \$</u>

## Passif et actif net

Passif à court terme		
Créiteurs (note 4)	9 184 393 \$	18 505 550 \$
Produits reportés (note 5)	21 266 879	15 281 414
	<u>30 451 272</u>	<u>33 786 964</u>
Actif net		
Non grevé d'affectations	1 589 473	1 282 192
	<u>32 040 745 \$</u>	<u>35 069 156 \$</u>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

Pour le conseil d'administration,

*Vanessa Newhook*  
\_\_\_\_\_, administrateur

  
\_\_\_\_\_, administrateur

# SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

État des résultats et de l'évolution de l'actif net

Exercice clos le 31 mars 2025, avec informations comparatives de 2024

	2025	2024
<b>Produits</b>		
Grappes d'innovation mondiales	16 502 702 \$	44 673 700 \$
Apports des membres de l'industrie	1 511 062	1 527 754
Revenu d'intérêt	307 279	803 342
Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle	5 617 089	1 273 455
Produits tirés d'événements	45 561	29 030
Autres produits	78 810	57 089
	<u>24 062 503</u>	<u>48 364 370</u>
<b>Charges</b>		
Dépenses des projets de leadership technologique	10 382 285	39 079 329
Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle		
Charges liées au projet	4 871 142	849 674
Salaires, avantages sociaux et convention collective	3 666 232	3 824 924
Dépenses liées aux projets d'écosystème d'innovation	2 871 908	1 478 340
Dépenses liées à l'initiative d'écosystème	551 294	479 156
Marketing et communications	440 754	318 481
Honoraires professionnels	334 105	306 881
Technologie et fournitures de bureau	250 498	559 481
Déplacements	238 120	289 597
Administration et services généraux	82 343	102 427
Activités et ateliers de renforcement des grappes	54 081	257 333
Amortissement	12 460	15 405
	<u>23 755 222</u>	<u>47 561 028</u>
Excédent des produits sur les charges	307 281	803 342
Actif net au début de l'exercice	1 282 192	478 850
<b>Actif net à la fin de l'exercice</b>	<u>1 589 473 \$</u>	<u>1 282 192 \$</u>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

# SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

État des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2025, avec informations comparatives de 2024

	2025	2024
Flux de trésorerie liés aux activités suivantes :		
Fonctionnement		
Excédent des produits sur les charges	307 281 \$	803 342 \$
Éléments sans effet sur la trésorerie :		
Amortissement	12 460	15 405
	<u>319 741</u>	<u>818 747</u>
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation		
Débiteurs	2 264 819	(891 659)
TVH à recevoir	(382 117)	(106 054)
Charges payées d'avance	(79 975)	(49 363)
Créditeurs	(9 321 157)	(211 423)
Avances de projet	(7 218 181)	(2 010 784)
Produits reportés	5 985 465	7 657 664
	<u>(8 431 405)</u>	<u>5 207 128</u>
Investissement		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(7 235)	(6 400)
(Diminution) augmentation de la trésorerie	(8 438 640)	5 200 728
Trésorerie au début de l'exercice	25 498 328	20 297 600
<u>Trésorerie à la fin de l'exercice</u>	<u>17 059 688 \$</u>	<u>25 498 328 \$</u>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

# SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 mars 2025

---

La Supergrappe de l'économie océanique du Canada (la « Société ») est une société dirigée par le secteur privé et constituée le 21 septembre 2018 en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* qui rassemble des entreprises pour stimuler l'innovation et la modernisation dans l'ensemble des secteurs océaniques. Les revenus de la Société proviennent à la fois des membres du secteur et d'apports non remboursables du programme Grappes d'innovation mondiales (« GIM », nouvelle appellation de l'Initiative des supergrappes d'innovation depuis 2022) et de la Stratégie pancanadienne en matière d'intelligence artificielle d'Innovation Sciences et Développement économique Canada (ISDE Canada), programmes qui sont conçus de manière à prendre appui sur les forces et à combler les lacunes de l'écosystème d'innovation. La Société regroupe des entreprises de toutes tailles qui s'engagent à adopter et à commercialiser des technologies pour relever des défis communs et stimuler leur croissance. La Société investira également dans des projets d'écosystème afin de recruter et de maintenir en poste des personnes talentueuses, de développer son image de marque et de créer un réseau d'acteurs de l'économie océanique. La Société est exempte de l'impôt sur le revenu.

## 1. Principales méthodes comptables

Les présents états financiers sont préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Les principales méthodes comptables de la Société sont résumées ci-après :

### (a) Trésorerie

La Société considère que sa trésorerie se compose des dépôts en banque.

### (b) Actif et passif financiers

Les instruments financiers sont comptabilisés à la juste valeur au moment de la comptabilisation initiale. Ils sont ensuite comptabilisés au coût ou au coût après amortissement sauf si la direction a décidé de les comptabiliser à leur juste valeur. La Société n'a pas choisi de comptabiliser ces instruments financiers à leur juste valeur.

Les coûts de transaction engagés dans le cadre de l'acquisition d'instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur sont imputés aux résultats à mesure qu'ils sont engagés. Tous les autres instruments financiers sont ajustés en fonction des coûts de transaction engagés au moment de l'acquisition et des frais de financement qui sont amortis selon la méthode linéaire.

# SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

## 1. Principales méthodes comptables (suite)

### (c) Immobilisations

Les immobilisations sont amorties selon la méthode linéaire au taux annuel suivant :

Actif	Taux
Matériel informatique	4 ans

La durée de vie utile estimative des actifs est examinée par la direction et rajustée au besoin.

### (d) Constatation des produits

La Société applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont comptabilisés en produits dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports et les commandites non grevés d'affectations sont constatés en produits dans la période où ils sont reçus si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

ISDE s'est engagé à financer la Société au titre des frais d'administration et de fonctionnement et des coûts de projet admissibles sur une période de cinq ans débutant au cours de l'exercice 2018-2019. Conformément aux modalités de l'entente, ISDE versera à la Société un apport non remboursable d'un montant ne dépassant pas le moindre de 152 843 759 \$ et 100 % des fonds de contrepartie de l'industrie (l'« apport »). Les frais d'administration et de fonctionnement ne dépasseront pas 15 % de l'apport total et on ne peut financer plus de 75 % de la totalité des frais d'administration et de fonctionnement admissibles.

Le 31 mars 2023, l'accord initial de contribution a été modifié afin d'augmenter le montant de l'apport non remboursable de 125 000 000 \$ supplémentaires au cours des cinq prochaines années, à compter du 1<sup>er</sup> avril 2023 et jusqu'au 31 mars 2028. Outre la majoration du montant de l'apport, la durée de la première phase de financement a été prolongée d'un an jusqu'au 31 mars 2024.

En janvier 2024, la Société a été avisée qu'une somme de 14 987 026 \$ avait été déduite de l'apport non remboursable prévu de 152 843 759 \$, compte tenu du fait que les coûts engagés par la Société dans le cadre du projet étaient inférieurs à ce qui était prévu. Le nouvel apport non remboursable pour la première période de cinq ans de l'accord sera officiellement rajusté pour passer à 137 856 733 \$ par le biais d'une modification au contrat, à compter du 6 février 2025.

# SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

---

## 1. Principales méthodes comptables (suite)

### (d) Constatation des produits (suite)

Afin de soutenir la commercialisation de l'intelligence artificielle dans le cadre de l'investissement plus large dans la SPIA, une entente a été conclue avec ISDE, en vigueur depuis le 13 septembre 2022. Cette entente prévoit une contribution non remboursable correspondant au moins de 20 000 000 \$ et de 100 % des fonds de contrepartie de l'industrie (la « contribution à la SPIA »), sur une période de quatre ans se terminant le 31 mars 2026, pour les coûts de projet admissibles. ISDE financera jusqu'à 75 % des dépenses de fonctionnement admissibles qui ne peuvent dépasser 10 % de l'apport total.

En date du 10 mars 2025, l'entente relative à la SPIA a été modifiée afin d'augmenter le montant de la contribution à la SPIA au moins de 8 000 000 \$ et de 100 % des fonds de contrepartie de l'industrie. De plus, la période de financement a été prolongée jusqu'au 31 mars 2027. Le montant maximal des dépenses admissibles d'administration et d'exploitation financées par ISDE dans le cadre de la contribution révisée à la SPIA est de 2 400 000 \$.

### (e) Apports de services

La valeur des services en nature au titre des salaires, des avantages sociaux et de la convention collective est constatée dans l'état des résultats à la juste valeur de ces services à la date de leur apport.

### (f) Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige de la direction qu'elle fasse des estimations et qu'elle pose des hypothèses qui auront une influence sur les montants déclarés de l'actif et du passif sur la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur les montants déclarés des produits et des charges pour la période. Les éléments importants donnant lieu à de telles estimations et hypothèses sont notamment les provisions pour créances douteuses des comptes clients. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

# SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

## 2. Débiteurs

	2025	2024
Cotisations à recevoir des membres	1 128 767 \$	3 431 502 \$
Comptes clients	47 750	9 834
	1 176 517 \$	3 441 336 \$

## 3. Immobilisations corporelles

	2025		2024	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
Matériel informatique	102 704 \$	80 723 \$	21 981 \$	27 206 \$

## 4. Crédeurs

Les charges à payer relatives aux projets en cours totalisent 7 859 046 \$ (16 766 267 \$ en 2024) et sont incluses dans les crédeurs.

# SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

## 5. Produits reportés

La Société reçoit des cotisations des membres en vertu de la Convention unanime des membres, qui a été modifiée et mise à jour le 19 octobre 2023. Les sommes reçues par la Société sont utilisées pour couvrir les coûts admissibles ou inadmissibles financés, au sens qu'en donne ladite entente.

	2025	2024
Solde à l'ouverture – GIM	2 115 752 \$	(583)\$
Financement reçu/à recevoir au cours de l'exercice – GIM	22 500 000	46 790 035
Constaté à titre de produit au cours de l'exercice – GIM	(16 502 702)	(44 673 700)
Solde de clôture – GIM	8 113 050	2 115 752
Solde à l'ouverture – membres	12 373 892	7 624 334
Fonds nets reçus/à recevoir au cours de l'exercice – membres	(983 682)	6 277 312
Constaté à titre de produit au cours de l'exercice – membres	(1 511 062)	(1 527 754)
Solde de clôture – membres	9 879 148	12 373 892
Solde à l'ouverture – SPIA	791 770	–
Financement reçu/à recevoir au cours de l'exercice – SPIA	8 100 000	2 065 225
Sommes constatées en produits au cours de l'exercice – SPIA	(5 617 089)	(1 273 455)
Solde de clôture - SPIA	3 274 681	791 770
Solde de clôture	21 266 879 \$	15 281 414 \$

# SUPERGRAPPE DE L'ÉCONOMIE OCÉANIQUE DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 mars 2025

---

## 6. Risques financiers et concentration du risque

La Société, par le biais de ses actifs et passifs financiers, est exposée aux risques suivants découlant de son utilisation d'instruments financiers :

Concentration du risque :

### (a) Risque de crédit

Le risque de crédit désigne le risque qu'une contrepartie manque à ses obligations contractuelles et provoque une perte financière. La Société est exposée au risque de crédit relativement à la trésorerie et aux débiteurs, y compris les cotisations à recevoir des membres. La valeur comptable des actifs financiers au bilan représente l'exposition maximale de la Société au risque de crédit au 31 mars 2025.

La Société gère son exposition au risque de crédit en concluant des ententes officielles avec les membres et en faisant le suivi des paiements pour s'assurer qu'ils sont conformes à l'entente conclue avec les membres. La Société gère également son exposition en concluant des ententes avec des entreprises réputées qui sont actives dans le secteur de l'économie océanique.

Le risque de crédit sur les liquidités est limité parce que les contreparties sont des banques à charte dont les cotes de crédit sont élevées et attribuées par des agences nationales d'évaluation du crédit.

## 7. Dépendance économique

En vertu d'un accord de financement, la Société obtient des fonds importants de GIM. Par conséquent, elle dépend du maintien de ce financement pour maintenir ses activités à leur niveau actuel.

## 8. Informations comparatives

Les états financiers ont fait l'objet d'un reclassement, lorsqu'il y avait lieu, afin de rendre leur présentation conforme à celle adoptée pour l'exercice considéré. Les modifications apportées n'ont aucune incidence sur le résultat de l'exercice précédent.



Questions? Please contact:  
[contact@oceansupercluster.ca](mailto:contact@oceansupercluster.ca)

---

[www.oceansupercluster.ca](http://www.oceansupercluster.ca)

